

**СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И
РАЗВОЈА**

ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋЕ ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ, ШАБАЦ

за период 2022-2026 године

САДРЖАЈ:

1. Профил предузећа.....	3
• Основни подаци о предузећу	3
• Историјат предузећа	3
• Статус предузећа	4
• Делатност предузећа	4
2. Законодавни и стратешки оквир на националном и локалном нивоу.....	5
• Законодавни прописи од већег утицаја на пословање предузећа	5
• Стратешки оквир на националном и локалном нивоу	5
3. Правци развоја и унапређења основних делатности у периоду 2022- 2026.....	7
4. Унапређење рада и организације предузећа:.....	9
5. Кадровска политика и план запослености.....	10
6. Пројекција прихода и расхода у периоду 2022-2026.....	11
7. Оквирни план инвестиција.....	11
8. МЕРЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ СРЕДЊОРОЧНОГ ПЛАНА.....	12

1. Профил предузећа

➤ Основни подаци о предузећу

Назив предузећа: ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ИНФРАСТРУКТУРАШАБАЦ;
Надлежно министарство: Министарство привреде Републике Србије
Текући рачун: 160-461862-38;
Матични број: 17107461;
ПИБ: 100112114;
Година оснивања: 1996. година;
Адреса: Карађорђева бр. 27, 15000 Шабац;
Телефон: 015-354-884
Директор: Саша Максимовић, дипл. машински инжењер
Основна делатност предузећа: 4299- изградња осталих непоменутих грађевина;
Врста и структура власништва: државно;
Врста капитала: државни 100%;
Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Скупштина града Шапца

➤ Историјат предузећа

Јавно предузеће Инфраструктура Шабац, основано је одлуком Скупштине Града Шапца, 07.03. 1996. године. У периоду од 1996 до 2017. године пословало је под именом Јавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем.

Усвајањем измена и допуна о Закону о буџетском систему („Сл. гласник РС“ бр. 103/2015) сва јавна предузећа, фондови и дирекције који су основани од стране локалних самоуправа и која су финансирана из јавних прихода, као индиректни буџетски корисници буџета, угашена су 1. децембра 2016. године.

Одлуком о промени оснивачког акта бр.020-167/2016-14 од 18.11.2016.године, пословање Јавног предузећа за управљање грађевинским земљиштем (сада Јавно предузеће Инфраструктура Шабац) је усклађено са Законом о јавним предузећима. На истој седници је донета и одлука да Јавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем преузме опрему, средства за рад и запослене Дирекције за путеве града Шапца (Одлука бр. 020-160/2016-14 од 18.11.2016. године).

Од 01.12.2016.године Јавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем (сада Јавно предузеће Инфраструктура Шабац) послује као јавно предузеће.

Усвајењем решења бр.020-15/2017-14 на седници Скупштине града, одржаној 01.02.2017. године, дата је сагласност на Одлуке Надзорних одбора Јавног предузећа за управљање грађевинским земљишта, Јавног предузећа за стамбене услуге „Стан“ Шабац и Јавног предузећа Спортски центар Шабац да се изврши статусна промене припајања из члана 486. Закона о привредним друштвима, при чему улогу Друштва стицаоца има Јавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем (које је променило назив у Јавно предузеће Инфраструктура Шабац).Статусна промена припајања завршена је дана 16.03.2017. године.

На седници Скупштине града Шапца одржаној 06.11.2017. године донето је Решење бр.110-175/2017-14 о давању сагласности на покретање поступка за статусно припајање ЈУП „План“ ЈП „Инфраструктура Шабац“ а од 07.11.2017. године после спровођења интерног конкурса преузет је део запослених из ЈУП „План“.

Решењем АПР од 10.04.2018.године усвојена је регистрациона пријава о статусној промени припајања (бр. БД 28536/2018) и тиме је завршен процес припајања ЈУП „План“ Шабац ЈП Инфраструктура.

➤ Статус предузећа

Правни положај и статус предузећа регулисан је Оснивачким актом и Статутом. Последње измене Оснивачког акта извршена је 28.09.2018, због престанка вршења делатности одржавања спортских терена а последње измене везане за Статут извршене су 2019. године.

Предузеће послује у правној форми „јавно предузеће“. Град Шабац је једини оснивач предузећа са уделом у власништву над капиталом од 100%.

➤ Делатност предузећа

Јавно предузеће Инфраструктура Шабац је основано у циљу обезбеђивања услова за уређивање, коришћење, унапређење и заштиту грађевинског земљишта (јавног и осталог), као добра од општег интереса. Регистрована делатност коју обавља је првенствено изградња и одржавање јавних објеката и других јавних добара, која се финансирају средствима јавних прихода а у складу са законским прописима.

Претежна делатност Јавног предузећа Инфраструктура Шабац је:

4299 – изградња осталих непоменутих објеката.

- опремање парцела потребном инфраструктуром (нпр. мелиорацијом, изградњом путева итд.).

Осим наведене претежне делатности, Јавно предузеће Инфраструктура Шабац се бави и другим делатностима, као што су:

- 43.21 - постављање електричних инсталација
- 43.11- рушење објеката
- 43.12 - припрема градилишта
- 69.10 - правни послови
- 43.99- остали непоменути специфични радови
- 68.20- изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима
- 71.12 - инжењерске делатности и техничко саветовање
- 81.30 - услуге уређења и одржавања околине
- 43.39 - остали завршни радови
- 43.91- кровни радови
- 71.11 – архитектонски радови
- 71.12 – инжењерске делатности и техничко саветовање, геодетске активности, премеравање граница и терена, пружање картографских информација

82.19 – фотокопрање, припремање докумената и друга специјализована канцеларијска подршка

Од средстава која су по Закону о јавној својини означена као средства у јавној својини, предузеће у функцији обављања поверених делатности користи и одржава у функционалном стању следеће објекте:

1. путна инфраструктура
2. јавна расвета
3. јавни објекти (тротоари, платои, тргови и остале јавне површине)
4. грађевинско земљиште
5. текуће и инвестиционо одржавање зграда

2. Законодавни и стратешки оквир на националном и локалном нивоу

➤ Законодавни прописи од већег утицаја на пословање предузећа

Закон о планирању и изградњи („Сл.гласник РС“ бр.72/11, 88/13, 105/14, 104/16 закон и др.108/16, 83/2018,31/2019.37/2019-др. закон.9/2020, 52/2021)

Закон о јавним предузећима („Сл.гласник РС“ бр.15.2016,88/2019)

Закон о буџетском систему ("Сл. гласник РС", бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 - испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 - др. закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020 и 118/2021)

Закон о јавној својини ("Сл. гласник РС", бр. 72/2011, 88/2013, 105/2014, 104/2016 - др. закон, 108/2016, 113/2017, 95/2018 и 153/2020)

Закон о облигационим односима ("Сл. лист СФРЈ", бр. 29/78, 39/85, 45/89 - одлука УСЈ и 57/89, "Сл. лист СРЈ", бр. 31/93, "Сл. лист СЦГ", бр. 1/2003 - Уставна повеља и "Сл. гласник РС", бр. 18/2020)

Закон о становању и одржавању стамбених зграда ("Сл. гласник РС", бр. 104/2016 и 9/2020 - др. закон)

Закон о јавним набавкама ("Сл. гласник РС", бр. 91/2019)

Закон о комуналним делатностима ("Сл. гласник РС", бр. 88/2011, 104/2016 и 95/2018)

Закони и прописи из области финансија и рачуноводства

Порески прописи

Прописи из области радног права (Закон о раду, колективни уговори)

Прописи из области заштите права потрошача

➤ Стратешки оквир на националном и локалном нивоу

Националне стратегије у областима деловања ЈП

Национална стратегија одрживог развоја – Циљ стратегије јесте да доведе у равнотежу три битна фактора одрживог развоја (одрживи економски раст, привредни и

технолошки развој као и одрживи развој на бази социјалне равнотеже и заштите животне средине).

Национална стратегија запошљавања – Придаје значај вештинама и сталним потребама за новим унапређењима квалитета радне снаге.

Национални програм заштите животне средине- најважнији стратешки документ из области заштите животне средине, којим се обезбеђује планирање и управљање у тој области.

Стратегија развоја информационог друштва- подразумева отворен, свима доступан и квалитетан приступ интернету, развијено е-пословање, е- управа и друго.

Стратегије развоја града/општине:

План развоја града Шапца од 2022-2030 године – представља општи стратешки план развоја који пружа смернице и подстицаје за будући развој града Шапца. Стратегија се односи на одрживи развој живота, рада и функционисања на територији града. Одрживост подразумева употребу ресурса у мери у којој они могу да се природно обнове.

План капиталних инвестиција града Шапца од 2022-2024 године- представља план који покрива капиталне пројекте за период од три године наведене по годинама реализације са планираним годишњим расходима и изворима финансирања.

План одрживе урбане мобилности града Шапца од 2020-2027 године – стратешки документ који има за циљ да, кроз развој одрживих видова кретања, обезбеди бољи квалитет живота на територији града Шапца.

Локални еколошки акциони план- представља основни стратешки документ и полазиште за израду развојних планова у области заштите животне средине са јасно дефинисаним и прецизно утврђеним циљевима и активностима. Његова имплементација омогући ће усклађивање са економским развојем а то ће потпомоћи све видове развоја локалне заједнице.

Просторни и урбанистички планови:

- Просторни план града Шапца;
- 7 Планова генералне регулације „Шабац“
- 51 План детаљне регулације на територији града Шапца.
- 4 Плана општег уређења

3. Правци развоја и унапређења основних делатности у периоду 2022-2026

Основне функције ЈП Инфраструктура Шабац у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно задовољавање потреба становништва и других корисника ових врста комуналних услуга на територији општине .

У том смислу, у наредном периоду укупно пословање и развој предузећа, треба у што већој мери подредити унапређењу и развоју поверених делатности на обезбеђењу услова за уређење, употребу, унапређење и заштиту грађевинског земљишта као и комуналних делатности, у правцу:

- повећања степена доступности услуга
- веће поузданости и стабилности код пружања услуга
- бољег квалитета пружених услуга по захтевима корисника и стандардима који се примењују у најразвијенијим европским државама.

3.1 Достигнути ниво развоја и показатељи и индикатори развоја у периоду 2022-2026

ОДРЖАВАЊЕ ЗЕЛЕНИХ ПОВРШИНА								
Показатељ	Јед. мере	2021	2022	2023	2024	2025	2026	
Зелене површине обухваћене годишњим програмом одржавања јавног зеленила (нискорастуће културе)	ха	99	100	100	105	110	110	
Укупан број стабала (лишћари и четинари) засађених на јавним површинама	Ком.	815	1.150	1.200	1.200	1.500	1.500	
Број стабала на којима је рађен неки од поступака одржавања у току године	Ком.	21.234	22.000	23.000	24.000	25.000	25.000	

ОДРЖАВАЊЕ ЈАВНОГ ОСВЕТЉЕЊА								
Показатељ	Јед. мере	2021	2022	2023	2024	2025	2026	
Замена постојећих сијалица „ЛЕД“ сијалицама	ком	6.500	1.000	1.000	1.000	1.000	1.500	
Енергетска ефикасност (уштеда у новцу) приказ у хиљадама	рсд	8.000	7.000	6.000	4.200	3.600	2.800	

ИЗРАДА ПЛАНСКЕ И УРБАНИСТИЧКЕ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ								
Показатељ	Јед. мере	2021	2022	2023	2024	2025	2026	
Израда Просторних планова	ком	/	1	1	/	/	/	
Израда Генералних планова	ком	/	1	1	/	/	/	
Израда ПГР	ком	1	2	2	3	3	3	
Израда ПДР	ком	5	6	10	10	10	10	
Израда пројеката парцелације и геодетски елаборати	ком	62	80	70	70	70	70	
Израда урбанистичких пројеката	ком	11	15	15	15	15	15	
Студије	ком	/	1	1	1	1	1	
Остало (летње баште и рекламе, балон хале, стратешке процене, консултант.услуге и др.)	ком	30	50	30	30	30	30	

На територији града Шапца регистровано је 405 стамбених зграда. Од тога се у систему одржавања у ЈП Инфраструктура налази 346 односно 377 улаза. То обихвата 8.862 стамбене јединица.

ОДРЖАВАЊЕ СТАМБЕНИХ ЗГРАДА								
Показатељ	Јед. мере	2021	2022	2023	2024	2025	2026	
Број стамбених зграда на територији града	број	405	405	407	410	410	412	
Укупан број стамбених јединица на територији града	број	17.500	17.500	17.570	17.610	17.610	17.650	
Број стамбених зграда на одржавању и систему	број	377	355	357	360	362	360	
Број стамбених јединица обухваћених услугом-број корисника у систему	број	8.862	8.612	8.655	8.697	8.712	8.815	
Број стамбених зграда ван система	број	28	50	50	50	48	52	

Територија града Шапца покривена је мрежом путне инфраструктуре у укупној дужини 656 км. Од тога асфалтиране општинске путеве чини 272 км а некатегорисане 275 км. Под асфалтом се налази 547 км путне инфраструктуре.

НАДЗОР НАД ОДРЖАВАЊЕМ ПУТЕВА И ПУТНЕ ИНФРАСТРУКТУРЕ		Показатељ	Јед. мере	2021	2022	2023	2024	2025	2026
		Дужина изграђених-асфалтираних општинских путева (у км)	км	267	272	280	290	300	310
		Дужина изграђених-асфалтираних некатегорисаних путева (у км)	км	260	275	290	300	315	330
		Број раскрсница покривених са семафорском сигнализацијом	ком	26	27	28	28	28	28
		Број раскрсница са семафорима са „ЛЕД“ сијалицама	ком	1	1	1	1	1	1
		Број кружних токова на територији града Шапца	ком	6	6	7	8	11	12

4. Унапређење рада и организације предузећа:

Унапређење система управљања, руковођење и организације на нивоу предузећа

Унутрашње уређење, организација и систематизација радних места ЈП Инфраструктура Шабац уређана је Правилником о систематизацији радних места. Овим Правилником утврђена је организациона структура предузећа, број радних места, квалификациона структура, опис послова и стручна оспособљеност.

У складу са Правилником, предузеће је подељено у шест служби чији рад организују руководиоци. Они заједно са директором и извршним директором образују менаџмент предузећа. У наставку је дат шематски приказ организационе структуре.



Правилником о систематизацији радних места у ЈП Инфраструктура Шабац утврђено је 63 извршиоца, рачунајући и руководство предузећа.

Линије руковођења, надзора и контроле

Органе управљања ЈП Инфраструктура Шабац чине директор и Надзорни одбор. На месту директора налази се Саша Максимовић именован од стране Скупштине града 02.03.2022. године. Број решења 119-00-7/2022-14

Надзорни одбор Јавног предузећа Инфраструктура Шабац чине три члана:

- Жељко Марјановић, председник – представник оснивача, именован Решењем Скупштине града бр. 119-00-75/2020-14, 11.12.2020. године.
- Јелена Станић, члан – представник оснивача, именована Решењем Скупштине града бр. 119-00-75/2020-14, 11.12.2020. године.
- Владимир Радосављевић, дипл. грађевински инжењер члан – представник запослених, именован Решењем Скупштине града бр. 119-00-75/2020-14, 11.12.2020. године.

Увођење стандардизованих процедура (ISO)

Предузеће ће у складу са политиком оснивача размотрити и предложити увођење стандардизованих процедура у процесу рада ради ефикаснијег и квалитетнијег пружања услуга.

Предузеће за сада примењује Међународни стандард финансијског извештавања (МСФИ) као и Међународни рачуноводствени стандард (МРС).

Као један од најприоритетних задатака у наредних 5 година свакако се препознаје и увођење ИСО стандарда 9001, који се заснива на принципу управљања. Овај стандард је погодан за сва предузећа која теже да унапреде своје начине управљања без обзира на величину или делатност коју обављају. Применом овог стандарда повећава се ефикасност организације и обезбеђује веза између појединих процеса, служби и њихове интеракције.

Базе података, интегрални информациони систем, ГИС технологија и системи аутоматског генерисања извештаја.

Јавно предузеће Инфраструктура Шабац користи MS SQL и MySQL базу података. За потребе рачуноводства и финансијског извештавања у употреби је интегрални софтвер фирме АБ софт. За потреба пословања развијамо сопствени софтвер као и Web сајт. ГИС се користи путем Web платформе Градске управе града Шапца. Предузеће тренутно не поседује системе за аутоматско генерисање извештаја, извештаји се генеришу ручно, путем софтвера који су нам на располагању.

5. Кадровска политика и план запослености

Структура и број запослених

Кадровска политика ЈП Инфраструктура Шабац ,од момента пословања у садашњем облику, заснивала се на избору висококвалификованих и квалитетних кадрова који могу да одговоре на специфичности пословања предузећа.

На основу Одлуке Скупштине града о изменама и допунама одлуке о максималном броју запослених на неодређено време у систему јавног сектора града Шапца број 020-44/2018-14 од 28.02.2018. године број запослених у ЈП Инфраструктура Шабац износи 63 запослена. Важећим Правилником о систематизацији ЈП Инфраструктура Шабац, који је ступио на снагу 30.12.2020. године, дефинисано је 66 извршилачких позиција. Динамика запошљавања у наредном периоду приказана је табеларно.

Назив службе	Број извршилаца према систематизацији	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Служба за изградњу града	16	12	13	14	14	15	16
Служба за опште и правне послове	10	9	10	10	10	10	10
Служба за просторно и урбанистичко планирање	15	14	15	15	15	15	16
Служба за одржавање стамбених зграда	8	8	7	7	6	7	7
Финансијска служба	13	8	8	9	10	10	10
Служба за заједничко извештавање и достављање	2	2	2	2	2	2	2

6. Пројекција прихода и расхода у периоду 2022-2026

ЈП Инфраструктура Шабац приходе остварује на основу извршених услуга које обухватају израду планске и урбанистичке документације, одржавање стамбених зграда и надзор над изградњом и одржавањем јавних објеката и других јавних добара која се финансирају средствима јавних прихода а у складу са законским прописима.

Показатељ	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Укупни приходи	95.411	116.543	121.517	125.303	128.704	132.326
Укупни расходи	95.341	116.498	120.652	124.378	127.914	131.628

7. Оквирни план инвестиција

Јавно предузеће Инфраструктура Шабац прати активности предвиђене Планом развоја града Шапца и у складу са потребама планираће активности везане за инвестиције. Раст активности је очекиван али је немогуће прогнозировать тенденцију повећања обима посла.

Посебан акценат придаје се набавци рачунарске опреме како би се испратили све присутнији поступци дигитализације и електронског пословања. С тим у вези, потребно је у наредном периоду обезбедити новчана средства како би се постојећа опрема обновила или у потпуности заменила.

8. МЕРЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ СРЕДЊОРОЧНОГ ПЛАНА

Да би се испратила реализација плана који предвиђа пословање предузећа у наредних 5 година морају се предузети мере које ће пратити његову реализацију и индуковати свако битно одступање. Те мере се пре свега односе на:

Анализу пословне активности која представља детаљно познавање основних процеса рада у предузећу.

Идентификацију постојећих ризика која подразумева способност руководства да у окружењу у ком послује предузеће препозна све негативне факторе који могу да изазову проблеме у пословању

Припрему стратегије за одбрану од ризика која означава спремност менаџмента да прати потребе корисника услуга, да ослушкује на који начин информационе технологије могу да допринесу квалитетнијем пословању, да своје пословање прилагођава новим захтевима тржишта и да у сваком тренутку може да изврши организационо и кадровско реструктурирање како би се предузеће прилагодило новонасталим потребама.

Праћење и извештавање о ризицима односи се на благовремено реаговање у ситуацијама када је ризик неизбежан и када његова појава не зависи од начина на који послује предузеће

У Шапцу, 15.04.2022 год.



Председник Надзорног одбора

ЈП Инфраструктура Шабац

Жељко Марјановић
Жељко Марјановић

На основу члана 22. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ број 15/2016 и 88/2019) Надзорни одбор Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Шабац, на седници одржаној дана 15.04.2022.године, донео је:

ОДЛУКУ

1. Усвајање Средњорочног плана пословне стратегије и развоја за период 2022-2026. годину.
2. Одлука ступа на снагу даном доношења, а о њеном извршењу стараће се директор Јавног предузећа.

НАДЗОРНИ ОДБОР ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ

Број: 1053-01/1 од 15.04.2022.године

ПРЕДСЕДНИК
НАДЗОРНОГ ОДБОРА



Жељко Марјановић
Жељко Марјановић