

**РЕВИДИРАНИ ДУГОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ
СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА
ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋЕ ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ, ШАБАЦ
за период 2017-2026 године**

Шабац, април 2022

САДРЖАЈ:

1. Профил предузећа.....	3
Основни подаци о предузећу.....	3
Историјат предузећа.....	3
Статус предузећа	4
Делатност предузећа	4
2. Законодавни и стратешки оквир на националном и локалном нивоу.....	5
Законодавни прописи од већег утицаја на пословање предузећа.....	5
Стратешки оквир на националном и локалном нивоу.....	5
3. Правци развоја и унапређења основних делатности у периоду 2017-2026.....	6
4. Унапређење рада и организације предузећа:.....	9
5. Кадровска политика и план запослености.....	11
6. Закључна разматрања	12

1. Профил предузећа

Основни подаци о предузећу

Назив предузећа: ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ;
Надлежно министарство: Министарство привреде Републике Србије
Текући рачун: 160-461862-38;
Матични број: 17107461;
ПИБ: 100112114;
Година оснивања: 1996. година;
Адреса: Карађорђева бр. 27, 15000 Шабац;
Телефон: 015-354-884
Директора: Саша Максимовић, дипл. машински инжењер
Основна делатност предузећа: 4299- изградња осталих непоменутих грађевина;
Врста и структура власништва: државно;
Врста капитала: државни 100%;
Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Скупштина града Шапца

Историјат предузећа

Јавно предузеће Инфраструктура Шабац, основана је одлуком Скупштине Града Шапца, 07.03. 1996. године. У периоду од 1996 до 2017. године пословало је под именом Јавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем.

Усвајањем измена и допуна о Закону о буџетском систему („Сл. гласник РС“ бр. 103/2015) сва јавна предузећа, фондови и дирекције који су основани од стране локалних самоуправа и која су финансирана из јавних прихода, као индиректни буџетски корисници буџета, угашена су 1. децембра 2016. године.

Одлуком о промени оснивачког акта бр.020-167/2016-14 од 18.11.2016.године, пословање Јавног предузећа за управљање грађевинским земљиштем (сада Јавно предузеће Инфраструктура Шабац) је усклађено са Законом о јавним предузећима. На истој седници је донета и одлука да Јавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем преузме опрему, средства за рад и запослене Дирекције за путеве града Шапца (Одлука бр. 020-160/2016-14 од 18.11.2016. године).

Од 01.12.2016.године Јавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем (сада Јавно предузеће Инфраструктура Шабац) послује као јавно предузеће.

Усвајањем решења бр.020-15/2017-14 на седници Скупштине града, одржаној 01.02.2017. године, дата је сагласност на Одлуке Надзорних одбора Јавног предузећа за управљање грађевинским земљишта, Јавног предузећа за стамбене услуге „Стан“ Шабац и Јавног предузећа Спортски центар Шабац да се изврши статусна промене припајања из члана 486. Закона о привредним друштвима, при чему улогу Друштва стицаоца има Јавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем (које је променило назив у Јавно предузеће Инфраструктура Шабац). Статусна промена припајања завршена је дана 16.03.2017. године.

На седници Скупштине града Шапца одржаној 06.11.2017. године донето је Решење бр.110-175/2017-14 о давању сагласности на покретање поступка за статусно припајање ЈУП „План“ ЈП „Инфраструктура Шабац“ а од 07.11.2017. године после спровођења интерног конкурса преузет је део запослених из ЈУП „План“.

Решењем АПР од 10.04.2018.године усвојена је регистрациона пријава о статусној промени припајања (бр. БД 28536/2018) и тиме је завршен процес припајања ЈУП „План“ Шабац ЈП Инфраструктура.

Статус предузећа

Правни положај и статус предузећа регулисан је Оснивачким актом и Статутом. Последње измене Оснивачког акта извршена је 28.09.2018, због престанка вршења делатности одржавања спортских терена а последње измене везане за Статут извршене су 2019. године.

Предузеће послује у правној форми „јавно предузеће“. Град Шабац је једини оснивач предузећа са уделом у власништву над капиталом од 100%.

Делатност предузећа

Јавно предузеће Инфраструктура Шабац је основано у циљу обезбеђивања услова за уређивање, коришћење, унапређење и заштиту грађевинског земљишта (јавног и осталог), као добра од општег интереса. Регистрована делатност коју обавља је првенствено изградња и одржавање јавних објеката и других јавних добара, која се финансирају средствима јавних прихода а у складу са законским прописима.

Претежна делатност Јавног предузећа Инфраструктура Шабац је:

4299 – изградња осталих непоменутих објеката.

- опремање парцела потребном инфраструктуром (нпр. мелиорацијом, изградњом путева итд.).

Осим наведене претежне делатности, Јавно предузеће Инфраструктура Шабац се бави и другим делатностима, као што су:

43.21 - постављање електричних инсталација

43.11- рушење објеката

43.12 - припрема градилишта

69.10 - правни послови

43.99- остали непоменути специфични радови

68.20- изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима

71.12 - инжењерске делатности и техничко саветовање

81.30 - услуге уређења и одржавања околине

43.39 - остали завршни радови

43.91- кровни радови

71.11 – архитектонски радови

71.12 – инжењерске делатности и техничко саветовање, геодетске активности, премеравање граница и терена, пружање картографских информација

82.19 – фотокопрање, припремање докумената и друга специјализована канцеларијска подршка

Од средстава која су по Закону о јавној својини означена као средства у јавној својини, предузеће у функцији обављања поверених делатности користи и одржава у функционалном стању следеће објекте:

1. путна инфраструктура
2. јавна расвета
3. јавни објекти (тротоари, платои, тргови и остале јавне површине)
4. грађевинско земљиште
5. текуће и инвестиционо одржавање зграда

2. Законодавни и стратешки оквир на националном и локалном нивоу

Законодавни прописи од већег утицаја на пословање предузећа

Закон о планирању и изградњи („Сл.гласник РС“ бр.72/11, 88/13, 105/14, 104/16 закон и др.108/16, 83/2018,31/2019.37/2019-др. закон.9/2020, 52/2021)

Закон о јавним предузећима („Сл.гласник РС“ бр.15.2016,88/2019)

Закон о буџетском систему ("Сл. гласник РС", бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 - испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 - др. закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020 и 118/2021)

Закон о јавној својини ("Сл. гласник РС", бр. 72/2011, 88/2013, 105/2014, 104/2016 - др. закон, 108/2016, 113/2017, 95/2018 и 153/2020)

Закон о облигационим односима ("Сл. лист СФРЈ", бр. 29/78, 39/85, 45/89 - одлука УСЈ и 57/89, "Сл. лист СРЈ", бр. 31/93, "Сл. лист СЦГ", бр. 1/2003 - Уставна повеља и "Сл. гласник РС", бр. 18/2020)

Закон о становању и одржавању стамбених зграда ("Сл. гласник РС", бр. 104/2016 и 9/2020 - др. закон)

Закон о јавним набавкама ("Сл. гласник РС", бр. 91/2019)

Закон о комуналним делатностима ("Сл. гласник РС", бр. 88/2011, 104/2016 и 95/2018)

Закони и прописи из области финансија и рачуноводства

Порески закони и прописи

Прописи из области радног права (Закон о раду, колективни уговори)

Прописи из области заштите права потрошача

Стратешки оквир на националном и локалном нивоу

Националне стратегије у областима деловања ЈП

Национална стратегија одрживог развоја – Циљ стратегије јесте да доведе у равнотежу три битна фактора одрживог развоја (одрживи економски раст, привредни и технолошки развој као и одрживи развој на бази социјалне равнотеже и заштите животне средине).

Национална стратегија запошљавања – Придаје значај вештинама и сталним потребама за новим унапређењима квалитета радне снаге.

Национални програм заштите животне средине- најважнији стратешки документ из области заштите животне средине, којим се обезбеђује планирање и управљање у тој области.

Стратегија развоја информационог друштва- подразумева отворен, свима доступан и квалитетан приступ интернету, развијено е-пословање, е- управа и друго.

Стратегије развоја града/општине:

План развоја града Шапца од 2022-2030 године – представља општи стратешки план развоја који пружа смернице и подстицаје за будући развој града Шапца. Стратегија се односи на одрживи развој живота, рада и функционисања на територији града. Одрживост подразумева употребу ресурса у мери у којој они могу да се природно обнове.

План капиталних инвестиција града Шапца од 2022-2024 године- представља план који покрива капиталне пројекте за период од три године наведене по годинама реализације са планираним годишњим расходима изворима финансирања.

План одрживе урбане мобилности града Шапца од 2020-2027 године – стратешки документ који има за циљ да, кроз развој одрживих видова кретања, обетбеди бољи квалитет живота на територији града Шапца.

Локални еколошки акциони план- представља основни стратешки документ и полазиште за израду развојних планова у области заштите животне средине са јасно дефинисаним и прецизно утврђеним циљевима и активностима. Његова имплементација омогући ће усклађивање са економским развојем а то ће потпомоћи све видове развоја локалне заједнице.

Просторни и урбанистички планови:

- Просторни план града Шапца;
- 7 Плана генералне регулације „Шабац“
- 51 План детаљне регулације на територији града Шапца.
- 4 Плана општег уређења

3. Правци развоја и унапређења основних делатности у периоду 2017-2026

Основне функције ЈП Инфраструктура Шабац у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно задовољавање потреба становништва и других корисника ових врста комуналних услуга на територији општине .

У том смислу, у наредном периоду укупно пословање и развој предузећа, треба у што већој мери подредити унапређењу и развоју поверених делатности на обезбеђењу Услови за уређење, употребу, унапређење и заштиту грађевинског земљишта као и комуналних делатности, у правцу:

- повећања степена доступности услуга
- веће поузданости и стабилности код пружања услуга
- бољег квалитета пружених услуга по захтевима корисника и стандардима који се примењују у најразвијенијим европским државама.

Циљеви и приоритети у развоју основних комуналних делатности у периоду 2017-2026. године

У ревидираном десетогодишњем плану систем одржавања и надзора над површинама јавне намене усклађен је са циљевима из средњорочног плана пословне стратегије и развоја предузећа и развијаће се у следећим оквирима:

Индикатор	Јединица мере	На краatak рок до 2019	На средњи рок до 2022	На дужи рок до 2026
Зелене површине обухваћене годишњим програмом одржавања јавног зеленила (нискорастуће културе) у м2	ха	74.91ха	100	110
Укупан број стабала (лишћари и четинари) засађених на јавним површинама	ком	815	1.150	1.500
Број стабала на којима је рађен неки од поступака одржавања у току године	ком	5.000	22.000	25.000

Индикатор	Јединица мере	На краatak рок 2019	На средњи рок 2022	На дужи рок 2026
Лед сијалице	ком	3.000	4740*	5762**
Енергетска ефикасност (уштеда у дин)	рсд	4.500.000	7.000.000	2.800.000

* -светиљке које за извор светлости користе живу

** -светиљке које за извор светлости користе натријум

Гарантни рок лед сијалица износи 5 година, што значи да Град Шабац у наредних 5 година неће имати трошкове одржавања. На нивоу града тренутна покривеност износи 92 %

Индикатор	Јединица мере	На кратак рок до 2019	На средњи рок до 2022	На дужи рок 2026
Дужина изграђених-асфалтираних општинских путева	км	239	272	310
Дужина изграђених-асфалтираних некатегорисаних путева	км	260	275	330
Број раскрсница покривених са семафорском сигнализацијом	км	26	27	28
Број раскрсница са семафорима са „ЛЕД“ сијалицама	ком	1	1	1
Број кружних токова на територији града Шапца	ком	6	6	12

Дугорочним планом пословне стратегије за период 2017-2027 год. предвиђено је да се на годишњем нивоу асфалтира 6-7 км општинских путева са савременим асфалтним коловозом. Укупна дужина општинских путева на територији града Шапца износи 332 км од чега је 239 км прекривено асфалтним коловозом. Очекује се да ће на крају периода, а под условом да се план спроводи континуирано, на територији Града Шапца остати око 20% неасфалтираних општинских путева.

Када су у питању некатегорисани путеви до сада је асфалтирано 260 км а до завршетка периода је планирано да се асфалтира 4-5 км годишње.

Повећање броја возила на градским саобраћајницама захтева и опремање појединих раскрсница семафорском сигнализацијом због ефикаснијег одвијања саобраћаја и побољшања безбедности учесника у саобраћају.

Један од приоритетних задатака који за циљ има повећања енергетске ефикасности и у области безбедности саобраћаја односи се замену класичних сијалица новим тз. „ЛЕД“ сијалицама на семафорској сигнализацији. „ЛЕД“

сијалице троше 70-80% мање електричне енергије од класичних имају дужи век трајања и дају јачу светлост од обичних сијалица.

Индикатор	Јединица мере	На кратак рок 2019	На средњи рок 2022	На дужи рок 2026
Број стамбених зграда на одржавању	број	405	405	412
Број стамбених јединица обухваћених услугом – број корисника	број	8.862	8.612	8.815

Кључне активности потребне за достизање циљева:

1. Јачање кадровских капацитета
2. Развој информационог система – базе података, увођење електронске писарнице као и других програма
3. Инвестирање у стручно оспособљавање и усавршавање

4. Унапређење рада и организације предузећа:

Линије руковођења, надзора и контроле

Органе управљања ЈП Инфраструктура Шабац чине директор и Надзорни одбор. На месту директора налази се Саша Максимовић именован од стране Скупштине града 02.03.2022. године. Број решења 119-00-7/2022-14

Надзорни одбор Јавног предузећа Инфраструктура Шабац чине три члана:

- Жељко Марјановић, председник – представник оснивача, именован Решењем Скупштине града бр. 119-00-75/2020-14, 11.12.2020. године.
- Јелена Станић, члан – представник оснивача, именована Решењем Скупштине града бр. 119-00-75/2020-14, 11.12.2020. године.
- Владимир Радосављевић, дипл. грађевински инжењер члан – представник запослених, именован Решењем Скупштине града бр. 119-00-75/2020-14, 11.12.2020. године.

Увођење стандардизованих процедура (ИСО)

Предузеће ће у складу са политиком оснивача размотрити и предложити увођење стандардизованих процедура у процесе рада ради ефикаснијег и квалитетнијег пружања услуга.

Предузеће за сада примењује Међинародни стандард финансијског извештавања (МСФИ) као и Међународни рачуноводствени стандард (МРС).

Као један од најприоритетних задатака у наредних 5 година свакоако се препознаје и увођење ИСО сатндарда 9001, који се заснива на принципу управљања. Овај стандард је погодан за сва предузећа која теже да унапреде своје начине управљања без обзира на величину или делатност коју обављају. Применом овог стандарда повећава се ефикасност организације и обезбеђује веза између појединих процеса, служби и њихове интеракције.

Базе података, интегрални информациони систем, ГИС технологија и системи аутоматског генерисања извештаја.

Јавно предузеће Инфраструктура Шабац користи MS SQL и MySQL базу података. За потребе рачуноводства и финансијског извештавања у употреби је интегрални софтвер фирме АБ софт. За потреба пословања развијамо сопствени софтвер као и Web сајт. ГИС се користи путем Web платформе Градске управе града Шапца. Предузеће тренутно не поседује системе за аутоматско генерисање извештаја, извештаји се генеришу ручно, путем софтвера који су нам на располагању.

Показатељи и индикатори успешности пословања предузећа:

Показатељ	На кратак рок до 2019.	На средњи рок до 2022.	На дужи рок до 2026.
Укупни приходи	93.696	116.543	111.622
Укупни расходи	93.650	116.498	111.553
Укупан број запослених	57	57	63
Књиговодствена вредност капитала	65.118	44.887	39.268
Садашња вредност основних средстава	10.332	6.173	6.054
Укупне обавезе по кредитима	/	/	/
Укупна краткорочна потраживања	21.035	20.927	18.532
Укупне краткорочне обавезе	2.862	1.412	1.356
Трошкови амортизације	1.145	900	1.140

5. Кадровска политика и план запослености

Оптимальна структура и број запослених

Рад у Јавном предузећу Инфраструктура Шабац организован је по службама и то на следећи начин:

- Служба за изградњу града
- Служба за опште и правне послове
- Служба за просторно и урбанистичко планирање
- Служба за одржавање стамбених зграда
- Финансијска служба
- Служба за заједничко извештавање и достављање

Руководиоци служби организују рад у службама и они уз директора и извршног директора чине комплетн менаџмент фирме. Квалификациона структура приказана је у следећој табели:

Редни број	Опис	Број запослених 2019	Број запослених 2022	Број запослених 2026
1.	ВСС	29	31	34
2.	ВС	6	4	4
3.	ВКВ			
4.	ССС	21	21	21
5.	КВ	1	1	1
6.	ПК	-		
7.	НК	-		
	УКУПНО:	57	57	60

Стручно оспособљавање кључних кадрова на нивоу средњег менаџмента и уско специјализованих профила врши се кроз редовно присуство на семинарима (дневним и вишедневним). Годишњим програмима пословања опредељују се средства која су намењена трошковима за стручно образовање и усавршавање запослених

6. Закључна разматрања

Дугорочним планом представљен је стратешки циљ који се огледа у обезбеђењу услова за несметано и констатно реализовање пројеката и инвестиција чији је носилац Град Шабац и који се финансирају средствима јавних прихода.

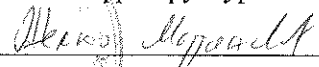
Израдаом пројектне документације у предвиђеним роковима, обезбеђењем техничких услова за реализацију, праћењем промена у простору, праћењем реализације планских докумената, односно уочавањем проблема који настају на територија Града Шапца, дефинишу се мере које треба предузети у сврху постављених циљева.

За постизање веће ефикасности у реализацији инфраструктурних објекта неопходно је стално сагледавање процедура које се спорводе у оквиру локалне самоуправе. Зато је задатак стручних служби да поред одличног познавања свих прописа из области свог пословања указују и на могуће начине за унапређивање и поједностављивање процедура, као и да иницирају потребне измене прописа у циљу реализације инфраструктурне мреже и објеката.

У Шапцу, 15.04.2022 год.

Председник Надзорног одбора

ЈП Инфраструктура Шабац



Жељко Марјановић



На основу члана 22. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ број 15/2016 и 88/2019) Надзорни одбор Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Шабац, на седници одржаној дана 15.04.2022.године, донео је:

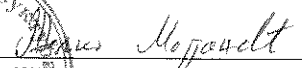
ОДЛУКУ

1. Усвајање Ревидираног дугорочног плана пословне стратегије и развоја за период 2017-2026.
2. Одлука ступа на снагу даном доношења, а о њеном извршењу стараће се директор Јавног предузећа.

НАДЗОРНИ ОДБОР ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ

Број: 1053-01/2 од 15.04.2022.године

ПРЕДСЕДНИК
НАДЗОРНОГ ОДБОРА



Жељко Марјановић

