

На основу члана 59. Закона о Јавним предузећима („Сл. гласник РС“ бр. 15/2016) и члана 23. Статута Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Надзорни одбор Јавног предузећа је, на седници одржаној 20.02.2024..године, донео:

## **ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА**

### **ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ ЗА 2024. ГОДИНУ**

1. Назив предузећа: **ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ;**
2. Надлежно министарство: **Министарство привреде Републике Србије**
3. Текући рачун: **160-461862-38;**
4. Матични број: **17107461;**
5. ПИБ: **100112114;**
6. Година оснивања: **1996.година;**
7. Адреса: **Карађорђева бр. 27, 15000 Шабац;**
8. Телефон: **015-354-884**
9. Директора: **Саша Максимовић, инжењер машинства**
10. Основна делатност предузећа: **4299- изградња осталих непоменутих грађевина;**
11. Врста и структура власништва: **државно;**
12. Врста капитала: **државни 100%;**
13. Надлежни орган јединице локалне самоуправе: **Скупштина града Шапца**

Шабац, 2024.године

## **САДРЖАЈ**

- 1. Мисија, визија, циљеви;**
- 2. Организациона структура;**
- 3. Основе за израду Програма пословања за 2023.годину;**
- 4. Финансијска пројекција;**
- 5. Политика зарада и запошљавања;**
- 6. Задуженост предузећа;**
- 7. Управљање ризицима;**
- 8. Прилози.**

## 1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

Јавно предузеће Инфраструктура Шабац је основано у циљу обезбеђивања услова за уређивање, коришћење, унапређење и заштиту грађевинског земљишта (јавног и осталог), као добра од општег интереса. Регистрована делатност коју обавља је првенствено изградња и одржавање јавних објеката и других јавних добара, која се финансирају средствима јавних прихода а у складу са законским прописима.

Вршећи своју делатност, Јавно предузеће је у току протеклог периода обједињавало и усмеравало изградњу и комунално опремање комплетне инфраструктуре града.

Усвајањем измена и допуна о Закону о буџетском систему („Сл. гласник РС“ бр. 103/2015) сва јавна предузећа, фондови и дирекције који су основани од стране локалних самоуправа и која су финансирана из јавних прихода, као индиректни буџетски корисници буџета, угашена су 1. децембра 2016. године.

Одлуком о промени оснивачког акта бр.020-167/2016-14 од 18.11.2016.године, пословање Јавног предузећа за управљање грађевинским земљиштем (сада Јавно предузеће Инфраструктура Шабац) је усклађено са Законом о јавним предузећима. На истој седници је донета и одлука да Јавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем преузме опрему, средства за рад и запослене Дирекције за путеве града Шапца (Одлука бр. 020-160/2016-14 од 18.11.2016. године).

Од 01.12.2016.године Јавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем (сада Јавно предузеће Инфраструктура Шабац) послује као јавно предузеће.

Усвајањем решења бр.020-15/2017-14 на седници Скупштине града, одржаној 01.02.2017. године, дата је сагласност на Одлуке Надзорних одбора Јавног предузећа за управљање грађевинским земљишта, Јавног предузећа за стамбене услуге „Стан“ Шабац и Јавног предузећа Спортски центар Шабац да се изврши статусна промена припајања из члана 486. Закона о привредним друштвима, при чему улогу Друштва стицаоца има Јавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем (које је променило назив у Јавно предузеће Инфраструктура Шабац).Статусна промена припајања завршена је дана 16.03.2017. године.

На седници Скупштине града Шапца одржаној 06.11.2017. године донето је Решење бр.110-175/2017-14 о давању сагласности на покретање поступка за статусно припајање ЈУП „План“ ЈП „Инфраструктура Шабац“ а од 07.11.2017. године после спровођења интерног конкурса преузет је део запослених из ЈУП „План“.

Решењем АПР од 10.04.2018.године усвојена је регистрациона пријава о статусној промени припајања (бр. БД 28536/2018) и тиме је завршен процес припајања ЈУП „План“ Шабац ЈП Инфраструктура.

Основна делатност предузећа је изградња осталих непоменутих објеката а порет овога предузећу су од стране оснивача поверени послови које се односе на:

- уређивање, употребу, унапређивање и заштиту грађевинског земљишта, припреме и реализације средњорочних и годишњих програма уређивања грађевинског земљишта на територији града Шапца, одржавање улица и путева, као и делатности од општег интереса и изградње јавних објеката (тротоари, платои, тргови и остале јавне површине) од посебног значаја за град Шабац;
- управљања градским и некатегорисаним путевима и улицама на територији града Шапца којима се обезбеђује несметано и безбедно одвијање саобраћаја;
- обезбеђивање услова за функционисање система јавног осветљења, одржавање и унапређивање објеката и инсталација јавног осветљења којима се осветљавају саобраћајне и друге површине јавне намене на територији града Шапца;
- припремање предлога дугорочних и средњорочних планова рада и развоја на уређивању грађевинског земљишта, заштити и развоју путева као и годишњи односно трогодишњи програм пословања;
- обављање стручних послова у вези спровођења поступка отуђења и давања у закуп грађевинског земљишта као и прибављање грађевинског земљишта, припремање уговора о отуђењу и давању у закуп грађевинског земљишта;

- обављање стручних послова на припремању документације за покретање и вођење поступака решавања имовинских односа, експропријације, административног преноса права коришћења и права својине непокретности у јавној својини и прибављање неизграђеног грађевинског земљишта од власника ради привођења планираној намени;
- вршење стручних административно техничких послове и припрема елаборате за отуђење грађевинског земљишта из јавне својине;
- обезбеђење просторно-урбанистичке и техничке документације (урбанистичке планове, пројекте парцелације и препарцелације, геодетске услуге) у циљу реализације програма уређивања грађевинског земљишта;
- вођење и ажурирање информационе основе о објектима и грађевинском земљишту (преглед локација према намени, зонирање, планска документација, опремљеност локације и др.);
- вршење обрачуна доприноса за уређивање грађевинског земљишта,
- вршење послова на управљању, коришћењу и унапређењу општинских и некатегорисаних путева и улица, евиденцију стања на општинским и некатегорисаним путевима и улицама што обухвата следеће послове:
  - заштита општинских и некатегорисаних путева;
  - вршење инвеститорске функције на изградњи и реконструкцији општинских и некатегорисаних путева;
  - организовање и обављање стручних послова на изградњи, реконструкцији, одржавању и заштити општинских и некатегорисаних путева;
  - уступање радова на одржавању општинских и некатегорисаних путева;
  - организовање стручног надзора над изградњом, реконструкцијом, одржавањем и заштитом општинских и некатегорисаних путева; планирање изградње, реконструкције, одржавања и заштите општинских и некатегорисаних путева;
  - означавање општинских и некатегорисаних путева и вођење евиденције и о саобраћајно- техничким подацима за те путеве
- одржавање бицикличких стаза и аутобуских стајалишта, саобраћајне сигнализације (хоризонталне и вертикалне ), организовање чишћења снега и леда са коловоза општинских и некатегорисаних путева и улица и вршење других послова у надлежности управљача пута,
- издавање сагласности:
  - за изградњу односно реконструкцију прикључака на општински пут;
  - за грађење односно за постављање водовodne, канализационе и топловодне мреже, железничке пруге и других сличних објеката, као и телекомуникационих и електроводова, инсталација, постројења и сл. на општинским путевима и у заштитном појасу општинског пута и улицама;
  - сагласности за измену саобраћајних површина, пратећег садржаја општинског пута и улица, за одржавање спортске и друге манифестације на општинском путу и улицама;
  - посебе дозволе за обављање ванредног превоза на општинском путу, и одобрења за постављање рекламних табли, уређаја за сликовно или звучно обележавање или оглашавање на општинском путу, односно поред тог пута.
- обављање послова стручног надзора код изградње инвестиционих објеката комуналног система за општину и друге субјекте , објеката из програма уређивања грађевинског земљишта , заштите и развоја општинских и некатегорисаних путева и других јавних објеката и површина (тротоари ,стазе , тргови , платои и сл.),
- обављање послова на декорацији града Шапца и насељених места града Шапца за новогодишње и божићне празнике и друге манифестације ,
- организовање израде техничке документације и техничке контроле,
- обављање свих стручних, административних и техничких послова у поступцима јавних набавки у оквиру послова из своје надлежности и за друге наручиоце,

- припремање предлога годишњег програма одржавања јавне хигијене и јавног зеленила и врши надзор над реализацијом одржавања јавне хигијене, јавног зеленила, градске плаже, урбаног мобилијара и јавног тоалета,
- обављање инвеститорских послова за трећа лица;
- уговарање извршавања послова из делатности Јавног предузећа;
- одржавање стамбених зграда, односно заједничких елемената у стамбеним зградама;
- текуће и инвестиционо одржавање зграда;
- поверавање извођења радова инвестиционог одржавања стамбеног фонда извођачима и вршење стручног надзора над извођењем тих радова, односно старања о текућем и инвестиционом одржавању зграда;
- обављање стручних и административних послова у вези са становима солидарности
- закључивање уговора о закупу пословних простора у државној својини и наплате закупнина;
- чишћење стамбених зграда и текуће одржавање истих
- очување и заштита амбијенталне целине Господар Јевремове улице, културно-историјских споменика, посебних примерака градске архитектуре као и организација и надзор над пословима изградње и реконструкције објеката које поверава Градска управа и
- просторно и урбанистичко планирање и пројектовање ( као делови политике управљања простором са гледишта уређења и обликовања простора, имају координирајући смер свих делатности које се одвијају у њему. Све активности се међусобно допуњују и не могу се третирати одвојено. Оквире њиховог деловања одређују законске и стручне одредбе. Кроз процес континуираног праћења промена у простору, њихову анализу и документацију, морају имати заједничка предвиђања у перспективном развоју и уређењу јединице локалне самоуправе или неког сегмента простора).
- израда просторних и урбанистичких планова као докумената урбане стратегије који дефинишу циљеве просторног уређења и форматују планску подршку расположивим ресурсима у складу са теоријом одрживог развоја
- израда урбанистичких пројеката којима се утврђују правила обликовања простора
- израда пројеката парцелације, препарцелације за изградњу мрежа и објеката инфраструктуре
- други послови који се односе на утврђивање урбанистичко-техничких услова за постављање привремених објеката и урбаног мобилијара, израду студија и других елабората и давање стручних мишљења.

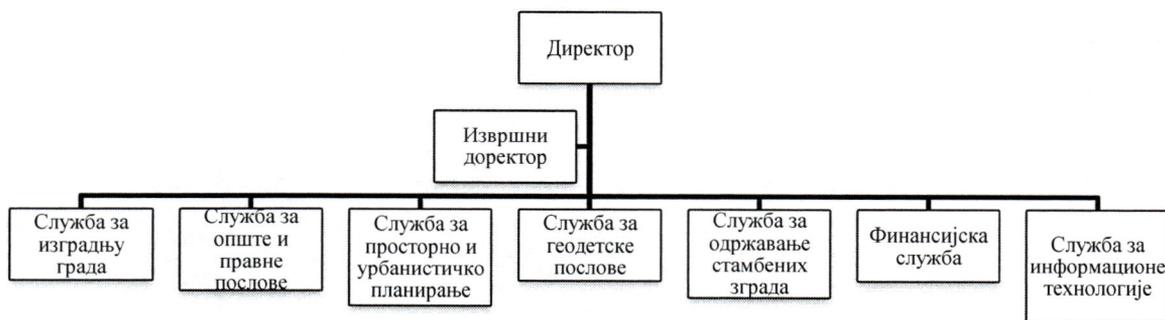
*Ревидирани дугорочни план пословне стратегије и развоја за период 2017-2026 усвојен је од стране Надзорног одбора 15.04.2022. Истог дана усвојен је и Средњорочни план пословне стратегије и развоја за период 2022-2026. године на кога је Скупштина града дала сагласност на седници одржаној 24.05.2022. године (одлука 020-00-72/2022-14).*

## 2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

Рад у Јавном предузећу Инфраструктура Шабац је организован по службама и то на следећи начин:

- **Директор:** Саша Максимовић, инжењер машинства, именован на функцију Решењем бр. 119-00-7/2022-14 на седници Скупштине града одржаној 02.03.2022. године.
- **Служба за изградњу града** – руководилац Владимир Радосављевић
- **Служба за правне и опште послове**- руководилац Јасмина Маринковић
- **Служба за просторно и урбанистичко планирање** - руководилац Славица Ференц
- **Служба за геодетске послове** – руководилац Наташа Стојановић
- **Служба за одржавање стамбених зграда** - руководилац Љиљана Јовановић
- **Финансијска служба** – руководилац Марија Лазић
- **Служба за информационе технологије** – руководилац Бојан Прица

Руководиоци служби организују рад у службама и они уз директора и извршног директора чине пословодство фирме.



Сл. 1 Организациона шема јавног предузећа

Надзорни одбор Јавног предузећа Инфраструктура Шабац чине три члана:

1. Жељко Марјановић, председник – представник оснивача, именован Решењем Скупштине града бр. 110-00-157/2021-14, 23.11.2021. године.
2. Јелена Станић, члан – представник оснивача, именована Решењем Скупштине града бр. 119-00-75/2020-14, 11.12.2020. године.
3. Владимир Радосављевић, дипл. грађевински инжењер члан – представник запослених, именован Решењем Скупштине града бр. 119-00-75/2020-14, 11.12.2020. године.

### 3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2024. ГОДИНУ

Програм пословања Јавног предузећа Инфраструктура Шабац израђен је у складу са правним регулативама и нормама које уређују следећи прописи:

- Закон о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“ бр. 15/2016 и 88/2019),
- Закон о јавној својини („Службени гласник Републике Србије“ бр. 72/2013 и 88/2013),
- Закон о раду ("Сл. гласник РС", бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 - одлука УС, 113/2017 и 95/2018 - аутентично тумачење)
- Закон о буџетском систему („Службени гласник Републике Србије“ бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр., 108/2013, 142/14, 68/15-др. закон и 103/2015,99/16 и 113/17, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020 и 118/2021 (др. закон), 138/2022 и 92/2023);
- Закон о локалној самоуправи ("Сл. гласник РС", бр. 129/2007, 83/2014 - др. закон, 101/2016 - др. закон, 47/2018 и 111/2021 - др. закон);
- Закон о финансирању локалне самоуправе (Службени гласник РС бр. 62/2006,47/2011,93/2012,83/2016,104/2016 (др.закон) и 95/2018 (др.закон), 86/2019 (усклађен дин.изн.) и 126/2020 (усклађен дин. износ), 99/2021(усклађен дин. износ) и 110/2021);
- Ревидирана фискална стратегија за 2023. годину са пројекцијама за 2024. и 2025. годину („Службени гласник Републике Србије“ бр.106/2021)
- Закон о привредним друштвима ("Сл. гласник РС", бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 - др. закон, 5/2015, 44/2018, 95/2018, 91/2019 и 109/2021)
- Закон о облигационим односима ("Сл. лист СФРЈ", бр. 29/78, 39/85, 45/89 - одлука УСЈ и 57/89, "Сл. лист СРЈ", бр. 31/93, "Сл. лист СЦГ", бр. 1/2003 - Уставна повеља и "Сл. гласник РС", бр. 18/2020)
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору ( „Сл.гласник РС“ бр. 93/12)
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Сл. гласник РС“ бр. 113/2013, 21/2014, 66/2014, 118/2014, 22/2015, 59/2015 и 62/2019),
- Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“ бр. 27/2014),
- Порески закони и други прописи којима је регулисано пословање јавних предузећа;
- Закључци и Уредбе Владе Републике Србије;
- Мишљења и упутства ресорних министарстава

### 4. ФИНАНСИЈСКА ПРОЈЕКЦИЈА

Планирани укупни приходи у 2024ој износе 153.272.113,00 динара и биће остварени кроз приходе од продаје производа и услуга, субвенције, приходе од закупа и остале непланиране приходе.

Планирани расходи у 2024. пројектовани су у износу 153.183.824,00 динара и највећи део тих средстава намењен је зарадама запослених, трошковима непроизводних услуга, нематеријалним трошковима и услугама редовног одржавања.

У 2024. години планирана је добит предузећа од 88.289,00 динара која ће се распоредити према донетим одлукама. По закључку Градског већа од 21.06.2012. године (бр. 06-15/2012-05) 90% добити се до краја новембра уплаћује оснивачу а 10% добити остаје као средства на располагању ЈП Инфраструктура Шабац.

Структура прихода и расхода евидентно је увећана у односу на претходну годину по готово свим параметрима а разлог за то огледа у светској економској кризи која је изазвана ратним дејствима у Украјини и која утиче на пораст инфлације у свим економским категоријама.

#### 4.1. Процена физичког обима активности за 2024. годину

Поред субвенција које предзеће добија од оснивача због реализације поверених послова а које су за 2024. године кроз Буџет града одређене у износу од 90.040.000,00 динара процена је да ће Служба за просторно и урбанистичко планирање ЈП Инфраструктура Шабац у току 2024. године остварити приход од 56.200.000 милиона динара по основу израду просторно-урбанистичких пројеката за потребе града Шапца као и израдом планске и просторно-урбанистичке документације за наручиоце на слободном тржишту. Јавном предузећу су још током 2021 и 2022. године упућени захтеви за израду планских и урбанистичких докумената који још увек чекају на зелено светло од наручиоца. Ови пројекти су раде фазно, тако да очекујемо закључења уговора и почетак пројектовања током 2024. Реч је о:

- Просторном плану града Шапца
- Генералном плану за Шабац и приградска насеља Мајур, Јевремовац, П. Причиновић, Јеленчу и Мишар:
- Плану генералне регулације „Шабац“:
- Плану детаљне регулације „Нови трг“

У табели која следи су наведени послови које је служба за просторно и урбанистичко планирање обавила у 2023. години, као и процена обима послова у 2024. години:

| Физички обим производње - услуга |   |                   |                      |
|----------------------------------|---|-------------------|----------------------|
| Р.бр.                            | Назив производа - услуге  | Остварено у 2023. | План у 2024. процена |
| 1.                               | Просторни планови   | /                 | 0                    |
| 2.                               | Генерални планови   | /                 | 0                    |
| 3.                               | Планови генералне регулације  | 1                 | 2                    |
| 4.                               | Планови детаљне регулације  | 6                 | 6                    |
| 5.                               | Урбанистички пројекти   | 10                | 10                   |
| 6.                               | Програм постављања привре објеката  | 0                 | 1                    |
| 7.                               | Идејна решења   | 0                 | 3                    |
| 8.                               | Пројекти парцелације и геодедски елаборати  | 38                | 40                   |
| 9.                               | Катастарско топографски планови   | 15                | 20                   |
| 10.                              | Геодетско обележавање путних парцела  | 52                | 55                   |
| 11.                              | Остало (летње баште и рекламе, балон хале, стратешке процене, консултантске услуге и др.) | 30                | 50                   |

Друга врста сопствених прихода односи се на приходе које остварујемо кроз одржавање стамбених зграда и за које процењујемо да ће у 2024-ој години износити око 6.200.000,00 динара. У систему одржавања тренутно се налази 366 зграда у којима има око 8.500 корисника. Месечни приход који остварујемо по овом основу чини 12% од укупно издатих фактура. Висина накнаде која се остварује у пословима управљања и одржавања стамбених зграда дефинисана је Одлуком Скупштине града бр. 020-00-178/2021 од 08.10.2021.године. Поред ових приход ће у очекиваном износу од најмање 482 хиљада динара бити остварен и издавањем у закуп киоска на Старом граду.

План прихода и расхода приказан је табеларно у наставку.

**Јавно предузеће Инфраструктура Шабац**  
Планирани финансијски показатељи за 2024. годину  
**УКУПНИ ПРИХОДИ ЗА 2024. ГОДИНУ** (у динарима)

| Ред<br>·<br>бр. | Врста прихода услуге                                       | Реализација<br>31.12.2022 | ПЛАН<br>31.12.2023    | Реализација<br>31.12.2023 | ПЛАН<br>2024          |                       |
|-----------------|--|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1               | 2  | 3                         | 4                     | 5                         | 6                     |                       |
|                 | Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту   | 614                       | 58.970.096,04         | 65.198.796,00             | 51.447.533,96         | 62.400.000,00         |
| 1               | Приходи од вршења услуга на дом. тржишту                   | 614200                    | 52.776.638,03         | 58.998.796,00             | 1.168.015,00          | 6.200.000,00          |
| 2               | Приходи од вршења услуга на дом. тржишту град              | 614201                    |                       |                           | 44.054.267,50         | 50.000.000,00         |
| 3               | Приход од одрж. стам. објеката 12%                         | 614216                    | 6.193.458,01          | 6.200.000,00              | 6.225.251,46          | 6.200.000,00          |
|                 | Приходи од премија, субвенција, дотација, донација и сл    | 640                       | 50.000.000,00         | 74.630.000,00             | 74.630.000,00         | 90.040.000,00         |
| 4               | Приходи од субвенција                                      | 640100                    | 50.000.000,00         | 74.630.000,00             | 74.630.000,00         | 90.040.000,00         |
|                 | Приходи од закупнина                                       | 650                       | 482.113,00            | 482.113,00                | 482.113,00            | 482.113,00            |
| 5               | Приходи од закупнина објеката                              | 650200                    | 482.113,00            | 482.113,00                | 482.113,00            | 482.113,00            |
|                 | Остали приходи   | 670                       | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                  |
| 6               | Добици по основу продаје некретнина                        | 6704                      |                       |                           |                       |                       |
|                 | Добици од продаје учешћа и дугорочних хартија од вредности | 672                       | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                  |
| 7               | Приходи од дугорочних хартија од вредности                 | 672000                    |                       |                           |                       |                       |
|                 | Приходи од отписаних осталих обавеза                       | 677                       | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                  | 0,00                  |
| 8               | Приходи од смањења обавеза                                 | 677900                    |                       |                           |                       |                       |
|                 | Остали непоменути приходи                                  | 679                       | 620.369,78            | 380.000,00                | 197.596,62            | 350.000,00            |
| 9               | Остали непоменути приходи                                  | 6799                      | 620.369,78            | 380.000,00                | 197.596,62            | 350.000,00            |
|                 |  |                           |                       |                           |                       |                       |
|                 | <b>У К У П Н О</b>   |                           | <b>110.072.578,82</b> | <b>140.690.909,00</b>     | <b>126.757.243,58</b> | <b>153.272.113,00</b> |

**УКУПНИ ТРОШКОВИ И РАСХОДИ 2024. ГОДИНЕ (у динарима)**

| Ред<br>·<br>бр. | Врста трошка                                    | Реализација<br>31.12.2022 | ПЛАН<br>31.12.2023   | Реализација<br>31.12.2023 | ПЛАН<br>2024         |                      |
|-----------------|---|---------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|
| 1               | 2   | 5                         | 6                    |                           |                      |                      |
|                 | <b>Трошкови осталог материјала (режијски)</b>   | <b>512</b>                | <b>434.995,06</b>    | <b>600.000,00</b>         | <b>1.010.896,05</b>  | <b>1.750.000,00</b>  |
| 1               | Трошкови канцеларијског материјала              | 512100                    | 434.995,06           | 600.000,00                | 379.140,54           | 500.000,00           |
| 2               | Тонери за плотер                                | 512101                    |                      |                           | 158.894,51           | 200.000,00           |
| 3               | Папир за плотање                                | 512102                    |                      |                           | 71.061,00            | 100.000,00           |
| 4               | Тонери за велики штампач                        | 512103                    |                      |                           |                      | 100.000,00           |
| 5               | Трошкови средстава за хигијену                  | 512200                    | 305.990,47           | 700.000,00                | 401.800,00           | 500.000,00           |
| 6               | Трошкови материјала за геодетску службу         | 512900                    |                      |                           |                      | 350.000,00           |
|                 | <b>Трошкови горива и енергије</b>               | <b>513</b>                | <b>1.950.000,00</b>  | <b>3.000.000,00</b>       | <b>2.508.246,02</b>  | <b>3.000.000,00</b>  |
| 7               | Трошкови горива                                 | 51300                     | 1.950.000,00         | 3.000.000,00              | 2.508.246,02         | 3.000.000,00         |
| 8               | Трошкови електричне енергије                    | 513300                    |                      |                           |                      |                      |
| 9               | Трошкови плина                                  | 513500                    |                      |                           |                      |                      |
| 10              | Трошкови гејања пословног простора              | 513900                    |                      |                           |                      |                      |
|                 | <b>Трошкови бруто зарада</b>                    | <b>520</b>                | <b>68.367.080,71</b> | <b>87.770.000,00</b>      | <b>78.436.492,76</b> | <b>91.682.500,00</b> |
| 11              | Трошкови зарада                                 | 520                       | 68.367.080,71        | 87.770.000,00             | 78.436.492,76        | 91.682.500,00        |
|                 | <b>Трошкови допр.из зарада на терет послод.</b> | <b>521</b>                | <b>11.050.762,00</b> | <b>14.174.855,00</b>      | <b>11.883.129,12</b> | <b>13.889.905,00</b> |
| 12              | Трошкови допр.из зарада на терет послод.        | 521                       | 11.050.762,00        | 14.174.855,00             | 11.883.129,12        | 13.889.905,00        |
|                 | <b>Трош. накнада по уговору о делу</b>          | <b>522</b>                | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| 13              | Трош. накнада по уговору о делу                 | 522200                    |                      | 0,00                      |                      |                      |
|                 | <b>Трош. накнада по уговору</b>                 | <b>524</b>                | <b>16.575,62</b>     | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| 14              | Трош. накнада по уговору са ОЗ                  | 524000                    |                      |                           |                      |                      |
| 15              | Трошкови накнада по уговору ППП                 | 524100                    | 16.575,62            |                           |                      |                      |
|                 | <b>Трош. нак. физ. лицима - остали уговори</b>  | <b>525</b>                | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| 16              | Закуп нестамбеног простора                      | 525900                    |                      |                           |                      |                      |
|                 | <b>Трош. накнада за УО и НО</b>                 | <b>526</b>                | <b>562.500,00</b>    | <b>570.000,00</b>         | <b>555.555,48</b>    | <b>570.000,00</b>    |
| 17              | Накнаде члановима УО и НО                       | 526000                    | 562.500,00           | 570.000,00                | 555.555,48           | 570.000,00           |
|                 | <b>Остали лични расходи</b>                     | <b>529</b>                | <b>3.846.424,92</b>  | <b>5.370.000,00</b>       | <b>4.622.687,84</b>  | <b>5.170.463,00</b>  |
| 18              | Трошкови отпремнина                             | 529010                    | 451.990,92           | 750.000,00                | 508.771,00           | 545.000,00           |
| 19              | Јубиларна награда                               | 529030                    | 670.000,00           | 1.210.000,00              | 1.193.844,55         | 905.463,00           |

| Ред<br>бр. | Врста трошка                                |            | Реализација<br>31.12.2022 | ПЛАН<br>31.12.2023  | Реализација<br>31.12.2023 | ПЛАН<br>2024        |
|------------|---|------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------|
| 20         | Помоћ запосленим и породици                 | 529040     | 272.434,00                | 450.000,00          | 152.562,00                | 450.000,00          |
| 21         | Трошкови превоза на посао                   | 529100     | 2.220.000,00              | 2.700.000,00        | 2.487.676,63              | 2.900.000,00        |
| 22         | Трошкови на службеном путу                  | 529110     | 17.000,00                 | 35.000,00           | 16.976,00                 | 70.000,00           |
| 23         | Остале накнаде трошкова запослених          | 529114     | 15.000,00                 | 25.000,00           | 62.857,66                 | 100.000,00          |
| 24         | Остала давања запос. нису зарада            | 529200     | 200.000,00                | 200.000,00          | 200.000,00                | 200.000,00          |
| 25         | Нак. трош. пос. и физ. лиц. који нису запос | 529300     |                           |                     |                           |                     |
|            | <b>Трошкови транспортних услуга</b>         | <b>531</b> | <b>707.298,63</b>         | <b>1.140.000,00</b> | <b>1.121.493,29</b>       | <b>1.502.399,00</b> |
| 26         | Трошкови услуга ПТТ                         | 531503     | 147.526,66                | 170.000,00          | 113.726,00                | 120.000,00          |
| 27         | Услуге фиксне телефоније                    | 531501     | 72.000,00                 | 85.000,00           | 79.860,71                 | 91.000,00           |
| 28         | Услуге мобилне телефоније                   | 531502     | 197.771,97                | 450.000,00          | 607.629,66                | 984.399,00          |
| 29         | Услуге мобилне телефоније ГНСС              | 531507     |                           |                     |                           | 15.600,00           |
| 30         | Интернет                                    | 531504     | 220.000,00                | 250.000,00          | 214.403,29                | 212.000,00          |
| 31         | Трошкови хостинг и доменска адреса          | 531505     |                           |                     | 11.842,20                 | 12.000,00           |
| 32         | Остале услуге телекома                      | 531506     | 70.000,00                 | 185.000,00          | 94.031,43                 | 95.000,00           |
|            | <b>Трошкови услуга одржавања</b>            | <b>532</b> | <b>1.070.170,00</b>       | <b>1.665.000,00</b> | <b>1.950.911,22</b>       | <b>2.274.999,00</b> |
| 33         | Трошкови одржавања рачунара                 | 532001     | 323.000,00                | 550.000,00          | 514.571,80                | 600.000,00          |
| 34         | Мех. поправ. и одрж. опреме за саобраћај    | 532002     | 500.000,00                | 650.000,00          | 898.089,69                | 999.999,00          |
| 35         | Одржавање зграде                            | 532003     | 17.170,00                 |                     |                           |                     |
| 36         | Одржавањеапарата за гаш. пожара             | 532004     | 15.000,00                 | 15.000,00           | 2.166,67                  | 25.000,00           |
| 37         | Трошкови услуга на текућ. одрж. осн. сред   | 532005     | 215.000,00                | 450.000,00          | 536.083,06                | 650.000,00          |
|            | <b>Трошкови рекламе и пропаганде</b>        | <b>535</b> | <b>180.000,00</b>         | <b>250.000,00</b>   | <b>278.050,00</b>         | <b>350.000,00</b>   |
| 36         | Услуге рекламирања                          | 535000     | 180.000,00                | 250.000,00          | 278.050,00                | 350.000,00          |
|            | <b>Трошкови осталих услуга</b>              | <b>539</b> | <b>366.710,77</b>         | <b>850.000,00</b>   | <b>768.002,27</b>         | <b>805.000,00</b>   |
| 37         | Комуналне услуге                            | 539200     | 266.710,77                | 300.000,00          | 0,00                      |                     |
| 38         | Услуге водовода                             | 539201     |                           |                     | 18.585,55                 | 20.000,00           |
| 39         | Комуналне услуге                            | 539202     |                           |                     | 66.928,72                 | 80.000,00           |
| 40         | Остале непоменуте услуга                    | 539203     |                           |                     | 25.000,00                 | 25.000,00           |
| 41         | Паркинг службених аутомобила                | 539204     |                           |                     | 171.360,00                | 180.000,00          |
| 42         | Трош.за усл.заш.на раду                     | 539300     | 100.000,00                | 350.000,00          | 84.000,00                 | 100.000,00          |
| 43         | Заштитна опрема                             | 539301     |                           |                     | 216.902,00                | 150.000,00          |

| Ред<br>·<br>бр. | Врста трошка   |            | Реализација<br>31.12.2022 | ПЛАН<br>31.12.2023   | Реализација<br>31.12.2023 | ПЛАН<br>2024         |
|-----------------|--|------------|---------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|
| 44              | Трошкови оста. производних услуга (Р. ВОЗ)               | 539900     |                           | 200.000,00           | 185.226,00                | 250.000,00           |
|                 | <b>Трошкови амортизације</b>                             | <b>540</b> | <b>911.070,77</b>         | <b>1.200.000,00</b>  | <b>802.937,75</b>         | <b>2.200.000,00</b>  |
| 45              | Трошкови амортизације                                    | 540000     | 911.070,77                | 1.200.000,00         | 802.937,75                | 1.200.000,00         |
| 46              | Трошкови резервисања за отпремнине                       | 545000     |                           |                      |                           | 1.000.000,00         |
|                 | <b>Трошкови непроизводних услуга</b>                     | <b>550</b> | <b>14.711.646,52</b>      | <b>17.900.000,00</b> | <b>18.146.628,93</b>      | <b>22.385.588,00</b> |
| 47              | Трошкови ревизије  | 550000     | 265.000,00                | 300.000,00           | 105.000,00                | 300.000,00           |
| 48              | Стручно усавршавање запослених                           | 550500     | 732.000,00                | 900.000,00           | 1.015.535,53              | 1.200.000,00         |
| 49              | Софтвер, лиценце и сл. услуге                            | 550600     | 2.285.400,00              | 3.500.000,00         | 3.303.114,20              | 999.999,00           |
| 50              | Одржавање софтвера АБ софт                               | 550601     |                           |                      |                           | 2.500.000,00         |
| 51              | Трош. услуга чишћења просторија                          | 550800     | 774.608,00                | 1.500.000,00         | 1.023.070,00              | 1.449.999,00         |
| 52              | Чишћење Зеке Буљубаше                                    | 550801     |                           |                      | 103.008,00                | 150.000,00           |
| 53              | Остале непроизводне услуге - паковање писаног материјала | 550900     |                           |                      |                           | 9.600.000,00         |
| 54              | Консултантске услуге                                     | 550901     |                           |                      | 550.000,00                | 999.999,00           |
| 55              | Перфорација рачуна                                       | 550902     |                           |                      |                           | 999.999,00           |
| 56              | Штампање рачуна  | 550903     |                           |                      |                           | 999.999,00           |
| 57              | Остале непроизводне услуге                               | 550900     | 10.654.638,52             | 11.700.000,00        | 12.046.901,20             | 3.185.593,00         |
|                 | <b>Репрезентација</b>                                    | <b>551</b> | <b>180.000,00</b>         | <b>550.000,00</b>    | <b>427.229,56</b>         | <b>550.000,00</b>    |
| 58              | Трош.репрезентације у посл. просторијама                 | 551000     | 180.000,00                | 180.000,00           | 255.229,56                | 220.000,00           |
| 59              | Трош.угоститељских услуга                                | 551200     |                           | 370.000,00           | 172.000,00                | 330.000,00           |
|                 | <b>Трошкови премија осигурања</b>                        | <b>552</b> | <b>640.000,00</b>         | <b>640.000,00</b>    | <b>595.158,15</b>         | <b>875.000,00</b>    |
| 60              | Осигурање некретнина                                     | 5520       |                           |                      |                           |                      |
| 61              | Осигурање возила   | 552600     | 100.000,00                | 100.000,00           | 13.901,00                 | 150.000,00           |
| 62              | Здравствено осигурање запослених                         | 552700     | 85.000,00                 | 85.000,00            | 81.037,72                 | 100.000,00           |
| 63              | Здрав. осиг. запослених - повреда на раду                | 552800     | 85.000,00                 | 85.000,00            | 35.729,10                 | 80.000,00            |
| 64              | Осигурање од пожара                                      | 552802     |                           |                      | 4.730,63                  | 25.000,00            |
| 65              | Колективно осигурање живота                              | 552803     |                           |                      | 49.097,88                 | 70.000,00            |
| 66              | Осигурање опште одговорности                             | 552900     | 370.000,00                | 370.000,00           | 410.661,82                | 450.000,00           |
|                 | <b>Трошкови платног промета</b>                          | <b>553</b> | <b>520.609,00</b>         | <b>500.000,00</b>    | <b>431.092,56</b>         | <b>500.000,00</b>    |
| 67              | Трошкови платног промета                                 | 5530       | 520.609,00                | 500.000,00           | 431.092,56                | 500.000,00           |

| Ред<br>бр.                  | Врста трошка                                |            | Реализација<br>31.12.2022 | ПЛАН<br>31.12.2023    | Реализација<br>31.12.2023 | ПЛАН<br>2024          |
|-----------------------------|---|------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|
|                             | <b>Трошкови чланарина</b>                   | <b>554</b> | <b>288.432,00</b>         | <b>340.000,00</b>     | <b>279.956,00</b>         | <b>380.000,00</b>     |
| 68                          | Чланарина привредној комори                 | 5540       | 46.932,00                 | 50.000,00             | 46.956,00                 | 60.000,00             |
| 69                          | Чланарина пословним удружењима              | 5542       | 241.500,00                | 290.000,00            | 233.000,00                | 320.000,00            |
|                             | <b>Трошкови пореза</b>                      | <b>555</b> | <b>63.082,29</b>          | <b>80.000,00</b>      | <b>156.922,69</b>         | <b>173.000,00</b>     |
| 70                          | Порез на имовину                            | 5550       | 63.082,29                 | 80.000,00             | 9.102,93                  | 50.000,00             |
| 71                          | Накнада за заштиту жив. средине             |            |                           |                       | 145.657,94                | 120.000,00            |
| 72                          | Накнада за одводњавање                      |            |                           |                       | 2.161,82                  | 3.000,00              |
|                             | <b>Остали нематеријални трошкови</b>        | <b>559</b> | <b>1.731.746,99</b>       | <b>2.300.000,00</b>   | <b>1.925.263,62</b>       | <b>4.400.000,00</b>   |
| 73                          | Трошкови огласа                             | 559000     | 70.962,50                 | 200.000,00            | 16.830,00                 | 200.000,00            |
| 74                          | Таксе                                       | 559100     | 420.369,30                | 600.000,00            | <b>495.420,00</b>         | 650.000,00            |
| 75                          | Трошкови вештачења и судске таксе           | 559200     | 72.499,00                 | 150.000,00            | 153.813,00                | 250.000,00            |
| 76                          | Трошкови претплате на час.и стр. литер      | 559300     | 517.916,19                | 650.000,00            | <b>741.869,75</b>         | 850.000,00            |
| 77                          | Остали нематеријални трошкови               | 559903     | 650.000,00                | 700.000,00            | 335.314,20                | 700.000,00            |
| 78                          | Услови за израду УП                         | 559904     |                           |                       | 182.016,67                | 1.750.000,00          |
|                             | <b>Расходи камата</b>                       | <b>562</b> | <b>200.000,00</b>         | <b>25.000,00</b>      | <b>5.891,13</b>           | <b>25.000,00</b>      |
| 79                          | Камате по осталим финансним обавезама       | 5629       | 200.000,00                | 25.000,00             | 5.891,13                  | 25.000,00             |
|                             | <b>Губици по осн. тас. и продаје опреме</b> | <b>570</b> | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>           |
| 82                          | Губици по осн. тас. и продаје опреме        | 570600     |                           |                       |                           |                       |
|                             | <b>Расходи отписаних потраживања</b>        | <b>576</b> | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>           |
| 81                          | Расходи отписаних потраживања               | 576000     |                           |                       |                           |                       |
| 0                           | <b>Остали непоменути расходи</b>            | <b>579</b> | <b>1.716.579,60</b>       | <b>1.000.000,00</b>   | <b>589.302,74</b>         | <b>700.000,00</b>     |
| 82                          | Непланирани расходи                         | 579000     | 1.716.579,60              | 1.000.000,00          | 589.302,74                | 700.000,00            |
| 83                          | Издаци за хум.здр.образ.и спортске намене   | 5795       |                           |                       |                           |                       |
| 84                          | Остали непоменути расходи                   | 579930     |                           |                       |                           |                       |
|                             | <b>Обезвређење остале имовине</b>           | <b>585</b> | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>           |
| 85                          | Обезвређење остале имовине                  | 585000     |                           |                       |                           |                       |
|                             | <b>Обезвређење остале имовине</b>           | <b>589</b> | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>           |
| 86                          | Обезвређење остале имовине                  | 589000     |                           |                       |                           |                       |
| <b>У К У П Н О</b>          |   |            | <b>109.515.684,88</b>     | <b>139.924.855,00</b> | <b>126.495.847,18</b>     | <b>153.183.854,00</b> |
| <b>ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ</b> |   |            | <b>556.893,94</b>         | <b>766.054,00</b>     | <b>261.396,40</b>         | <b>88.259,00</b>      |

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2023. године

у 000 динара

| Група рачуна, рачун                 | ПОЗИЦИЈА   | АОП  | План на дан<br>31.12.2023. | Реализација<br>(процена) на<br>дан 31.12.2023. |
|-------------------------------------|--|------|----------------------------|--|
| 1                                   | 2  | 3    | 4                          | 5  |
|                                     | <b>АКТИВА</b>  |      |                            |  |
| 00                                  | <b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>   | 0001 |                            |  |
|                                     | <b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b><br>(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)   | 0002 | 26.042                     | 30.420   |
| 01                                  | <b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b><br>(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)  | 0003 | 187                        | 0  |
| 010                                 | 1. Улагања у развој  | 0004 |                            |  |
| 011, 012 и 014                      | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке,<br>софтвер и остала нематеријална имовина   | 0005 | 187                        | 0  |
| 013                                 | 3. Гудвил  | 0006 |                            |  |
| 015 и 016                           | 4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална<br>имовина у припреми  | 0007 |                            |  |
| 017                                 | 5. Аванси за нематеријалну имовину   | 0008 |                            |  |
| 02                                  | <b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b><br>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)   | 0009 | 6.076                      | 7.885  |
| 020, 021 и 022                      | 1. Земљиште и грађевински објекти  | 0010 | 401                        | 402  |
| 023                                 | 2. Постројења и опрема   | 0011 | 1.193                      | 3.001  |
| 024                                 | 3. Инвестиционе некретнине   | 0012 |                            |  |
| 025 и 027                           | 4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и<br>некретнине, постројења и опрема у припреми  | 0013 | 4.482                      | 4.482  |
| 026 и 028                           | 5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на<br>туђим некретнинама, постројењима и опреми  | 0014 |                            |  |
| 029 (део)                           | 6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи   | 0015 |                            |  |
| 029 (део)                           | 7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у<br>иностраниству  | 0016 |                            |  |
| 03                                  | <b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>  | 0017 |                            |  |
| 04 и 05                             | <b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И<br/>ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b><br>(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 +<br>0027) | 0018 | 19.779                     | 22.535   |
| 040 (део), 041 (део) и 042<br>(део) | 1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у<br>капиталу која се вреднују методом учешћа)  | 0019 | 378                        | 378  |
| 040 (део), 041 (део), 042<br>(део)  | 2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа   | 0020 |                            |  |
| 043, 050 (део) и 051 (део)          | 3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим<br>повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица<br>у земљи                      | 0021 |                            |  |
| 044, 050 (део), 051 (део)           | 4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим<br>повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица<br>у иностранству               | 0022 |                            |  |
| 045 (део) и 053 (део)               | 5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи   | 0023 | 19.401                     | 22.157   |
| 045 (део) и 053 (део)               | 6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у<br>иностраниству  | 0024 |                            |  |
| 046                                 | 7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности<br>које се вреднују по амортизованом вредности)                                     | 0025 |                            |  |
| 047                                 | 8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени<br>удели   | 0026 |                            |  |
| 048, 052, 054, 055 и 056            | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала<br>дугорочна потраживања   | 0027 |                            |  |
| 28 (део) осим 288                   | <b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>   | 0028 |                            |  |
| 288                                 | <b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>  | 0029 | 841                        | 841  |
|                                     | <b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b><br>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)  | 0030 | 43.013                     | 32.154   |

| Група рачуна, рачун  | ПОЗИЦИЈА  | АОП  | План на дан<br>31.12.2023. | Реализација<br>(процена) на<br>дан 31.12.2023. |
|--|---|------|----------------------------|--|
| 1  | 2   | 3    | 4                          | 5  |
| Класа 1, осим групе рачуна<br>14                                     | I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)  | 0031 | 0                          | 8  |
| 10   | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар  | 0032 |                            |  |
| 11 и 12  | 2. Недовршена производња и готови производи   | 0033 |                            |  |
| 13   | 3. Роба   | 0034 |                            |  |
| 150, 152 и 154   | 4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи  | 0035 |                            | 8  |
| 151, 153 и 155   | 5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству   | 0036 |                            |  |
| 14   | II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И<br>ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА   | 0037 |                            |  |
| 20   | III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ<br>(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)  | 0038 | 20.318                     | 16.277   |
| 204  | 1. Потраживања од купаца у земљи  | 0039 | 20.318                     | 16.277   |
| 205  | 2. Потраживања од купаца у иностранству   | 0040 |                            |  |
| 200 и 202  | 3. Потраживања од матичног, зависних и осталих<br>повезаних лица у земљи  | 0041 |                            |  |
| 201 и 203  | 4. Потраживања од матичног, зависних и осталих<br>повезаних лица у иностранству   | 0042 |                            |  |
| 206  | 5. Остала потраживања по основу продаје   | 0043 |                            |  |
| 21, 22 и 27  | IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА<br>(0045 + 0046 + 0047)  | 0044 | 217                        | 452  |
| 21, 22 осим 223 и 224, и 27  | 1. Остала потраживања   | 0045 |                            | 4  |
| 223  | 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак  | 0046 | 201                        | 432  |
| 224  | 3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и<br>доприноса  | 0047 | 16                         | 16   |
| 23   | V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ<br>(0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)  | 0048 | 0                          | 0  |
| 230  | 1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна<br>правна лица  | 0049 |                            |  |
| 231  | 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана<br>правна лица  | 0050 |                            |  |
| 232, 234 (део)   | 3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи  | 0051 |                            |  |
| 233, 234 (део)   | 4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у<br>иностранству  | 0052 |                            |  |
| 235  | 5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој<br>вредности  | 0053 |                            |  |
| 236 (део)  | 6. Финансијска средства која се вреднују по фер<br>вредности кроз Биланс успеха   | 0054 |                            |  |
| 237  | 7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени<br>удели  | 0055 |                            |  |
| 236 (део), 238 и 239   | 8. Остали краткорочни финансијски пласмани  | 0056 |                            |  |
| 24   | VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ   | 0057 | 21.786                     | 14.571   |
| 28 (део), осим 288   | VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА<br>РАЗГРАНИЧЕЊА  | 0058 | 692                        | 846  |
|  | <b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 +<br/>0002 + 0029 + 0030)</b>  | 0059 | 69.896                     | <b>63.415</b>                                  |
| 88   | <b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>  | 0060 | 96.931                     | 196.618  |
|  | <b>ПАСИВА</b>   |      |                            |  |
|  | <b>А. КАПИТАЛ<br/>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 -<br/>0412) ≥ 0</b>  | 0401 | 24.018                     | 9.912  |
| 30, осим 306   | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ  | 0402 | 12.625                     | 9.630  |
| 31   | II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ  | 0403 | 375                        |  |
| 306  | III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА   | 0404 |                            |  |
| 32   | IV. РЕЗЕРВЕ   | 0405 | 17                         | 17   |
| 330 и потражни салдо<br>рачуна 331, 332, 333, 334,<br>335, 336 и 337 | V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И<br>НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ<br>ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ<br>ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0406 |                            |  |

| Група рачуна, рачун                                     | ПОЗИЦИЈА   | АОП  | План на дан<br>31.12.2023. | Реализација<br>(процена) на<br>дан 31.12.2023. |
|---|--|------|----------------------------|--|
| 1   | 2  | 3    | 4                          | 5  |
| дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337 | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА      | 0407 |                            |  |
| 34  | VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)   | 0408 | 11.001                     | 265  |
| 340   | 1. Нераспоређени добитак ранијих година  | 0409 | 10.935                     | 4  |
| 341   | 2. Нераспоређени добитак текуће године   | 0410 | 66                         | 261  |
|   | VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ  | 0411 |                            |  |
| 35  | IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)  | 0412 | 0                          | 0  |
| 350   | 1. Губитак ранијих година  | 0413 |                            |  |
| 351   | 2. Губитак текуће године   | 0414 |                            |  |
|   | <b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br/>(0416 + 0420 + 0428)</b>                                       | 0415 | 0                          | 0  |
| 40  | I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА<br>(0417+0418+0419)   | 0416 | 0                          | 0  |
| 404   | 1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених  | 0417 |                            |  |
| 400   | 2. Резервисања за трошкове у гарантном року  | 0418 |                            |  |
| 40, осим 400 и 404                                      | 3. Остала дугорочна резервисања  | 0419 |                            |  |
| 41  | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)  | 0420 | 0                          | 0  |
| 410   | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал   | 0421 |                            |  |
| 411 (део) и 412 (део)                                   | 2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи        | 0422 |                            |  |
| 411 (део) и 412 (део)                                   | 3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству | 0423 |                            |  |
| 414 и 416 (део)   | 4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи  | 0424 |                            |  |
| 415 и 416 (део)   | 5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству   | 0425 |                            |  |
| 413   | 6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности  | 0426 |                            |  |
| 419   | 7. Остале дугорочне обавезе  | 0427 |                            |  |
| 49 (део), осим 498 и 495 (део)                          | III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА  | 0428 |                            |  |
| 498   | <b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>   | 0429 |                            |  |
| 495 (део)   | <b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>   | 0430 |                            |  |
|   | <b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br/>(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>       | 0431 | 45.878                     | 53.503   |
| 467   | I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА   | 0432 |                            | 1.109  |
| 42, осим 427  | II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)                            | 0433 | 0                          | 0  |
| 420 (део) и 421 (део)                                   | 1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи                           | 0434 |                            |  |
| 420 (део) и 421 (део)                                   | 2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству                    | 0435 |                            |  |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)            | 3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке  | 0436 |                            |  |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)             | 4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака   | 0437 |                            |  |
| 423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)                   | 5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства  | 0438 |                            |  |
| 426   | 6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности  | 0439 |                            |  |

| Група рачуна, рачун         | ПОЗИЦИЈА  | АОП  | План на дан<br>31.12.2023. | Реализација<br>(процена) на<br>дан 31.12.2023. |
|-----------------------------|---|------|----------------------------|--|
| 1                           | 2   | 3    | 4                          | 5  |
| 428                         | 7. Обавезе по основу финансијских деривата  | 0440 |                            |  |
| 430                         | III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ  | 0441 |                            |  |
| 43, осим 430                | IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА<br>(0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)   | 0442 | 3.655                      | 27.917   |
| 431 и 433                   | 1. Обавезе према добављачима - матична, зависна<br>правна лица и остала повезана лица у земљи   | 0443 |                            |  |
| 432 и 434                   | 2. Обавезе према добављачима - матична, зависна<br>правна лица и остала повезана лица у иностранству  | 0444 |                            |  |
| 435                         | 3. Обавезе према добављачима у земљи  | 0445 | 2.438                      | 5.610  |
| 436                         | 4. Обавезе према добављачима у иностранству   | 0446 |                            |  |
| 439 (део)                   | 5. Обавезе по меницама  | 0447 |                            |  |
| 439 (део)                   | 6. Остале обавезе из пословања  | 0448 | 1.217                      | 22.307   |
| 44,45,46, осим 467, 47 и 48 | V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0450 + 0451 + 0452)   | 0449 | 42.223                     | 24.477   |
| 44, 45 и 46 осим 467        | 1. Остале краткорочне обавезе   | 0450 | 41.095                     | 24.230   |
| 47,48 осим 481              | 2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и<br>осталих јавних прихода   | 0451 | 1.128                      | 247  |
| 481                         | 3. Обавезе по основу пореза на добитак  | 0452 |                            |  |
| 427                         | VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ<br>ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ<br>ОБУСТАВЉЕНО   | 0453 |                            |  |
| 49 (део) осим 498           | VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА<br>РАЗГРАНИЧЕЊА  | 0454 |                            |  |
|                             | Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА<br>(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402<br>- 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0 | 0455 |                            |  |
|                             | Е. УКУПНА ПАСИВА<br>(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)   | 0456 | 69.896                     | 63.415   |
| 89                          | Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА   | 0457 | 96.931                     | 196.618  |

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2023. до 31.12.2023. године

у 000 динара

| Група рачуна, рачун     | ПОЗИЦИЈА   | АОП  | План<br>01.01-31.12.2023. | Реализација<br>(процена)<br>01.01-31.12.2023. |
|-------------------------|--|------|---------------------------|---|
| 1                       | 2  | 3    | 4                         | 5   |
|                         | <b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ<br/>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>    | 1001 | 140.311                   | 126.559                                       |
| 60                      | I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)   | 1002 | 0                         | 0   |
| 600, 602 и 604          | 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту                                      | 1003 |                           |   |
| 601, 603 и 605          | 2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту                                   | 1004 |                           |   |
| 61                      | II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)                            | 1005 | 65.199                    | 51.447  |
| 610, 612 и 614          | 1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту                        | 1006 | 65.199                    | 51.447  |
| 611, 613 и 615          | 2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту                     | 1007 |                           |   |
| 62                      | III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ  | 1008 |                           |   |
| 630                     | IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА                      | 1009 |                           |   |
| 631                     | V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА                        | 1010 |                           |   |
| 64 и 65                 | VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ  | 1011 | 75.112                    | 75.112  |
| 68, осим 683, 685 и 686 | VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)                   | 1012 |                           |   |
|                         | <b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b> | 1013 | 139.600                   | 125.901                                       |
| 50                      | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ   | 1014 |                           |   |
| 51                      | II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ   | 1015 | 4.300                     | 3.519   |
| 52                      | III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)   | 1016 | 107.885                   | 95.498  |
| 520                     | 1. Трошкови зарада и накнада зарада  | 1017 | 87.770                    | 78.436  |
| 521                     | 2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада                          | 1018 | 14.175                    | 11.883  |
| 52 осим 520 и 521       | 3. Остали лични расходи и накнаде  | 1019 | 5.940                     | 5.179   |
| 540                     | IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ  | 1020 | 1.200                     | 803   |
| 58, осим 583, 585 и 586 | V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)                     | 1021 |                           |   |
| 53                      | VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА  | 1022 | 3.905                     | 4.118   |
| 54, осим 540            | VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА  | 1023 |                           |   |
| 55                      | VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ   | 1024 | 22.310                    | 21.963  |
|                         | <b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>                                       | 1025 | 711                       | 658   |
|                         | <b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>                                       | 1026 |                           |   |
|                         | <b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ<br/>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>                      | 1027 | 0                         | 0   |
| 660 и 661               | I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА  | 1028 |                           |   |
| 662                     | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА  | 1029 |                           |   |
| 663 и 664               | III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ                  | 1030 |                           |   |
| 665 и 669               | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ   | 1031 |                           |   |
|                         | <b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ<br/>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>                      | 1032 | 25                        | 6   |
| 560 и 561               | I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА  | 1033 |                           |   |
| 562                     | II. РАСХОДИ КАМАТА   | 1034 | 25                        | 6   |
| 563 и 564               | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ                  | 1035 |                           |   |
| 565 и 569               | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ   | 1036 |                           |   |
|                         | <b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>                                 | 1037 |                           |   |
|                         | <b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>                                 | 1038 | 25                        | 6   |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА  | АОП  | План<br>01.01-31.12.2023. | Реализација<br>(процена)<br>01.01-31.12.2023. |
|---------------------|---|------|---------------------------|---|
| 1                   | 2   | 3    | 4                         | 5   |
| 683, 685 и 686      | З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА  | 1039 |                           |   |
| 583, 585 и 586      | И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА  | 1040 |                           |   |
| 67                  | Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ   | 1041 | 380                       | 198   |
| 57                  | К. ОСТАЛИ РАСХОДИ   | 1042 | 1.000                     | 589   |
|                     | Л. УКУПНИ ПРИХОДИ<br>(1001 + 1027 + 1039 + 1041)  | 1043 | 140.691                   | 126.757                                       |
|                     | Љ. УКУПНИ РАСХОДИ<br>(1013 + 1032 + 1040 + 1042)  | 1044 | 140.625                   | 126.496                                       |
|                     | М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0  | 1045 | 66                        | 261   |
|                     | Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0  | 1046 |                           |   |
| 69-59               | Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1047 |                           |   |
| 59- 69              | О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1048 |                           |   |
|                     | П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА<br>(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0   | 1049 | 66                        | 261   |
|                     | Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА<br>(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0   | 1050 |                           |   |
|                     | С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК   |      |                           |   |
| 721                 | И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА   | 1051 | 10                        | 39  |
| 722 дуг. салдо      | II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА   | 1052 |                           |   |
| 722 пот. салдо      | III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА   | 1053 |                           |   |
| 723                 | Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА   | 1054 |                           |   |
|                     | Ћ. НЕТО ДОБИТАК<br>(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0  | 1055 | 56                        | 222   |
|                     | У. НЕТО ГУБИТАК<br>(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0  | 1056 |                           |   |
|                     | I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ  | 1057 |                           |   |
|                     | II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ   | 1058 |                           |   |
|                     | III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ  | 1059 |                           |   |
|                     | IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ   | 1060 |                           |   |
|                     | V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ   |      |                           |   |
|                     | 1. Основна зарада по акцији   | 1061 |                           |   |
|                     | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији  | 1062 |                           |   |

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2023. године

у 000 динара

| ПОЗИЦИЈА  | АОП  | План<br>01.01-31.12.2023. | Реализација<br>(процена)<br>01.01-31.12.2023. |
|---|------|---------------------------|---|
| 1   | 2    | 3                         | 4   |
| <b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>                                       |      |                           |   |
| <b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>                             | 3001 | 166.366                   | 172.195                                       |
| 1. Продаја и примљени аванси у земљи  | 3002 | 91.254                    | 97.083  |
| 2. Продаја и примљени аванси у иностранству   | 3003 |                           |   |
| 3. Примљене камате из пословних активности  | 3004 |                           |   |
| 4. Остали приливи из редовног пословања   | 3005 | 75.112                    | 75.112  |
| <b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>                             | 3006 | 163.957                   | 171.705                                       |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи  | 3007 | 66.874                    | 82.348  |
| 2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству                                     | 3008 |                           |   |
| 3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи  | 3009 | 87.770                    | 78.436  |
| 4. Плаћене камате у земљи   | 3010 | 25                        | 6   |
| 5. Плаћене камате у иностранству  | 3011 |                           |   |
| 6. Порез на добитак   | 3012 |                           |   |
| 7. Одливи по основу осталих јавних прихода  | 3013 | 9.288                     | 10.915  |
| 8. Остали одливи из пословних активности  | 3014 |                           |   |
| III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)                              | 3015 | 2.409                     | 490   |
| IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)                                | 3016 |                           |   |
| <b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>                                     |      |                           |   |
| <b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>                           | 3017 | 0                         | 0   |
| 1. Продаја акција и удела   | 3018 |                           |   |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава  | 3019 |                           |   |
| 3. Остали финансијски пласмани  | 3020 |                           |   |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања  | 3021 |                           |   |
| 5. Примљене дивиденде   | 3022 |                           |   |
| <b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>                           | 3023 | 2.371                     | 6.319   |
| 1. Куповина акција и удела  | 3024 |                           |   |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3025 |                           |   |
| 3. Остали финансијски пласмани  | 3026 | 2.371                     | 6.319   |
| III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)                            | 3027 |                           |   |
| IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)                              | 3028 | 2.371                     | 6.319   |
| <b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                                     |      |                           |   |
| <b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>                           | 3029 | 0                         | 0   |
| 1. Увећање основног капитала  | 3030 |                           |   |
| 2. Дугорочни кредити у земљи  | 3031 |                           |   |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству   | 3032 |                           |   |
| 4. Краткорочни кредити у земљи  | 3033 |                           |   |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству   | 3034 |                           |   |
| 6. Остале дугорочне обавезе   | 3035 |                           |   |
| 7. Остале краткорочне обавезе   | 3036 |                           |   |

| ПОЗИЦИЈА   | АОП  | План<br>01.01-31.12.2023. | Реализација<br>(процена)<br>01.01-31.12.2023. |
|--|------|---------------------------|---|
| 1  | 2    | 3                         | 4   |
| <b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>                          | 3037 | 0                         | 0   |
| 1. Откуп сопствених акција и удела   | 3038 |                           |   |
| 2. Дугорочни кредити у земљи   | 3039 |                           |   |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству  | 3040 |                           |   |
| 4. Краткорочни кредити у земљи   | 3041 |                           |   |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству  | 3042 |                           |   |
| 6. Остале обавезе  | 3043 |                           |   |
| 7. Финансијски лизинг  | 3044 |                           |   |
| 8. Исплаћене дивиденде   | 3045 |                           |   |
| III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)                           | 3046 |                           |   |
| IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)                             | 3047 |                           |   |
| <b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>                                   | 3048 | 166.366                   | 172.195                                       |
| <b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>                                    | 3049 | 166.328                   | 178.024                                       |
| <b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>                                       | 3050 | 38                        |   |
| <b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>  | 3051 |                           | 5.829   |
| <b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>                                      | 3052 | 21.786                    | 20.400  |
| <b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                        | 3053 |                           |   |
| <b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                        | 3054 |                           |   |
| <b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА<br/>(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b> | 3055 | 21.824                    | 14.571  |





- Број 1 - Низак утицај
- Број 2 - Умерен утицај
- Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

|  |                                  | 2021. година | 2022. година | 2023. година | 2024. година |
|--|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Укупни капитал</b>  | План                             | 49.936       | 41.782       | 24.018       | 9.748        |
|  | Реализација                      | 45.524       | 37.191       | 9.912        |              |
|  | % одступања реализације од плана | -9%          | -11%         | -59%         | -            |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године |                                  | -            | -18%         | -73%         | -2%          |
| <b>Укупна имовина</b>  | План                             | 95.349       | 85.872       | 69.896       | 54.639       |
|  | Реализација                      | 93.227       | 83.107       | 63.415       | -            |
|  | % одступања реализације од плана | -2%          | -3%          | -9%          | -            |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године |                                  | -            | -11%         | -24%         | -14%         |
| <b>Пословни приходи</b>  | План                             | 100.086      | 115.993      | 140.311      | 152.922      |
|  | Реализација                      | 93.853       | 109.452      | 126.559      | -            |
|  | % одступања реализације од плана | -6%          | -6%          | -10%         | -            |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године |                                  | -            | +17%         | +16%         | +21%         |
| <b>Пословни расходи</b>  | План                             | 99.306       | 114.538      | 139.600      | 152.159      |
|  | Реализација                      | 92.823       | 108.064      | 125.901      | -            |
|  | % одступања реализације од плана | -7%          | -6%          | -10%         | -            |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године |                                  | -            | +16%         | +17%         | +21%         |
| <b>Пословни резултат</b>   | План                             | 780          | 1.455        | 711          | 763          |
|  | Реализација                      | 1.030        | 1.388        | 658          | -            |
|  | % одступања реализације од плана | +32%         | -5%          | -7%          | -            |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године |                                  | -            | +35%         | -53%         | +16%         |
| <b>Нето резултат</b>   | План                             | 38           | 38           | 56           | 75           |
|  | Реализација                      | 107          | 77           | 222          | -            |
|  | % одступања реализације од плана | +182%        | +103%        | +296%        | -            |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године |                                  | -            | -28%         | +188%        | -66%         |
| <b>Број запослених на дан 31.12.</b>                             | План                             | 54           | 59           | 59           | 58           |
|  | Реализација                      | 52           | 56           | 53           | -            |
|  | % одступања реализације од плана | -4%          | -5%          | -10%         | -            |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године |                                  | -            | +8%          | -5%          | +9%          |
| <b>Просечна нето зарада</b>                                      | План                             | 66.362       | 72.489       | 89.073       | 97.354       |
|  | Реализација                      | 67.363       | 72.687       | 87.011       | -            |
|  | % одступања реализације од плана | +2%          | +0%          | -2%          | -            |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године |                                  | -            | +8%          | +20%         | +12%         |
| <b>Инвестиције</b>   | План                             |              |              |              |              |
|  | Реализација                      |              |              |              | -            |
|  | % одступања реализације од плана | 0%           | 0%           | 0%           | -            |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године |                                  | -            | 0%           | 0%           | 0%           |

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2024. годину и реализација из 2023. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

|                                | 2021. година<br>реализација | 2022. година<br>реализација | 2023. година<br>реализација<br>(процена) | План 2024.<br>година |
|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--|----------------------|
| ЕБИТДА                         | 1195                        | 1195                        | 1070                                     | 1313                 |
| ROA                            | 0,1                         | 0,09                        | 0,35                                     | 0,1                  |
| ROE                            | 0,1                         | 0,3                         | 2,24                                     | 0,77                 |
| Оперативни новчани ток         | 2096                        | 2299                        | 490                                      | 864                  |
| Дуг / капитал                  | 140                         | 123                         | 539,78                                   | 461                  |
| Ликвидност                     | 93                          | 95                          | 60,09                                    | 71,66                |
| % зарада у пословним приходима | 78                          | 77                          | 75,45                                    | 74,64                |

у 000 динара

|  | Стање на дан<br>31.12.2021. | Стање на дан<br>31.12.2022. | Стање на дан<br>31.12.2023. | План на дан<br>31.12.2024. |
|--|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| Кредитно задужење без гаранције државе |                             |                             |                             |                            |
| Кредитно задужење са гаранцијом државе |                             |                             |                             |                            |
| Укупно кредитно задужење               | 0                           | 0                           | 0                           | 0                          |

у 000 динара

|                          |             | 2021. година  | 2022. година  | 2023. година  | План 2024.<br>година |
|--------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|----------------------|
| Субвенције               | План        | 90.000.000,00 | 50.000.000,00 | 74.630.000,00 | 90.040.000,00        |
|                          | Пренето     | 83.551.968,99 | 50.000.000,00 | 74.630.000,00 | 90.040.000,00        |
|                          | Реализовано | 83.551.968,99 | 50.000.000,00 | 74.630.000,00 | 90.040.000,00        |
| Остали приходи из буџета | План        |               |               |               |                      |
|                          | Пренето     |               |               |               | -                    |
|                          | Реализовано |               |               |               | -                    |
| Укупно приходи из буџета | План        | 90.000.000,00 | 50.000.000,00 | 74.630.000,00 |                      |
|                          | Пренето     | 83.551.968,99 | 50.000.000,00 | 74.630.000,00 | -                    |
|                          | Реализовано | 83.551.968,99 | 50.000.000,00 | 74.630.000,00 | -                    |

#### НАПОМЕНА:

**ЕБИТДА** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

| Група рачуна, рачун              | ПОЗИЦИЈА  | АОП  | Износ               |                     |                     |                     |
|----------------------------------|---|------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                  |   |      | План<br>31.03.2024. | План<br>30.06.2024. | План<br>30.09.2024. | План<br>31.12.2024. |
| 1                                | 2   | 3    | 4                   | 5                   | 6                   | 7                   |
|                                  | <b>АКТИВА</b>   |      |                     |                     |                     |                     |
| 00                               | <b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>  | 0001 |                     |                     |                     |                     |
|                                  | <b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b><br>(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)  | 0002 | 28.328              | 25.235              | 23.382              | 21.629              |
| 01                               | <b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b><br>(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)   | 0003 | 113                 | 225                 | 338                 | 450                 |
| 010                              | 1. Улагања у развој   | 0004 |                     |                     |                     |                     |
| 011, 012 и 014                   | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина                                       | 0005 | 113                 | 225                 | 338                 | 450                 |
| 013                              | 3. Гудвил   | 0006 |                     |                     |                     |                     |
| 015 и 016                        | 4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми  | 0007 |                     |                     |                     |                     |
| 017                              | 5. Аванси за нематеријалну имовину  | 0008 |                     |                     |                     |                     |
| 02                               | <b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b><br>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)                                      | 0009 | 7.680               | 7.475               | 7.509               | 7.644               |
| 020, 021 и 022                   | 1. Земљиште и грађевински објекти   | 0010 | 397                 | 392                 | 387                 | 382                 |
| 023                              | 2. Постројења и опрема  | 0011 | 2.801               | 2.601               | 2.640               | 2.780               |
| 024                              | 3. Инвестиционе некретнине  | 0012 |                     |                     |                     |                     |
| 025 и 027                        | 4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми                                      | 0013 | 4.482               | 4.482               | 4.482               | 4.482               |
| 026 и 028                        | 5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми                                    | 0014 |                     |                     |                     |                     |
| 029 (део)                        | 6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи  | 0015 |                     |                     |                     |                     |
| 029 (део)                        | 7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству   | 0016 |                     |                     |                     |                     |
| 03                               | <b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>   | 0017 |                     |                     |                     |                     |
| 04 и 05                          | <b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b><br>(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027) | 0018 | 20.535              | 17.535              | 15.535              | 13.535              |
| 040 (део), 041 (део) и 042 (део) | 1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)  | 0019 | 378                 | 378                 | 378                 | 378                 |
| 040 (део), 041 (део), 042 (део)  | 2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа  | 0020 |                     |                     |                     |                     |
| 043, 050 (део) и 051 (део)       | 3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи                     | 0021 |                     |                     |                     |                     |
| 044, 050 (део), 051 (део)        | 4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству              | 0022 |                     |                     |                     |                     |
| 045 (део) и 053 (део)            | 5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи  | 0023 | 20.157              | 17.157              | 15.157              | 13.157              |
| 045 (део) и 053 (део)            | 6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству   | 0024 |                     |                     |                     |                     |
| 046                              | 7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)                                 | 0025 |                     |                     |                     |                     |
| 047                              | 8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели   | 0026 |                     |                     |                     |                     |
| 048, 052, 054, 055 и 056         | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања   | 0027 |                     |                     |                     |                     |
| 28 (део) осим 288                | <b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>  | 0028 |                     |                     |                     |                     |
| 288                              | <b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>   | 0029 | 841                 | 841                 | 841                 | 841                 |
|                                  | <b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b><br>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)   | 0030 | 31.956              | 31.755              | 31.558              | 32.169              |
| Класа 1, осим групе рачуна 14    | <b>I. ЗАЛИХЕ</b> (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)   | 0031 | 25                  | 35                  | 49                  | 15                  |
| 10                               | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар  | 0032 |                     |                     |                     |                     |
| 11 и 12                          | 2. Недовршена производња и готови производи   | 0033 |                     |                     |                     |                     |
| 13                               | 3. Роба   | 0034 |                     |                     |                     |                     |
| 150, 152 и 154                   | 4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи  | 0035 | 25                  | 35                  | 49                  | 15                  |
| 151, 153 и 155                   | 5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству   | 0036 |                     |                     |                     |                     |
| 14                               | <b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>   | 0037 |                     |                     |                     |                     |
| 20                               | <b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ</b><br>(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)   | 0038 | 16.277              | 16.277              | 16.277              | 16.277              |

| Група рачуна, рачун  | ПОЗИЦИЈА   | АОП  | Износ               |                     |                     |                     |
|--|--|------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|  |  |      | План<br>31.03.2024. | План<br>30.06.2024. | План<br>30.09.2024. | План<br>31.12.2024. |
| 204  | 1. Потраживања од купаца у земљи   | 0039 | 16.277              | 16.277              | 16.277              | 16.277              |
| 205  | 2. Потраживања од купаца у иностранству  | 0040 |                     |                     |                     |                     |
| 200 и 202  | 3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи  | 0041 |                     |                     |                     |                     |
| 201 и 203  | 4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству   | 0042 |                     |                     |                     |                     |
| 206  | 5. Остала потраживања по основу продаје  | 0043 |                     |                     |                     |                     |
| 21, 22 и 27  | IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)  | 0044 | 448                 | 448                 | 448                 | 448                 |
| 21, 22 осим 223 и 224, и 27                                    | 1. Остала потраживања  | 0045 |                     |                     |                     |                     |
| 223  | 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак   | 0046 | 432                 | 432                 | 432                 | 432                 |
| 224  | 3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса  | 0047 | 16                  | 16                  | 16                  | 16                  |
| 23   | V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)  | 0048 | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| 230  | 1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица  | 0049 |                     |                     |                     |                     |
| 231  | 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица  | 0050 |                     |                     |                     |                     |
| 232, 234 (део)   | 3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи   | 0051 |                     |                     |                     |                     |
| 233, 234 (део)   | 4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству  | 0052 |                     |                     |                     |                     |
| 235  | 5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности  | 0053 |                     |                     |                     |                     |
| 236 (део)  | 6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха   | 0054 |                     |                     |                     |                     |
| 237  | 7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели  | 0055 |                     |                     |                     |                     |
| 236 (део), 238 и 239   | 8. Остали краткорочни финансијски пласмани   | 0056 |                     |                     |                     |                     |
| 24   | VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ  | 0057 | 14.571              | 14.571              | 14.571              | 14.571              |
| 28 (део), осим 288   | VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА  | 0058 | 635                 | 424                 | 213                 | 858                 |
|  | D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)  | 0059 | 61.125              | 57.831              | 55.781              | 54.639              |
| 88   | Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА  | 0060 | 196.618             | 196.618             | 196.618             | 196.618             |
|  | ПАСИВА   |      |                     |                     |                     |                     |
|  | A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0  | 0401 | 11.012              | 11.530              | 11.647              | 9.761               |
| 30, осим 306   | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ   | 0402 | 9.630               | 9.630               | 9.630               | 9.630               |
| 31   | II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ   | 0403 |                     |                     |                     |                     |
| 306  | III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА  | 0404 |                     |                     |                     |                     |
| 32   | IV. РЕЗЕРВЕ  | 0405 | 17                  | 17                  | 17                  | 17                  |
| 330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337 | V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0406 |                     |                     |                     |                     |
| дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337        | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА                                    | 0407 |                     |                     |                     |                     |
| 34   | VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)   | 0408 | 1.365               | 1.883               | 2.000               | 114                 |
| 340  | 1. Нераспоређени добитак ранијих година  | 0409 | 226                 | 226                 | 226                 | 26                  |
| 341  | 2. Нераспоређени добитак текуће године   | 0410 | 1.139               | 1.657               | 1.774               | 88                  |
|  | VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ  | 0411 |                     |                     |                     |                     |
| 35   | IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)  | 0412 | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| 350  | 1. Губитак ранијих година  | 0413 |                     |                     |                     |                     |
| 351  | 2. Губитак текуће године   | 0414 |                     |                     |                     |                     |
|  | B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)  | 0415 | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| 40   | I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)  | 0416 |                     |                     |                     |                     |
| 404  | 1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених  | 0417 |                     |                     |                     |                     |
| 400  | 2. Резервисања за трошкове у гарантном року  | 0418 |                     |                     |                     |                     |
| 40, осим 400 и 404   | 3. Остала дугорочна резервисања  | 0419 |                     |                     |                     |                     |

| Група рачуна, рачун                          | ПОЗИЦИЈА   | АОП  | Износ               |                     |                     |                     |
|--|--|------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|  |  |      | План<br>31.03.2024. | План<br>30.06.2024. | План<br>30.09.2024. | План<br>31.12.2024. |
| 41   | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)  | 0420 | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| 410  | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал   | 0421 |                     |                     |                     |                     |
| 411 (део) и 412 (део)                        | 2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи                                    | 0422 |                     |                     |                     |                     |
| 411 (део) и 412 (део)                        | 3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству                             | 0423 |                     |                     |                     |                     |
| 414 и 416 (део)                              | 4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи  | 0424 |                     |                     |                     |                     |
| 415 и 416 (део)                              | 5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству   | 0425 |                     |                     |                     |                     |
| 413  | 6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности  | 0426 |                     |                     |                     |                     |
| 419  | 7. Остале дугорочне обавезе  | 0427 |                     |                     |                     |                     |
| 49 (део), осим 498 и 495 (део)               | III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА  | 0428 |                     |                     |                     |                     |
| 498  | V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ  | 0429 |                     |                     |                     |                     |
| 495 (део)                                    | Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ  | 0430 |                     |                     |                     |                     |
|  | Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)   | 0431 | 50.113              | 46.301              | 44.134              | 44.878              |
| 467  | I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА   | 0432 | 950                 | 750                 | 375                 | 1.235               |
| 42, осим 427                                 | II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)  | 0433 | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| 420 (део) и 421 (део)                        | 1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи   | 0434 |                     |                     |                     |                     |
| 420 (део) и 421 (део)                        | 2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству  | 0435 |                     |                     |                     |                     |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део) | 3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке  | 0436 |                     |                     |                     |                     |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)  | 4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака   | 0437 |                     |                     |                     |                     |
| 423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)        | 5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства  | 0438 |                     |                     |                     |                     |
| 426  | 6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности  | 0439 |                     |                     |                     |                     |
| 428  | 7. Обавезе по основу финансијских деривата   | 0440 |                     |                     |                     |                     |
| 430  | III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ   | 0441 |                     |                     |                     |                     |
| 43, осим 430                                 | IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА<br>(0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)  | 0442 | 24.969              | 22.054              | 21.063              | 19.128              |
| 431 и 433                                    | 1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи   | 0443 |                     |                     |                     |                     |
| 432 и 434                                    | 2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству  | 0444 |                     |                     |                     |                     |
| 435  | 3. Обавезе према добављачима у земљи   | 0445 | 2.357               | 1.893               | 2.855               | 2.352               |
| 436  | 4. Обавезе према добављачима у иностранству  | 0446 |                     |                     |                     |                     |
| 439 (део)                                    | 5. Обавезе по меницама   | 0447 |                     |                     |                     |                     |
| 439 (део)                                    | 6. Остале обавезе из пословања   | 0448 | 22.612              | 20.161              | 18.208              | 16.776              |
| 44,45,46, осим 467, 47 и 48                  | V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0450 + 0451 + 0452)  | 0449 | 24.194              | 23.497              | 22.696              | 24.515              |
| 44, 45 и 46 осим 467                         | 1. Остале краткорочне обавезе  | 0450 | 22.837              | 22.049              | 21.562              | 24.258              |
| 47,48 осим 481                               | 2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода  | 0451 | 1.357               | 1.448               | 1.134               | 257                 |
| 481  | 3. Обавезе по основу пореза на добитак   | 0452 |                     |                     |                     |                     |
| 427  | VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО  | 0453 |                     |                     |                     |                     |
| 49 (део) осим 498                            | VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА  | 0454 |                     |                     |                     |                     |
|  | Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА<br>(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0 | 0455 |                     |                     |                     |                     |
|  | Е. УКУПНА ПАСИВА<br>(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)  | 0456 | 61.125              | 57.831              | 55.781              | 54.639              |
| 89   | Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА  | 0457 | 196.618             | 196.618             | 196.618             | 196.618             |

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

| Група рачуна, рачун     | ПОЗИЦИЈА  | АОП  | Износ                     |                           |                           |                           |
|-------------------------|---|------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                         |   |      | План<br>01.01-31.03.2024. | План<br>01.01-30.06.2024. | План<br>01.01-30.09.2024. | План<br>01.01-31.12.2024. |
| 1                       | 2   | 3    | 4                         | 5                         | 6                         | 7                         |
|                         | <b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b><br><b>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>   | 1001 | 38.522                    | 76.702                    | 114.812                   | 152.922                   |
| 60                      | I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)  | 1002 |                           |                           |                           |                           |
| 600, 602 и 604          | 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту   | 1003 |                           |                           |                           |                           |
| 601, 603 и 605          | 2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту  | 1004 |                           |                           |                           |                           |
| 61                      | II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)   | 1005 |                           |                           |                           |                           |
| 610, 612 и 614          | 1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту   | 1006 | 15.600                    | 31.200                    | 46.800                    | 62.400                    |
| 611, 613 и 615          | 2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту  | 1007 |                           |                           |                           |                           |
| 62                      | III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ   | 1008 |                           |                           |                           |                           |
| 630                     | IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА   | 1009 |                           |                           |                           |                           |
| 631                     | V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА   | 1010 |                           |                           |                           |                           |
| 64 и 65                 | VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ   | 1011 | 22.922                    | 45.502                    | 68.012                    | 90.522                    |
| 68, осим 683, 685 и 686 | VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)  | 1012 |                           |                           |                           |                           |
|                         | <b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>  | 1013 | 35.859                    | 72.364                    | 109.701                   | 152.459                   |
| 50                      | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ  | 1014 |                           |                           |                           |                           |
| 51                      | II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ  | 1015 | 1.188                     | 2.375                     | 3.563                     | 4.750                     |
| 52                      | III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)  | 1016 | 26.606                    | 53.859                    | 81.942                    | 111.313                   |
| 520                     | 1. Трошкови зарада и накнада зарада   | 1017 | 21.885                    | 44.667                    | 68.164                    | 91.683                    |
| 521                     | 2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада   | 1018 | 3.317                     | 6.767                     | 10.329                    | 13.890                    |
| 52, осим 520 и 521      | 3. Остали лични расходи и накнаде   | 1019 | 1.404                     | 2.425                     | 3.449                     | 5.740                     |
| 540                     | IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ   | 1020 | 300                       | 600                       | 900                       | 1.200                     |
| 58, осим 583, 585 и 586 | V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)  | 1021 |                           |                           |                           |                           |
| 53                      | VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА   | 1022 | 1.233                     | 2.466                     | 3.699                     | 4.932                     |
| 54, осим 540            | VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА   | 1023 | 0                         | 0                         | 0                         | 1.000                     |
| 55                      | VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ  | 1024 | 6.532                     | 13.064                    | 19.597                    | 29.264                    |
|                         | <b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>  | 1025 | 2.663                     | 4.338                     | 5.111                     | 463                       |
|                         | <b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>  | 1026 |                           |                           |                           |                           |
|                         | <b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b><br><b>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>   | 1027 | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         |
| 660 и 661               | I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА   | 1028 |                           |                           |                           |                           |
| 662                     | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА   | 1029 |                           |                           |                           |                           |
| 663 и 664               | III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ   | 1030 |                           |                           |                           |                           |
| 665 и 669               | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ  | 1031 |                           |                           |                           |                           |
|                         | <b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b><br><b>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>   | 1032 | 5                         | 13                        | 18                        | 25                        |
| 560 и 561               | I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА   | 1033 |                           |                           |                           |                           |
| 562                     | II. РАСХОДИ КАМАТА  | 1034 | 5                         | 13                        | 18                        | 25                        |
| 563 и 564               | III. НЕГАТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ   | 1035 |                           |                           |                           |                           |
| 565 и 569               | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ  | 1036 |                           |                           |                           |                           |
|                         | <b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>  | 1037 |                           |                           |                           |                           |
|                         | <b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>  | 1038 | 5                         | 13                        | 18                        | 25                        |
| 683, 685 и 686          | З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА  | 1039 |                           |                           |                           |                           |
| 583, 585 и 586          | И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА  | 1040 |                           |                           |                           |                           |
| 67                      | J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ   | 1041 | 88                        | 175                       | 264                       | 350                       |
| 57                      | K. ОСТАЛИ РАСХОДИ   | 1042 | 250                       | 500                       | 750                       | 700                       |
|                         | <b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ</b><br><b>(1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>  | 1043 | 38.610                    | 76.877                    | 115.076                   | 153.272                   |
|                         | <b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b><br><b>(1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>  | 1044 | 36.114                    | 72.877                    | 110.469                   | 153.184                   |
|                         | <b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>   | 1045 | 2.496                     | 4.000                     | 4.607                     | 88                        |
|                         | <b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>   | 1046 |                           |                           |                           |                           |
| 69-59                   | Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1047 |                           |                           |                           |                           |
| 59-69                   | О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1048 |                           |                           |                           |                           |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА   | АОП  | Износ                     |                           |                           |                           |
|---------------------|--|------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                     |  |      | План<br>01.01-31.03.2024. | План<br>01.01-30.06.2024. | План<br>01.01-30.09.2024. | План<br>01.01-31.12.2024. |
| 1                   | 2  | 3    | 4                         | 5                         | 6                         | 7                         |
|                     | П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА<br>(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0    | 1049 | 2.496                     | 4.000                     | 4.607                     | 88                        |
|                     | Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА<br>(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0    | 1050 |                           |                           |                           |                           |
|                     | С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК  |      |                           |                           |                           |                           |
| 721                 | I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА  | 1051 | 374                       | 600                       | 691                       | 13                        |
| 722 дуг. салдо      | II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА                            | 1052 |                           |                           |                           |                           |
| 722 пот. салдо      | III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА                            | 1053 |                           |                           |                           |                           |
| 723                 | T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА                            | 1054 |                           |                           |                           |                           |
|                     | Љ. НЕТО ДОБИТАК<br>(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0 | 1055 | 2.122                     | 3.400                     | 3.916                     | 75                        |
|                     | У. НЕТО ГУБИТАК<br>(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0 | 1056 |                           |                           |                           |                           |
|                     | I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ         | 1057 |                           |                           |                           |                           |
|                     | II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ              | 1058 |                           |                           |                           |                           |
|                     | III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ       | 1059 |                           |                           |                           |                           |
|                     | IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ              | 1060 |                           |                           |                           |                           |
|                     | V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ  |      |                           |                           |                           |                           |
|                     | 1. Основна зарада по акцији                                      | 1061 |                           |                           |                           |                           |
|                     | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији                         | 1062 |                           |                           |                           |                           |

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

| ПОЗИЦИЈА  | АОП  | Износ                     |                           |                           |                           |
|---|------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|   |      | План<br>01.01-31.03.2024. | План<br>01.01-30.06.2024. | План<br>01.01-30.09.2024. | План<br>01.01-31.12.2024. |
| 1   | 2    | 3                         | 4                         | 5                         | 6                         |
| <b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>                                       |      |                           |                           |                           |                           |
| <b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>                             | 3001 | 61.217                    | 121.392                   | 173.360                   | 217.880                   |
| 1. Продаја и примљени аванси у земљи  | 3002 | 38.295                    | 75.890                    | 105.348                   | 127.358                   |
| 2. Продаја и примљени аванси у иностранству   | 3003 |                           |                           |                           |                           |
| 3. Примљене камате из пословних активности  | 3004 |                           |                           |                           |                           |
| 4. Остали приливи из редовног пословања   | 3005 | 22.922                    | 45.502                    | 68.012                    | 90.522                    |
| <b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>                             | 3006 | 61.058                    | 120.943                   | 171.746                   | 217.016                   |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи  | 3007 | 27.200                    | 54.968                    | 75.628                    | 87.251                    |
| 2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству                                     | 3008 |                           |                           |                           |                           |
| 3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи  | 3009 | 27.963                    | 56.202                    | 84.775                    | 114.148                   |
| 4. Плаћене камате у земљи   | 3010 | 5                         | 13                        | 18                        | 25                        |
| 5. Плаћене камате у иностранству  | 3011 |                           |                           |                           |                           |
| 6. Порез на добитак   | 3012 |                           |                           |                           |                           |
| 7. Одливи по основу осталих јавних прихода  | 3013 | 5.890                     | 8.380                     | 9.945                     | 12.652                    |
| 8. Остали одливи из пословних активности  | 3014 | 0                         | 1.380                     | 1.380                     | 2.940                     |
| III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)                              | 3015 | 159                       | 449                       | 1.614                     | 864                       |
| IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)                                | 3016 |                           |                           |                           |                           |
| <b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>                                     |      |                           |                           |                           |                           |
| <b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>                           | 3017 | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         |
| 1. Продаја акција и удела   | 3018 |                           |                           |                           |                           |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава  | 3019 |                           |                           |                           |                           |
| 3. Остали финансијски пласмани  | 3020 |                           |                           |                           |                           |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања  | 3021 |                           |                           |                           |                           |
| 5. Примљене дивиденде   | 3022 |                           |                           |                           |                           |
| <b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>                           | 3023 | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         |
| 1. Куповина акција и удела  | 3024 |                           |                           |                           |                           |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3025 |                           |                           |                           |                           |
| 3. Остали финансијски пласмани  | 3026 |                           |                           |                           |                           |
| III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)                            | 3027 | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         |
| IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)                              | 3028 |                           |                           |                           |                           |
| <b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                                     |      |                           |                           |                           |                           |
| <b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>                           | 3029 | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         |
| 1. Увећање основног капитала  | 3030 |                           |                           |                           |                           |
| 2. Дугорочни кредити у земљи  | 3031 |                           |                           |                           |                           |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству   | 3032 |                           |                           |                           |                           |
| 4. Краткорочни кредити у земљи  | 3033 |                           |                           |                           |                           |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству   | 3034 |                           |                           |                           |                           |
| 6. Остале дугорочне обавезе   | 3035 |                           |                           |                           |                           |
| 7. Остале краткорочне обавезе   | 3036 |                           |                           |                           |                           |
| <b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>                           | 3037 | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         |
| 1. Откуп сопствених акција и удела  | 3038 |                           |                           |                           |                           |
| 2. Дугорочни кредити у земљи  | 3039 |                           |                           |                           |                           |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству   | 3040 |                           |                           |                           |                           |

| ПОЗИЦИЈА   | АОП  | Износ                     |                           |                           |                           |
|--|------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|  |      | План<br>01.01-31.03.2024. | План<br>01.01-30.06.2024. | План<br>01.01-30.09.2024. | План<br>01.01-31.12.2024. |
| 1  | 2    | 3                         | 4                         | 5                         | 6                         |
| 4. Краткорочни кредити у земљи   | 3041 |                           |                           |                           |                           |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству  | 3042 |                           |                           |                           |                           |
| 6. Остале обавезе  | 3043 |                           |                           |                           |                           |
| 7. Финансијски лизинг  | 3044 |                           |                           |                           |                           |
| 8. Исплаћене дивиденде   | 3045 |                           |                           |                           |                           |
| III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)                           | 3046 |                           |                           |                           |                           |
| IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)                             | 3047 |                           |                           |                           |                           |
| <b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>                                   | 3048 | 61.217                    | 121.392                   | 173.360                   | 217.880                   |
| <b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>                                    | 3049 | 61.058                    | 120.943                   | 171.746                   | 217.016                   |
| <b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>                                       | 3050 | 159                       | 449                       | 1.614                     | 864                       |
| <b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>  | 3051 |                           |                           |                           |                           |
| <b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>                                      | 3052 | 14.571                    | 14.571                    | 14.571                    | 14.571                    |
| <b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                        | 3053 |                           |                           |                           |                           |
| <b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                        | 3054 |                           |                           |                           |                           |
| <b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА<br/>(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b> | 3055 | 14.730                    | 15.020                    | 16.185                    | 15.435                    |

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

| 01.01-31.12.2023. године  |            |                   |                       |            |   |
|---------------------------|------------|-------------------|-----------------------|------------|---|
| Приход                    | Планирано  | Пренето из буџета | Реализовано (процена) | Неуtroшено | Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну) |
|                           | 1          | 2                 | 3                     | 4 (2-3)    | 5   |
| Субвенције                | 74.630.000 | 74.630.000        | 74.630.000            | 0          | 0   |
| Остали приходи из буџета* |            |                   |                       |            |   |
| УКУПНО                    | 74.630.000 | 74.630.000        | 74.630.000            | 0          | 0   |

у динарима

| План за период 01.01-31.12.2024. године |                  |                  |                  |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | 01.01. до 31.03. | 01.01. до 30.06. | 01.01. до 30.09. | 01.01. до 31.12. |
| Субвенције                              | 22.510.000       | 45.020.000       | 67.530.000       | 90.040.000       |
| Остали приходи из буџета*               |                  |                  |                  |                  |
| УКУПНО                                  | 22.510.000       | 45.020.000       | 67.530.000       | 90.040.000       |

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).

## 5. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Средства за зараде запослених у ЈП Инфраструктури Шабац планиране су у складу са важећим законским и подзаконским актима која уређују ову област. Основица за обрачун зарада по свим категоријама запослених, по Уредби Владе Републике Србије а уз сагласност оснивача, увећана је за 10% односно са 21.826.31 повећана је на 24.009,00 динара. Повећање је извршено у складу са финансијским могућностима јавног предузећа а након измене важећег општег акта и биће у примени од 21.01.2024 године. Прикази зарада запослених по категоријама дати су у прилозима 11 и 11а.

Планирана маса зарада са припадајућим порезима и доприносима БРУТО 2 (нето зараде, припадајући порези и доприноси на терет запосленог и на терет послодавца) износе 105.572.405 динара што је усклађено са предвиђеним бројем запослених и лица за која се планира да ће засновати радни однос током 2024. године. Овом масом обухваћене су накнаде за редован рад као и могуће бенефиције запослених за прековремени рад, рад за време празника, увећање зараде запослених због посебних залагања, давања запосленим дамама за 8 март и сл.

Програмом пословања није предвиђено ангажовање лица уговором о делу, уговором о повременом и привременом пословима, преко омладинских задруга или агенција.

За накнаде чланова надзорног одбора предвиђено је 570.000,00 динара. Детаљан приказ динамике исплате средстава за НО приказан је у обрасцу 12.

За превоз запослених маса од 2.900.000,00 динара.

За трошкове дневница и осталих трошкова на службеном путу предвиђено је 170.000,00 динара.

Када је реч о јубиларним наградама планирана је маса у износу 905.462,00 дин. (3 примоца од тога 1 запослени за 10 година, 1 запослени 20 година и 1 запослени 30 година рада).

Предвођена маса за отпремнине у 2024ој години је износи 545.000,00 динара (могућ одлазак у пензију за 2 запослена).

За помоћ запосленима и породици намењено је 450.000,00 дин. Ова помоћ се исплаћује у случајевима смрти и дуге и тешке болести запосленог или ужег члана породице а у складу са актима предузећа.

Предвиђена су и средства која су намењена деци запослених за новогодишње пакетиће у износу од 200.000,00.

У прилогу 8 дат је детаљан приказ запослених по службама у јавном предузећу као и број систематизованих радних места.

Структуре запослених по стручној спреми, полу, старосној структури и годинама радног стажа приказане су у прилогу број 9.

Динамика запошљавања приказана је у прилогу бр. 10.

Распон најнижих и највиших исплаћених зарада током 2023. године приказан је на обрасцу 12. Исти образац приказује податке за планирани распон најнижих и највиших зарада за 2024. годину.

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

| Р.бр. | Трошкови запослених  | План<br>01.01-31.12.2023. | Реализација<br>(процена)<br>01.01-31.12.2023. | План<br>01.01-31.03.2024. | План<br>01.01-30.06.2024. | План<br>01.01-30.09.2024. | План<br>01.01-31.12.2024. |
|-------|--|---------------------------|---|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 1.    | Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог) | 63.064.137                | 56.383.684                                    | 15.743.545                | 32.137.104                | 49.035.999                | 65.957.494                |
| 2.    | Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)   | 87.770.000                | 78.436.492                                    | 21.884.500                | 44.667.000                | 68.164.000                | 91.682.500                |
| 3.    | Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)   | 101.944.855               | 90.319.622                                    | 25.200.003                | 51.434.054                | 78.490.850                | 105.572.405               |
| 4.    | Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*                                       | 59                        | 53  | 54                        | 56                        | 57                        | 58                        |
| 4.1.  | - на неодређено време  | 54                        | 49  | 50                        | 52                        | 53                        | 54                        |
| 4.2.  | - на одређено време  | 5                         | 4   | 4                         | 4                         | 4                         | 4                         |
| 5.    | Накнаде по уговору о делу  |                           |   |                           |                           |                           |                           |
| 6.    | Број прималаца накнаде по уговору о делу*  |                           |   |                           |                           |                           |                           |
| 7.    | Накнаде по ауторским уговорима   |                           |   |                           |                           |                           |                           |
| 8.    | Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*   |                           |   |                           |                           |                           |                           |
| 9.    | Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима                                  |                           |   |                           |                           |                           |                           |
| 10.   | Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*                  |                           |   |                           |                           |                           |                           |
| 11.   | Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора  |                           |   |                           |                           |                           |                           |
| 12.   | Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*  |                           |   |                           |                           |                           |                           |
| 13.   | Накнаде члановима скупштине  |                           |   |                           |                           |                           |                           |
| 14.   | Број чланова скупштине*  |                           |   |                           |                           |                           |                           |
| 15.   | Накнаде члановима надзорног одбора   | 570.000                   | 555.555                                       | 142.500                   | 285.000                   | 427.500                   | 570.000                   |
| 16.   | Број чланова надзорног одбора*   | 3                         | 3   | 3                         | 3                         | 3                         | 3                         |
| 17.   | Накнаде члановима Комисије за ревизију   |                           |   |                           |                           |                           |                           |
| 18.   | Број чланова Комисије за ревизију*   |                           |   |                           |                           |                           |                           |
| 19.   | Превоз запослених на посао и са посла  | 2.700.000                 | 2.487.677                                     | 725.000                   | 1.450.000                 | 2.175.000                 | 2.900.000                 |
| 20.   | Дневнице на службеном путу   | 35.000                    | 16.976  | 17.500                    | 35.000                    | 52.500                    | 70.000                    |
| 21.   | Накнаде трошкова на службеном путу   | 25.000                    | 62.858  | 25.000                    | 50.000                    | 75.000                    | 100.000                   |
| 22.   | Отпремнина за одлазак у пензију  | 750.000                   | 508.771                                       | 240.000                   | 240.000                   | 240.000                   | 545.000                   |
| 23.   | Број прималаца отпремнине  | 3                         | 2   | 1                         | 1                         | 1                         | 2                         |
| 24.   | Јубиларне награде  | 1.210.000                 | 1.193.845                                     | 140.000                   | 140.000                   | 140.000                   | 905.463                   |
| 25.   | Број прималаца јубиларних награда  | 6                         | 6   | 1                         | 1                         | 1                         | 3                         |
| 26.   | Смештај и исхрана на терену  |                           |   |                           |                           |                           |                           |
| 27.   | Помоћ радницима и породици радника   | 450.000                   | 152.562                                       | 112.500                   | 225.000                   | 337.500                   | 450.000                   |
| 28.   | Стипендије   |                           |   |                           |                           |                           |                           |
| 29.   | Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима                            | 200.000                   | 200.000                                       | 0                         | 0                         | 0                         | 200.000                   |
| 30.   | Трошкови стручног усавршавања запослених   | 900.000                   | 1.015.536                                     | 200.000                   | 600.000                   | 900.000                   | 1.200.000                 |

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

## Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

| Редни број     | Сектор / Организациона јединица              | Број систематизованих радних места | Број извршилаца | Број запослених по кадровској евиденцији | Број запослених на неодређено време | Број запослених на одређено време |
|----------------|--|------------------------------------|-----------------|--|-------------------------------------|-----------------------------------|
| 1              | Служба за изградњу града                     | 16                                 | 19              | 13                                       | 11                                  | 2                                 |
| 2              | Служба за правне и опште послове             | 8                                  | 10              | 10                                       | 10                                  | 0                                 |
| 3              | Служба за просторно и урбанистичко планирање | 3                                  | 12              | 11                                       | 10                                  | 1                                 |
| 4              | Служба за геодетске послове                  | 4                                  | 5               | 2  | 2                                   | 0                                 |
| 5              | Служба за одржавање стамбених зграда         | 3                                  | 8               | 6  | 6                                   | 0                                 |
| 6              | Финансијска служба                           | 7                                  | 12              | 8  | 8                                   | 0                                 |
| 7              | Служба за информационе технологије           | 2                                  | 2               | 2  | 2                                   | 0                                 |
| 8              | Директор                                     | 1                                  | 1               | 1  | 0                                   | 1                                 |
| 9              | Извршни директор                             | 1                                  | 1               | 0  | 0                                   | 0                                 |
| 10             |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| 11             |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| 12             |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| 13             |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| 14             |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| 15             |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| 16             |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| 17             |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| 18             |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| 19             |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| 20             |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| 21             |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| ...            |  |                                    |                 |  |                                     |                                   |
| <b>УКУПНО:</b> |  | 45                                 | 70              | 53                                       | 49                                  | 4                                 |

## Квалификациона структура

| Редни број | Опис | Запослени               |                         | Надзорни одбор /Скупштина |                         |
|------------|------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
|            |      | Број на дан 31.12.2023. | Број на дан 31.12.2024. | Број на дан 31.12.2023.   | Број на дан 31.12.2024. |
| 1          | ВСС  | 31                      | 36                      | 3                         | 3                       |
| 2          | ВС   | 3                       | 3                       |                           |                         |
| 3          | ВКВ  |                         |                         |                           |                         |
| 4          | ССС  | 18                      | 18                      |                           |                         |
| 5          | КВ   | 1                       | 1                       |                           |                         |
| 6          | ПК   |                         |                         |                           |                         |
| 7          | НК   |                         |                         |                           |                         |
| УКУПНО     |      | 53                      | 58                      | 3                         | 3                       |

## Старосна структура

| Редни број       | Опис         | Број запослених 31.12.2023. | Број запослених 31.12.2024. |
|------------------|--------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1                | До 30 година | 1                           | 1                           |
| 2                | 30 до 40     | 11                          | 16                          |
| 3                | 40 до 50     | 18                          | 18                          |
| 4                | 50 до 60     | 14                          | 14                          |
| 5                | Преко 60     | 10                          | 9                           |
| УКУПНО           |              | 54                          | 58                          |
| Просечна старост |              | 48,00                       | 48,00                       |

## Структура по полу

| Редни број | Опис   | Запослени               |                         | Надзорни одбор /Скупштина |                         |
|------------|--------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
|            |        | Број на дан 31.12.2023. | Број на дан 31.12.2024. | Број на дан 31.12.2023.   | Број на дан 31.12.2024. |
| 1          | Мушки  | 27                      | 29                      | 2                         | 2                       |
| 2          | Женски | 26                      | 29                      | 1                         | 1                       |
| УКУПНО     |        | 53                      | 58                      | 3                         | 3                       |

## Структура по времену у радном односу

| Редни број | Опис        | Број запослених 31.12.2023. | Број запослених 31.12.2024. |
|------------|-------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1          | До 5 година | 2                           | 1                           |
| 2          | 5 до 10     | 4                           | 9                           |
| 3          | 10 до 15    | 9                           | 10                          |
| 4          | 15 до 20    | 14                          | 12                          |
| 5          | 20 до 25    | 7                           | 6                           |
| 6          | 25 до 30    | 9                           | 8                           |
| 7          | 30 до 35    | 4                           | 8                           |
| 8          | Преко 35    | 5                           | 4                           |
| УКУПНО     |             | 54                          | 58                          |

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

| Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                  | Број запослених | Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                  | Број запослених |
|--------|---|-----------------|--------|---|-----------------|
|        | Стање на дан 31.12.2023. године               | 53              |        | Стање на дан 30.06.2024. године               | 56              |
|        | Одлив кадрова у периоду<br>01.01-31.03.2024.  |                 |        | Одлив кадрова у периоду<br>01.07-30.09.2024.  |                 |
| 1      |   | 0               | 1      | навести основ                                 |                 |
| 2      |   |                 | 2      |   |                 |
| 3      |   |                 | 3      |   |                 |
| 4      |   |                 | 4      |   |                 |
|        | Пријем кадрова у периоду<br>01.01-31.03.2024. |                 |        | Пријем кадрова у периоду<br>01.07-30.09.2024. |                 |
| 1      | пријем у радни однос                          | 1               | 1      | пријем у радни однос                          | 1               |
| 2      |   |                 | 2      |   |                 |
|        | Стање на дан 31.03.2024. године               | 54              |        | Стање на дан 30.09.2024. године               | 57              |
| Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                  | Број запослених | Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                  | Број запослених |
|        | Стање на дан 31.03.2024. године               | 54              |        | Стање на дан 30.09.2024. године               | 57              |
|        | Одлив кадрова у периоду<br>01.04-30.06.2024.  |                 |        | Одлив кадрова у периоду<br>01.10-31.12.2024.  |                 |
| 1      | навести основ                                 |                 | 1      | одлазак у старосну пензију                    | 1               |
| 2      |   |                 | 2      |   |                 |
| 3      |   |                 | 3      |   |                 |
| 4      |   |                 | 4      |   |                 |
|        | Пријем кадрова у периоду<br>01.04-30.06.2024. |                 |        | Пријем кадрова у периоду<br>01.10-31.12.2024. |                 |
| 1      | пријем у радни однос                          | 2               | 1      | пријем у радни однос                          | 2               |
| 2      |   |                 | 2      |   |                 |
|        | Стање на дан 30.06.2024. године               | 56              |        | Стање на дан 31.12.2024. године               | 58              |

## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину\* - Бруто 1

у динарима

| Исплата по месецима 2022. | УКУПНО          |             |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ** |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |             |                 |
|---------------------------|-----------------|-------------|-----------------|------------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
|                           | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених  | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I                         | 54              | 6.383.435   | 118.212         | 46               | 5.114.690   | 111.189         | 0               | 0           | #DIV/0!         | 8               | 1.268.745   | 158.593         |
| II                        | 54              | 6.432.897   | 119.128         | 45               | 5.069.929   | 112.665         | 1               | 105.787     | 105.787         | 8               | 1.257.181   | 157.148         |
| III                       | 54              | 6.750.332   | 125.006         | 45               | 5.304.480   | 117.877         | 1               | 123.829     | 123.829         | 8               | 1.322.023   | 165.253         |
| IV                        | 54              | 6.489.253   | 120.171         | 45               | 5.103.055   | 113.401         | 1               | 123.782     | 123.782         | 8               | 1.262.416   | 157.802         |
| V                         | 54              | 6.646.177   | 123.077         | 45               | 5.226.210   | 116.138         | 1               | 126.098     | 126.098         | 8               | 1.293.869   | 161.734         |
| VI                        | 54              | 6.586.611   | 121.974         | 45               | 5.167.743   | 114.839         | 1               | 123.579     | 123.579         | 8               | 1.295.289   | 161.911         |
| VII                       | 54              | 6.539.645   | 121.105         | 45               | 5.135.482   | 114.122         | 1               | 123.329     | 123.329         | 8               | 1.280.834   | 160.104         |
| VIII                      | 54              | 6.679.788   | 123.700         | 45               | 5.251.321   | 116.696         | 1               | 123.829     | 123.829         | 8               | 1.304.638   | 163.080         |
| IX                        | 54              | 6.544.094   | 121.187         | 45               | 5.133.929   | 114.087         | 1               | 123.739     | 123.739         | 8               | 1.286.426   | 160.803         |
| X                         | 54              | 6.486.017   | 120.111         | 45               | 5.073.590   | 112.746         | 1               | 123.579     | 123.579         | 8               | 1.288.848   | 161.106         |
| XI                        | 54              | 6.449.403   | 119.433         | 45               | 5.036.551   | 111.923         | 1               | 123.579     | 123.579         | 8               | 1.289.273   | 161.159         |
| XII                       | 53              | 6.448.840   | 121.676         | 44               | 5.015.522   | 113.989         | 1               | 123.329     | 123.329         | 8               | 1.309.989   | 163.749         |
| УКУПНО                    | 647             | 78.436.492  | 121.231         | 540              | 61.632.502  | 114.134         | 11              | 1.344.459   | 122.224         | 96              | 15.459.531  | 161.037         |
| ПРОСЕК                    | 54              | 6.536.374   | 121.231         | 45               | 5.136.042   | 114.134         | 1               | 112.038     | 122.224         | 8               | 1.288.294   | 161.037         |

\* исплата са проценем до краја године

\*\* старозапослени у 2023. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2022. године

## Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину - Бруто 1

у динарима

| План по месецима 2023. | УКУПНО          |             |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ* |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |             |                 |
|------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
|                        | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I                      | 53              | 7.127.000   | 134.472         | 45              | 5.700.000   | 126.667         | 0               | 0           | 0               | 8               | 1.427.000   | 178.375         |
| II                     | 54              | 7.237.500   | 134.028         | 45              | 5.670.000   | 126.000         | 1               | 142.500     | 142.500         | 8               | 1.425.000   | 178.125         |
| III                    | 54              | 7.520.000   | 139.259         | 45              | 5.900.000   | 131.111         | 1               | 150.000     | 150.000         | 8               | 1.470.000   | 183.750         |
| IV                     | 56              | 7.577.500   | 135.313         | 45              | 5.700.000   | 126.667         | 3               | 427.500     | 142.500         | 8               | 1.450.000   | 181.250         |
| V                      | 56              | 7.627.500   | 136.205         | 45              | 5.750.000   | 127.778         | 3               | 427.500     | 142.500         | 8               | 1.450.000   | 181.250         |
| VI                     | 56              | 7.577.500   | 135.313         | 45              | 5.700.000   | 126.667         | 3               | 427.500     | 142.500         | 8               | 1.450.000   | 181.250         |
| VII                    | 57              | 7.960.000   | 139.649         | 45              | 5.900.000   | 131.111         | 4               | 570.000     | 142.500         | 8               | 1.490.000   | 186.250         |
| VIII                   | 57              | 7.840.000   | 137.544         | 45              | 5.800.000   | 128.889         | 4               | 570.000     | 142.500         | 8               | 1.470.000   | 183.750         |
| IX                     | 57              | 7.697.000   | 135.035         | 45              | 5.700.000   | 126.667         | 4               | 570.000     | 142.500         | 8               | 1.427.000   | 178.375         |
| X                      | 58              | 7.839.500   | 135.164         | 45              | 5.700.000   | 126.667         | 5               | 712.500     | 142.500         | 8               | 1.427.000   | 178.375         |
| XI                     | 58              | 7.839.500   | 135.164         | 45              | 5.700.000   | 126.667         | 5               | 712.500     | 142.500         | 8               | 1.427.000   | 178.375         |
| XII                    | 58              | 7.839.500   | 135.164         | 45              | 5.700.000   | 126.667         | 5               | 712.500     | 142.500         | 8               | 1.427.000   | 178.375         |
| УКУПНО                 | 674             | 91.682.500  | 136.027         | 540             | 68.920.000  | 127.630         | 38              | 5.422.500   | 142.697         | 96              | 17.340.000  | 180.625         |
| ПРОСЕК                 | 56              | 7.640.208   | 136.027         | 45              | 5.743.333   | 127.630         | 3               | 451.875     | 142.697         | 8               | 1.445.000   | 180.625         |

\*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године

Просечна зарада по свим категоријама запослених за 2023. г. повећана је за 10% у складу са смерницама и уз сагласност оснивача. Висина основице је са 21.826,31 динара повећана на 24.009,00 динара

**Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину - Бруто 2**

у динарима

| План по месецима 2023. | УКУПНО          |             |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ* |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |             |                 |
|------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
|                        | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I                      | 53              | 8.206.741   | 154.844         | 45              | 6.563.550   | 145.857         | 0               | 0           | #DIV/0!         | 8               | 1.643.191   | 205.399         |
| II                     | 54              | 8.333.982   | 154.333         | 45              | 6.529.005   | 145.089         | 1               | 164.089     | 164.089         | 8               | 1.640.888   | 205.111         |
| III                    | 54              | 8.659.280   | 160.357         | 45              | 6.793.850   | 150.974         | 1               | 172.725     | 172.725         | 8               | 1.692.705   | 211.588         |
| IV                     | 56              | 8.725.492   | 155.812         | 45              | 6.563.550   | 145.857         | 3               | 492.267     | 164.089         | 8               | 1.669.675   | 208.709         |
| V                      | 56              | 8.783.067   | 156.840         | 45              | 6.621.125   | 147.136         | 3               | 492.267     | 164.089         | 8               | 1.669.675   | 208.709         |
| VI                     | 56              | 8.725.492   | 155.812         | 45              | 6.563.550   | 145.857         | 3               | 492.267     | 164.089         | 8               | 1.669.675   | 208.709         |
| VII                    | 57              | 9.165.940   | 160.806         | 45              | 6.793.850   | 150.974         | 4               | 656.355     | 164.089         | 8               | 1.715.735   | 214.467         |
| VIII                   | 57              | 9.027.760   | 158.382         | 45              | 6.678.700   | 148.416         | 4               | 656.355     | 164.089         | 8               | 1.692.705   | 211.588         |
| IX                     | 57              | 8.863.096   | 155.493         | 45              | 6.563.550   | 145.857         | 4               | 656.355     | 164.089         | 8               | 1.643.191   | 205.399         |
| X                      | 58              | 9.027.185   | 155.641         | 45              | 6.563.550   | 145.857         | 5               | 820.444     | 164.089         | 8               | 1.643.191   | 205.399         |
| XI                     | 58              | 9.027.185   | 155.641         | 45              | 6.563.550   | 145.857         | 5               | 820.444     | 164.089         | 8               | 1.643.191   | 205.399         |
| XII                    | 58              | 9.027.185   | 155.641         | 45              | 6.563.550   | 145.857         | 5               | 820.444     | 164.089         | 8               | 1.643.191   | 205.399         |
| <b>УКУПНО</b>          | 674             | 105.572.405 | 156.636         | 540             | 79.361.380  | 146.966         | 38              | 6.244.012   | 164.316         | 96              | 19.967.013  | 207.990         |
| <b>ПРОСЕК</b>          | 56              | 8.797.700   | 156.636         | 45              | 6.613.448   | 146.966         | 3               | 520.334     | 164.316         | 8               | 1.663.918   | 207.990         |

\*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

| Месец  | Надзорни одбор / Скупштина<br>реализација 2022. година |                        |                  |              | Надзорни одбор / Скупштина<br>план 2023. година |                        |                  |              |
|--------|--|------------------------|------------------|--------------|---|------------------------|------------------|--------------|
|        | Укупан износ   | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број чланова | Укупан износ                                    | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број чланова |
|        | 1+(2*3)  | 1                      | 2                | 3            | 1+(2*3)   | 1                      | 2                | 3            |
| I      | 30.000   | 15.000                 | 7.500            | 2            | 30.000  | 15.000                 | 7.500            | 2            |
| II     | 30.000   | 15.000                 | 7.500            | 2            | 30.000  | 15.000                 | 7.500            | 2            |
| III    | 30.000   | 15.000                 | 7.500            | 2            | 30.000  | 15.000                 | 7.500            | 2            |
| IV     | 30.000   | 15.000                 | 7.500            | 2            | 30.000  | 15.000                 | 7.500            | 2            |
| V      | 30.000   | 15.000                 | 7.500            | 2            | 30.000  | 15.000                 | 7.500            | 2            |
| VI     | 30.000   | 15.000                 | 7.500            | 2            | 30.000  | 15.000                 | 7.500            | 2            |
| VII    | 30.000   | 15.000                 | 7.500            | 2            | 30.000  | 15.000                 | 7.500            | 2            |
| VIII   | 30.000   | 15.000                 | 7.500            | 2            | 30.000  | 15.000                 | 7.500            | 2            |
| IX     | 30.000   | 15.000                 | 7.500            | 2            | 30.000  | 15.000                 | 7.500            | 2            |
| X      | 30.000   | 15.000                 | 7.500            | 2            | 30.000  | 15.000                 | 7.500            | 2            |
| XI     | 30.000   | 15.000                 | 7.500            | 2            | 30.000  | 15.000                 | 7.500            | 2            |
| XII    | 30.000   | 15.000                 | 7.500            | 2            | 30.000  | 15.000                 | 7.500            | 2            |
| УКУПНО | 360.000  | 180.000                | 90.000           |              | 360.000   | 180.000                | 90.000           |              |
| ПРОСЕК | 30.000   | 15.000                 | 7.500            | 2            | 30.000  | 15.000                 | 7.500            | 2            |

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

| Месец  | Надзорни одбор / Скупштина<br>реализација 2022. година |                        |                  |              | Надзорни одбор / Скупштина<br>план 2023. година |                        |                  |              |
|--------|--|------------------------|------------------|--------------|---|------------------------|------------------|--------------|
|        | Укупан износ   | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број чланова | Укупан износ                                    | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број чланова |
|        | 1+(2*3)  | 1                      | 2                | 3            | 1+(2*3)   | 1                      | 2                | 3            |
| I      | 46.875   | 23.437                 | 11.719           | 2            | 46.875  | 23.437                 | 11.719           | 2            |
| II     | 46.875   | 23.437                 | 11.719           | 2            | 46.875  | 23.437                 | 11.719           | 2            |
| III    | 46.875   | 23.437                 | 11.719           | 2            | 46.875  | 23.437                 | 11.719           | 2            |
| IV     | 46.875   | 23.437                 | 11.719           | 2            | 46.875  | 23.437                 | 11.719           | 2            |
| V      | 46.875   | 23.437                 | 11.719           | 2            | 46.875  | 23.437                 | 11.719           | 2            |
| VI     | 46.875   | 23.437                 | 11.719           | 2            | 46.875  | 23.437                 | 11.719           | 2            |
| VII    | 46.875   | 23.437                 | 11.719           | 2            | 46.875  | 23.437                 | 11.719           | 2            |
| VIII   | 46.875   | 23.437                 | 11.719           | 2            | 46.875  | 23.437                 | 11.719           | 2            |
| IX     | 46.875   | 23.437                 | 11.719           | 2            | 46.875  | 23.437                 | 11.719           | 2            |
| X      | 46.875   | 23.437                 | 11.719           | 2            | 46.875  | 23.437                 | 11.719           | 2            |
| XI     | 46.875   | 23.437                 | 11.719           | 2            | 46.875  | 23.437                 | 11.719           | 2            |
| XII    | 46.875   | 23.437                 | 11.719           | 2            | 46.875  | 23.437                 | 11.719           | 2            |
| УКУПНО | 562.494  | 281.244                | 140.625          |              | 562.494   | 281.244                | 140.625          |              |
| ПРОСЕК | 46.875   | 23.437                 | 11.719           | 2            | 46.875  | 23.437                 | 11.719           | 2            |



## 6. ЗАДУЖЕНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

Јавно предузеће „Инфраструктура Шабац“ није било кредитно задужено у 2023. години. Не планира се кредитно задужење ни током 2024. године.



## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

| Редни број  | ПОЗИЦИЈА  | Реализација<br>(процена)<br>у 2023. години | План<br>01.01-31.03.2024. | План<br>01.01-30.06.2024. | План<br>01.01-30.09.2024. | План<br>01.01-31.12.2024. |
|---|---|--|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Добра</b>  |   |  |                           |                           |                           |                           |
| 1.  | Канцеларијски материјал   | 600.000                                    | 225.000                   | 450.000                   | 675.000                   | 900.000                   |
| 2   | Хигијенски материјал  | 420.400                                    | 125.000                   | 250.000                   | 375.000                   | 500.000                   |
| 3   | Рекламни материјал  |  | 0                         | 0                         | 0                         | 230.000                   |
| 4   | Трошкови горива   | 2.629.492                                  | 750.000                   | 1.500.000                 | 2.250.000                 | 3.000.000                 |
| 5   | Стручни часописи  | 776.956                                    | 212.500                   | 425.000                   | 637.500                   | 850.000                   |
| 6   | Набавка канцеларијског намештаја                                    | 583.950                                    | 125.000                   | 250.000                   | 375.000                   | 500.000                   |
| 7   | Набавка лиценци   | 967.560                                    | 250.000                   | 500.000                   | 749.999                   | 999.999                   |
| 8   | Набавка рачунарске опреме   | 1.578.009                                  | 375.000                   | 750.000                   | 1.125.000                 | 1.500.000                 |
| 9   | Потрошни материјал за ГНСС уређај                                   |  | 50.000                    | 100.000                   | 150.000                   | 200.000                   |
| 10  | Коришћење ГРИДЕР сервиса  |  | 4.000                     | 8.000                     | 12.000                    | 16.000                    |
| 11  | Потрошни материјал за геодетску службу                              |  | 37.500                    | 75.000                    | 112.500                   | 150.000                   |
| <b>Укупно добра:</b>  |   | <b>7.556.367</b>                           | <b>2.154.000</b>          | <b>4.308.000</b>          | <b>6.461.999</b>          | <b>8.845.999</b>          |
| <b>Услуге</b>   |   |  |                           |                           |                           |                           |
| 1   | Услуге мобилне телефоније   | 609.084                                    | 250.000                   | 500.000                   | 749.999                   | 999.999                   |
| 2   | Услуге фиксне телефоније  | 78.830                                     | 30.000                    | 60.000                    | 90.000                    | 120.000                   |
| 3   | Услуге интернета  | 211.762                                    | 75.000                    | 150.000                   | 225.000                   | 300.000                   |
| 4   | Услуге одржавања рачунара и рачунарске опреме                       | 544.128                                    | 137.500                   | 275.000                   | 412.500                   | 550.000                   |
| 5   | Услуге одржавања опреме за саобраћај                                | 990.000                                    | 250.000                   | 500.000                   | 749.999                   | 999.999                   |
| 6   | Услуга регистровања службених возила                                |  | 125.000                   | 250.000                   | 375.000                   | 500.000                   |
| 7   | Услуга одржавања основних средстава                                 | 536.083                                    | 162.500                   | 325.000                   | 487.500                   | 650.000                   |
| 8   | ПТТ услуге  | 121.635                                    | 37.500                    | 75.000                    | 112.500                   | 150.000                   |
| 9   | Комуналне услуге  | 285.876                                    | 80.000                    | 160.000                   | 240.000                   | 320.000                   |
| 10  | Услуге заштите на раду  | 350.000                                    | 87.500                    | 175.000                   | 262.500                   | 350.000                   |
| 11  | Услуге ревизије   | 300.000                                    | 75.000                    | 150.000                   | 225.000                   | 300.000                   |
| 12  | Пословни софтвер АБ софт  | 2.500.000                                  | 625.000                   | 1.250.000                 | 1.875.000                 | 2.500.000                 |
| 13  | Услуге осигурања  | 640.000                                    | 181.250                   | 362.500                   | 543.750                   | 725.000                   |
| 14  | Услуга паковања писаног материјала                                  | 8.195.979                                  | 2.400.000                 | 4.800.000                 | 7.200.000                 | 9.600.000                 |
| 15  | Услуга одржавања пословних просторија                               | 993.670                                    | 250.000                   | 500.000                   | 749.999                   | 999.999                   |
| 16  | Услуга перфорације рачуна   | 974.799                                    | 250.000                   | 500.000                   | 749.999                   | 999.999                   |
| 17  | Консултантске услуге у оквиру јавних набавки,                       | 960.000                                    | 250.000                   | 500.000                   | 749.999                   | 999.999                   |
| 18  | Геодетски софтвер   |  | 112.500                   | 225.000                   | 337.500                   | 450.000                   |
| 19  | Услуга позиционирања ГНСС уређаја                                   | 70.251                                     | 23.750                    | 47.500                    | 71.250                    | 95.000                    |
| 20  | Услуга штампања рачуна  | 917.896                                    | 250.000                   | 500.000                   | 749.999                   | 999.999                   |
| 21  | Остале услуге   |  | 750.000                   | 1.500.000                 | 2.250.000                 | 3.000.000                 |
| 22  | Израду Стратешке процене утицаја на животну средину за ППР „Шабаци“ |  | 0                         | 0                         | 0                         | 1.500.000                 |
| <b>Укупно услуге:</b>   |   | <b>19.279.993</b>                          | <b>5.652.499</b>          | <b>11.304.997</b>         | <b>16.957.496</b>         | <b>27.109.994</b>         |
| <b>УСЛУГЕ СПЕЦИФИЧНИ ПОСЛОВИ (КОНТО 4499) стамбене зграде</b>   |   |  |                           |                           |                           |                           |
| 1   | Лифтови - одржавање и год. преглед                                  | 12.436.530                                 | 3.750.000                 | 7.500.000                 | 11.250.000                | 15.000.000                |
| 2   | Чишћење стамбених зграда  | 16.806.890                                 | 6.250.000                 | 12.500.000                | 18.750.000                | 25.000.000                |
| 3   | Одржавање интерфона и видео надзора                                 | 853.740                                    | 250.000                   | 500.000                   | 750.000                   | 1.000.000                 |
| ...   |   |  |                           |                           |                           |                           |
| <b>Укупно услуге:</b>   |   | <b>30.097.160</b>                          | <b>10.250.000</b>         | <b>20.500.000</b>         | <b>30.750.000</b>         | <b>41.000.000</b>         |
| <b>Радови - специфични послови (конто 4499) стамбене зграде</b> |   |  |                           |                           |                           |                           |
| 1   | Лимарски радови   | 2.197.552                                  | 500.000                   | 1.000.000                 | 1.500.000                 | 2.000.000                 |

|   |                               |                   |                   |                   |                   |                   |
|---|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 2   | Грађевински радови            | 559.545           | 450.000           | 900.000           | 1.350.000         | 1.800.000         |
| 3   | Водоинсталатерски радови      | 4.028.595         | 737.500           | 1.475.000         | 2.212.500         | 2.950.000         |
| 4   | Висински радови               | 344.890           | 200.000           | 400.000           | 600.000           | 800.000           |
| 5   | Молерско-фарбарски радови     | 0                 | 425.000           | 850.000           | 1.275.000         | 1.700.000         |
| 6   | Електро радови                | 1.041.495         | 550.000           | 1.100.000         | 1.650.000         | 2.200.000         |
| 7   | Хидроизолација равних кровова | 1.581.550         | 737.500           | 1.475.000         | 2.212.500         | 2.950.000         |
| 8   | Браварски радови              | 766.227           | 375.000           | 750.000           | 1.125.000         | 1.500.000         |
| ...   |                               |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>укупно радови - специфични послови</b>         |                               | <b>10.519.854</b> | <b>3.975.000</b>  | <b>7.950.000</b>  | <b>11.925.000</b> | <b>15.900.000</b> |
| <b>Укупно услуге и радови специфични послови:</b> |                               | <b>40.617.014</b> | <b>14.225.000</b> | <b>28.450.000</b> | <b>42.675.000</b> | <b>56.900.000</b> |
| <b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>             |                               | <b>67.453.374</b> | <b>22.031.498</b> | <b>44.062.997</b> | <b>66.094.495</b> | <b>92.855.993</b> |

Напомена: Ставке 1-4 које се односе на услуге из специфичних послова финансирају се средствима стамбених заједница.  
Исто се односи и на радове (ставке1-8).



## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

| Редни број | Позиција               | План 2023. година | Реализација (процена) 2023. година | План 01.01-31.03.2024. | План 01.01-30.06.2024. | План 01.01-30.09.2024. | План 01.01-31.12.2024. |
|------------|------------------------|-------------------|------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| 1.         | Спонзорство            |                   |                                    |                        |                        |                        |                        |
| 2.         | Донације               |                   |                                    |                        |                        |                        |                        |
| 3.         | Хуманитарне активности |                   |                                    |                        |                        |                        |                        |
| 4.         | Спортске активности    |                   |                                    |                        |                        |                        |                        |
| 5.         | Репрезентација         | 550.000           | 427.230                            | 137.500                | 275.000                | 412.500                | 550.000                |
| 6.         | Реклама и пропаганда   | 250.000           | 178.050                            | 87.500                 | 175.000                | 262.500                | 350.000                |
| 7.         | Остало                 |                   |                                    |                        |                        |                        |                        |

## 7. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Свако пословање изложено је различитом броју ризика до којих долази због неочекиваних и изненадних догађаја. Ризик представља опасност, несигурност остваривања очекиваних пословних резултата.

Ризик се може посматрати са економског и правног становишта. Са економског представља вероватноћу наступања неког економски штетног догађаја а са правног становишта ризик се огледа у могућности наступања неизвесног догађаја који не зависи од воље предузећа.

ЈП Инфраструктура као свој ризик препознаје неиспуњавање уговорних обавеза у датим роковима што може бити изазвано неблаговременим давањем сагласности надлежних органа у поступку израде планске и урбанистичке документације.

Као ризик препознаје се и могућност кварова на рачунарској опреми која је основно средство за рад а која је поприлично застарела, повреде на радном месту, ризици од пожара, крађе и несрећних случајева.

Основни циљ управљања ризиком јесте да се сачува ефикасност пословања а то се превентивно односи на ефикасно испуњење обавеза и избегавање великих финансијских губитака.

Смањење ризика се остварује добром организацијом, контролом, обуком запослених, праћењем савремених достигнућа у области информационих технологија, применом мере заштите на раду запослених, осигурањем запослених и имовине код осигуравајућих кућа са добром праксом руковођења.

Председник Надзорног одбора

ЈП Инфраструктура Шабац

*Жељко Марјановић*  
Жељко Марјановић



На основу члана 22. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ број 15/2016 и 88/2019) Надзорни одбор Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Шабац, на седници одржаној дана 20.02.2024.године, донео је:

## ОДЛУКУ

1. Усвајање Програма пословања ЈП Инфраструктура Шабац за 2024. годину
2. Одлука ступа на снагу даном доношења, а о њеном извршењу стараће се директор Јавног предузећа.

### НАДЗОРНИ ОДБОР ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ

Број: 356-01/1 од 20.02.2024.године

ПРЕДСЕДНИК  
НАДЗОРНОГ ОДБОРА  
  
Жељко Марјановић



На основу члана 61. Закона о Јавним предузећима („Сл. гласник РС“ бр. 15/2016) и члана 23. Статута Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Надзорни одбор Јавног предузећа на седници одржаној 20.02.2024. године је усвојио:

**ПОСЕБАН ПРОГРАМ О КОРИШЋЕЊУ БУЏЕТСКЕ ПОМОЋИ ЗА  
2024. ГОДИНУ**

**ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ИНФРАСТРУКТУРА  
ШАБАЦ**

Шабац, 2024. године

## ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

1. Назив предузећа: **ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ**
2. Текући рачун: **160-461862-38**
3. Матични број: **17107461**
4. ПИБ: **100112114**
5. Адреса: **Карађорђева бр. 27, 15000 Шабац**
6. Телефон: **015-354-884**
7. Директор: **Саша Максимовић, инжењер машинства**
8. Основна делатност предузећа: **4299–изградња осталих непоменутих грађевина**
9. ЈББК: **61968**
10. Врста и структура власништва: **државно**
11. Врста капитала: **државни 100%**
12. Надлежни орган јединице локалне самоуправе: **Скупштина града Шапца**
13. Надлежно министарство: **Министарство привреде Републике Србије**

## САДРЖАЈ

### 1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

- Оснивање предузећа, статус, правна форма

### 2. НАМЕНА И ДИНАМИКА КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА СУБВЕНЦИЈА ИЗ БУЏЕТА

## **1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА**

### **➤ Оснивање предузећа, статус, правна форма**

Јавно предузеће Инфраструктура Шабац ( бивше ЈП за управљање грађевинским земљиштем) основано је у циљу обезбеђивања услова за уређивање, коришћење, унапређење и заштиту грађевинског земљишта (јавног и осталог), као добра од општег интереса.

Усвајањем измена и допуна о Закону о буџетском систему („Сл. гласник РС“ бр. 103/2015) сва јавна предузећа, фондови и дирекције који су основани од стране локалних самоуправа и која су финансирана из јавних прихода као индиректни буџетски корисници буџета угашена су 1. децембра 2016. године.

Одлуком о промени оснивачког акта бр.020-167/2016-14 од 18.11.2016. године пословање Јавног предузећа за управљање грађевинским земљиштем усклађено је са Законом о јавним предузећима. На истој седници такође је донета одлукада Јавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем преузме опрему, средства за рад и запослене Дирекције за путеве града Шапца( Одлука бр. 020-160/2016-14 од 18.11.2016. године).

Усвајењем решења бр.020-15/2017-14 на седници Скупштине града одржаној 01.02.2017. године дата је сагласност на Одлуке Надзорних одбора Јавног предузећа за управљање грађевинским земљиштем, Јавног предузећа за стамбене услуге „Стан“ Шабац и Јавног предузећа Спортски центар Шабац да се изврши статусна промена припајања из члана 486. Закона о привредним друштвима при чему улогу Друштва стицаоца има Јавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем.

На одлуку Надзорног одбора о промени пословног имена и седишта на седници одржаној 10.04.2017. године, Скупштина града Шапца је 19.04.2017. године дала решење о сагласности бр. 110-49/2017-14.

На седници Скупштине града Шапца одржаној 06.11.2017. године донето је Решење бр.110-175/2017-14 о давању сагласности на покретање поступка за статусно припајање ЈУП „План“ ЈП „Инфраструктура Шабац“ а од 07.11.2017. године после спровођења интерног конкурса преузет је део запослених из ЈУП „План“. Решењем АПР од 10.04.2018. године усвојена је регистрациона пријава о статусној промени припајања (бр. БД 28536/2018) и тиме је завршен процес припајања ЈУП „План“ Шабац ЈП Инфраструктура Шабац.

## **2. НАМЕНА И ДИНАМИКА КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА СУБВЕНЦИЈА**

Одлуком о Буџету града Шапца за 2024. годину на седници Скупштине града одржаној 09.02.2024.године одобрена су средства за субвенције јавним нефинансијским предузећима у укупном износу од 90.040.000,00 динара кроз програм 1101, функ. класификација 133–становање, урбанизам и просторно планирање, програмска активност 0003, економска класификација 451000.

Опредељена средства користиће се у складу са Годишњим програмом пословања ЈП Инфраструктура Шабац за 2023. годину.

Распоред и намена коришћења опредељених средстава приказан је табеларно.

| ПОСЕБАН ПРОГРАМ КОРИШЋЕЊА БУЏЕТСКИХ СРЕСТАВА ЗА 2024. ГОДИНУ |  |             |                      |                      |
|--|--|-------------|----------------------|----------------------|
| РАСПОРЕД КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА                                 |  |             |                      |                      |
| Месец 2024.  | СРЕДСТВА ИЗ БУЏЕТА ГРАДА ШАПЦА   |             |                      |                      |
|  | Одлука о Буџету града Шапца од 09.02.2024. год<br>Програм 1101: Становање, урбанизам и просторно планирање:<br>Активност 0003 Управљање грађевинским земљиштем |             |                      |                      |
|  | Финансирање<br>прјеката  | Инвестиција | Остало               | Укупно               |
| 1.   | 2.   | 3.          | 4.                   | 5.                   |
| I  |  |             | 7.503.333,33         | 7.503.333,33         |
| II   |  |             | 7.503.333,33         | 7.503.333,33         |
| III  |  |             | 7.503.333,33         | 7.503.333,33         |
| IV   |  |             | 7.503.333,33         | 7.503.333,33         |
| V  |  |             | 7.503.333,33         | 7.503.333,33         |
| VI   |  |             | 7.503.333,33         | 7.503.333,33         |
| VII  |  |             | 7.503.333,33         | 7.503.333,33         |
| VIII   |  |             | 7.503.333,33         | 7.503.333,33         |
| IX   |  |             | 7.503.333,33         | 7.503.333,33         |
| X  |  |             | 7.503.333,33         | 7.503.333,33         |
| XI   |  |             | 7.503.333,35         | 7.503.333,35         |
| XII  |  |             | 7.503.333,35         | 7.503.333,35         |
| УКУПНО:  |  |             | <b>90.040.000,00</b> | <b>90.040.000,00</b> |

Јавно предузеће „Инфраструктура Шабац“ у име и за рачун градске управе града Шапца обавља низ делатности и услуга које се првенствено односе на изградњу и одржавање јавних објеката и других јавних добара која се финансирају средствима јавних прихода а у складу са законским прописима. Градска управа града Шапца део тих средстава кроз субвенције враћа јавном предузећу како би се обезбедило неометано функционисање ЈП.

Председник Надзорног одбора  
ЈП Инфраструктура Шабац

Жељко Марјановић

Опредељена средства користиће се у складу са Годишњим програмом пословања ЈП Инфраструктура Шабац за 2023. годину.

Распоред и намена коришћења опредељених средстава приказан је табеларно.

| ПОСЕБАН ПРОГРАМ КОРИШЋЕЊА БУЏЕТСКИХ СРЕСТАВА ЗА 2024. ГОДИНУ |  |             |                      |                      |
|--|--|-------------|----------------------|----------------------|
| РАСПОРЕД КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА                                 |  |             |                      |                      |
| Месец 2024.  | СРЕДСТВА ИЗ БУЏЕТА ГРАДА ШАПЦА   |             |                      |                      |
|  | Одлука о Буџету града Шапца од 09.02.2024. год<br>Програм 1101: Становање, урбанизам и просторно планирање:<br>Активност 0003 Управљање грађевинским земљиштем |             |                      |                      |
|  | Финансирање<br>прјеката  | Инвестиција | Остало               | Укупно               |
| 1.   | 2.   | 3.          | 4.                   | 5.                   |
| I  |  |             | 7.503.333,33         | 7.503.333,33         |
| II   |  |             | 7.503.333,33         | 7.503.333,33         |
| III  |  |             | 7.503.333,33         | 7.503.333,33         |
| IV   |  |             | 7.503.333,33         | 7.503.333,33         |
| V  |  |             | 7.503.333,33         | 7.503.333,33         |
| VI   |  |             | 7.503.333,33         | 7.503.333,33         |
| VII  |  |             | 7.503.333,33         | 7.503.333,33         |
| VIII   |  |             | 7.503.333,33         | 7.503.333,33         |
| IX   |  |             | 7.503.333,33         | 7.503.333,33         |
| X  |  |             | 7.503.333,33         | 7.503.333,33         |
| XI   |  |             | 7.503.333,35         | 7.503.333,35         |
| XII  |  |             | 7.503.333,35         | 7.503.333,35         |
| <b>УКУПНО:</b>   |  |             | <b>90.040.000,00</b> | <b>90.040.000,00</b> |

Јавно предузеће „Инфраструктура Шабац“ у име и за рачун градске управе града Шапца обавља низ делатности и услуга које се првенствено односе на изградњу и одржавање јавних објеката и других јавних добара која се финансирају средствима јавних прихода а у складу са законским прописима. Градска управа града Шапца део тих средстава кроз субвенције враћа јавном предузећу како би се обезбедило неометано функционисање ЈП.

Председник Надзорног одбора  
ЈП Инфраструктура Шабац  
*Жељко Марјановић*  
Жељко Марјановић



На основу члана 22. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ број 15/2016 и 88/2019) Надзорни одбор Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Шабац, на седници одржаној дана 20.02.2024.године, донео је:

## О Д Л У К У

1. Усвајање Посебног програма коришћења буџетске помоћи за 2024. годину
2. Одлука ступа на снагу даном доношења, а о њеном извршењу стараће се директор Јавног предузећа.

### НАДЗОРНИ ОДБОР ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ

Број: 356-01/2 од 20.02.2024.године

ПРЕДСЕДНИК  
НАДЗОРНОГ ОДБОРА

  
Жељко Марјановић

