

На основу члана 59. Закона о Јавним предузећима („Сл. гласник РС“ бр. 15/2016) и члана 23. Статута Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Надзорни одбор Јавног предузећа је, на седници одржаној

15.01.2025. године, донео:



ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА

ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ ЗА 2025. ГОДИНУ

1. Назив предузећа: **ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ;**
2. Надлежно министарство:**Министарство привреде Републике Србије**
3. Текући рачун: **160-461862-38;**
4. Матични број: **17107461;**
5. ПИБ: **100112114;**
6. Година оснивања: **1996.година;**
7. Адреса: **Карађорђева бр. 27, 15000 Шабац;**
8. Телефон: **015-354-884**
9. Директор: **В.Д. Директора Јован Вранеш , мастер инжењер грађевине**
10. Основна делатност предузећа: **4299- изградња осталих непоменутих грађевина;**
11. Врста и структура власништва: **државно;**
12. Врста капитала: **државни 100%;**
13. Надлежни орган јединице локалне самоуправе: **Скупштина града Шапца**

Шабац, 2025.године

САДРЖАЈ

- 1. Мисија, визија, циљеви;**
- 2. Организациона структура;**
- 3. Основе за израду Програма пословања за 2025.годину;**
- 4. Финансијска пројекција;**
- 5. Политика зарада и запошљавања;**
- 6. Задуженост предузећа;**
- 7. Управљање ризицима;**
- 8. Прилози.**

1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

Јавно предузеће Инфраструктура Шабац је основано у циљу обезбеђивања услова за уређивање, коришћење, унапређење и заштиту грађевинског земљишта (јавног и осталог), као добра од општег интереса. Регистрована делатност коју обавља је првенствено изградња и одржавање јавних објеката и других јавних добара, која се финансирају средствима јавних прихода а у складу са законским прописима.

Вршећи своју делатност, Јавно предузеће је у току протеклог периода обједињавало и усмеравало изградњу и комунално опремање комплетне инфраструктуре града.

Усвајањем измена и допуна о Закону о буџетском систему („Сл. гласник РС“ бр. 103/2015) сва јавна предузећа, фондови и дирекције који су основани од стране локалних самоуправа и која су финансирана из јавних прихода, као индиректни буџетски корисници буџета, угашена су 1. децембра 2016. године.

Одлуком о промени оснивачког акта бр.020-167/2016-14 од 18.11.2016.године, пословање Јавног предузећа за управљање грађевинским земљиштем (сада Јавно предузеће Инфраструктура Шабац) је усклађено са Законом о јавним предузећима. На истој седници је донета и одлука да Јавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем преузме опрему, средства за рад и запослене Дирекције за путеве града Шапца (Одлука бр. 020-160/2016-14 од 18.11.2016. године).

Од 01.12.2016.године Јавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем (сада Јавно предузеће Инфраструктура Шабац) послује као јавно предузеће.

Усвајањем решења бр.020-15/2017-14 на седници Скупштине града, одржаној 01.02.2017. године, дата је сагласност на Одлуке Надзорних одбора Јавног предузећа за управљање грађевинским земљиштима, Јавног предузећа за стамбене услуге „Стан“ Шабац и Јавног предузећа Спортски центар Шабац да се изврши статусна промене припајања из члана 486. Закона о привредним друштвима, при чему улогу Друштва стицаоца има Јавно предузеће за управљање грађевинским земљиштем (које је променило назив у Јавно предузеће Инфраструктура Шабац).Статусна промена припајања завршена је дана 16.03.2017. године.

На седници Скупштине града Шапца одржаној 06.11.2017. године донето је Решење бр.110-175/2017-14 о давању сагласности на покретање поступка за статусно припајање ЈУП „План“ ЈП „Инфраструктура Шабац“ а од 07.11.2017. године после спровођења интерног конкурса преузет је део запослених из ЈУП „План“.

Решењем АПР од 10.04.2018.године усвојена је регистрационија пријава о статусној промени припајања (бр. БД 28536/2018) и тиме је завршен процес припајања ЈУП „План“ Шабац ЈП Инфраструктура.

Основна делатност предузећа је изградња осталих непоменутих објеката а поред овога предузећу су од стране оснивача поверени послови које се односе на:

- уређивање, употребу, унапређивање и заштиту грађевинског земљишта, припреме и реализације средњорочних и годишњих програма уређивања грађевинског земљишта на територији града Шапца, одржавање улица и путева, као и делатности од општег интереса и изградње јавних објеката (тритоари, платои, тргови и остале јавне површине) од посебног значаја за град Шабац;
- управљања градским и некатегорисаним путевима и улицама на територији града Шапца којима се обезбеђује несметано и безбедно одвијање саобраћаја;
- обезбеђивање услова за функционисање система јавног осветљења, одржавање и унапређивање објеката и инсталација јавног осветљења којима се осветљавају саобраћајне и друге површине јавне намене на територији града Шапца;
- припремање предлога дугорочних и средњорочних планова рада и развоја на уређивању грађевинског земљишта, заштити и развоју путева као и годишњи односно трогодишњи програм пословања;
- обављање стручних послова у вези спровођења поступка отуђења и давања у закуп грађевинског земљишта као и прибављање грађевинског земљишта, припремање уговора о отуђењу и давању у закуп грађевинског земљишта;

- обављање стручних послова на припремању документације за покретање и вођење поступака решавања имовинских односа, експропријације, административног преноса права коришћења и права својине непокретности у јавној својини и прибављање неизграђеног грађевинског земљишта од власника ради привођења планираној намени;
- вршење стручних административно техничких послова и припрема елаборате за отуђење грађевинског земљишта из јавне својине;
- обезбеђење просторно-урбанистичке и техничке документације (урбанистичке планове, пројекте парцелације и препарцелације, геодетске услуге) у циљу реализације програма уређивања грађевинског земљишта;
- вођење и ажурирање информационе основе о објектима и грађевинском земљишту (преглед локација према намени, зонирање, планска документација, опремљеност локације и др.);
- вршење обрачуна доприноса за уређивање грађевинског земљишта,
- вршење послова на управљању, коришћењу и унапређењу општинских и некатегорисаних путева и улица, евидентију стања на општинским и некатегорисаним путевима и улицама што обухвата следеће послове:
 - заштита општинских и некатегорисаних путева;
 - вршење инвеститорске функције на изградњи и реконструкцији општинских и некатегорисаних путева;
 - организовање и обављање стручних послова на изградњи, реконструкцији, одржавању и заштити општинских и некатегорисаних путева;
 - уступање радова на одржавању општинских и некатегорисаних путева;
 - организовање стручног надзора над изградњом, реконструкцијом, одржавањем и заштитом општинских и некатегорисаних путева; планирање изградње, реконструкције, одржавања и заштите општинских и некатегорисаних путева;
 - означавање општинских и некатегорисаних путева и вођење евидентије и о саобраћајно- техничким подацима за те путеве
- одржавање бициклистичких стаза и аутобуских стајалишта, саобраћајне сигнализације (хоризонталне и вертикалне), организовање чишћења снега и леда са коловоза општинских и некатегорисаних путева и улица и вршење других послова у надлежности управљача пута,
- издавање сагласности:
 - за изградњу односно реконструкцију прикључака на општински пут;
 - за грађење односно за постављање водоводне, канализационе и топловодне мреже, железничке пруге и других сличних објеката, као и телекомуникационих и електроводова, инсталација, постројења и сл. на општинским путевима и у заштитном појасу општинског пута и улицама;
 - сагласности за измену саобраћајних површина, пратећег садржаја општинског пута и улица, за одржавање спортске и друге манифестације на општинском путу и улицама;
 - посебе дозволе за обављање ванредног превоза на општинском путу, и одобрења за постављање рекламија табли, уређаја за сликовно или звучно обележавање или оглашавање на општинском путу, односно поред тог пута.
- обављање послова стручног надзора код изградње инвестиционих објеката комуналног система за општину и друге субјекте , објеката из програма уређивања грађевинског земљишта , заштите и развоја општинских и некатегорисаних путева и других јавних објеката и површина (тритоари ,стазе , тргови , платои и сл.),
- обављање послова на декорацији града Шапца и насељених места града Шапца за новогодишње и божићне празнике и друге манифестације ,
- организовање израде техничке документације и техничке контроле,
- обављање свих стручних, административних и техничких послова у поступцима јавних набавки у оквиру послова из своје надлежности и за друге наручиоце,

- припремање предлога годишњег програма одржавања јавне хигијене и јавног зеленила и врши надзор над реализацијом одржавања јавне хигијене, јавног зеленила, градске плаже, урбаног мобилијара и јавног тоалета;
- обављање инвеститорских послова за трећа лица;
- уговарање извршавања послова из делатности Јавног предузећа;
- одржавање стамбених зграда, односно заједничких елемената у стамбеним зградама;
- текуће и инвестиционо одржавање зграда;
- поверавање извођења радова инвестиционог одржавања стамбеног фонда извођачима и вршење стручног надзора над извођењем тих радова, односно стања о текућем и инвестиционом одржавању зграда;
- обављање стручних и административних послова у вези са становима солидарности
- закључивање уговора о закупу пословних простора у државној својини и наплате закупнина;
- чишћење стамбених зграда и текуће одржавање истих
- очување и заштита амбијенталне целине Господар Јевремове улице, културно-историјских споменика, посебних примерака градске архитектуре као и организација и надзор над пословима изградње и реконструкције објеката које поверава Градска управа и
- просторно и урбанистичко планирање и пројектовање (као делови политике управљања простором са гледишта уређења и обликовања простора, имају координирајући смер свих делатности које се одвијају у њему. Све активности се међусобно допуњују и не могу се третирати одвојено. Оквири њиховог деловања одређују законске и стручне одредбе. Кроз процес континуираног праћења промена у простору, њихову анализу и документацију, морају имати заједничка предвиђања у перспективном развоју и уређењу јединице локалне самоуправе или неког сегмента простора).
- израда просторних и урбанистичких планова као докумената урбане стратегије који дефинишу циљеве просторног уређења и форматизују планску подршку расположивим ресурсима у складу са теоријом одрживог развоја
- израда урбанистичких пројеката којима се утврђују правила обликовања простора
- израда пројеката парцелације, препарцелације за изградњу мрежа и објеката инфраструктуре
- други послови који се односе на утврђивање урбанистичко-техничких услова за постављање привремених објеката и урбаног мобилијара, израду студија и других елабората и давање стручних мишљења.

Ревидирани дугорочни план пословне стратегије и развоја за период 2022-2026 усвојен је од стране Надзорног одбора 15.04.2022. Истог дана усвојен је и Средњорочни план пословне стратегије и развоја за период 2022-2026. године на кога је Скупштина града дала сагласност на седници одржаној 24.05.2022. године (одлука 020-00-72/2022-14).

2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

Рад у Јавном предузећу Инфраструктура Шабац је организован по службама и то на следећи начин:

- **В. Д. Директора:** Јован Вранеш, мастер инжењер грађевине, именован на функцију Решењем бр. 2034016 2024 на седници Скупштине града одржаној 27.06.2024. године.
- **Служба за путну инфраструктуру** – руководилац Ненад Мишковић
- **Служба за грађевинско земљиште** – руководилац Владимир Радосављевић
- **Служба за јавне набавке и опште послове** – руководилац Вања Дамњановић
- **Служба за имовинске и опште правне послове** – руководилац Јасмина Маринковић
- **Служба за просторно и урбанистичко планирање** – руководилац Славица Ференц
- **Служба за геодетске послове** – руководилац Наташа Стојановић
- **Служба за одржавање стамбених зграда** – руководилац Љиљана Јовановић
- **Финансијска служба** – руководилац Марија Лазић
- **Служба за информационе технологије** – руководилац Бојан Прица

Руководиоци служби организују рад у службама и они уз директора и извршног директора чине пословодство фирме. (НАПОМЕНА: ЈП нема изабране извршне директоре)



Сл. 1 Организациона шема јавног предузећа

Надзорни одбор Јавног предузећа Инфраструктура Шабац чине три члана:

1. Жељко Марјановић, председник – представник оснивача, именован Решењем Скупштине града бр. 110-00-157/2021-14, 23.11.2021. године.
2. Јелена Станић, члан – представник оснивача, именована Решењем Скупштине града бр. 119-00-75/2020-14, 11.12.2020. године.
3. Владимир Радосављевић, дипл. грађевински инжењер члан – представник запослених, именован Решењем Скупштине града бр. 119-00-75/2020-14, 11.12.2020. године.

3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

Програм пословања Јавног предузећа Инфраструктура Шабац израђен је у складу са правним регулативама и нормама које уређују следећи прописи:

- **Закон о јавним предузећима** („Службени гласник Републике Србије“ бр. 15/2016 и 88/2019),
- **Закон о јавној својини** („Службени гласник Републике Србије“ бр. 72/2013, 88/2013, 105/2014, 104/2016(др. закон), 108/2016, 113/2017, 95/2018 и 153/2020),
- **Закон о раду** ("Сл. гласник РС", бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 - одлука УС, 113/2017 и 95/2018 - аутентично тумачење)
- **Закон о буџетском систему** („Службени гласник Републике Србије“ бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр., 108/2013, 142/14, 68/15-др. закон и 103/2015, 99/16 и 113/17, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020 и 118/2021 (др. закон), 138/2022 и 92/2023);
- **Закон о локалној самоуправи** ("Сл. гласник РС", бр. 129/2007, 83/2014 - др. закон, 101/2016 - др. закон, 47/2018 и 111/2021 - др. закон);
- **Закон о финансирању локалне самоуправе** (Службени гласник РС бр. 62/2006, 47/2011, 93/2012, 83/2016, 104/2016 (др. закон) и 95/2018 (др. закон), 86/2019 (усклађен дин. изн.) и 126/2020 (усклађен дин. износ), 99/2021 (усклађен дин. износ) и 110/2021);
- **Закон о привредним друштвима** ("Сл. гласник РС", бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 - др. закон, 5/2015, 44/2018, 95/2018, 91/2019 и 109/2021)
- **Закон о облигационим односима** ("Сл. лист СФРЈ", бр. 29/78, 39/85, 45/89 - одлука УСЈ и 57/89, "Сл. лист СРЈ", бр. 31/93, "Сл. лист СЦГ", бр. 1/2003 - Уставна повеља и "Сл. гласник РС", бр. 18/2020)
- **Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору** („Сл.гласник РС“ бр. 93/2012)
- **Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радио ангажовање код корисника јавних средстава** („Сл. гласник РС“ бр. 113/2013, 21/2014, 66/2014, 118/2014, 22/2015, 59/2015 и 62/2019),
- **Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима** („Службени гласник Републике Србије“ бр. 27/2014),
- **Порески закони и други прописи којима је регулисано пословање јавних предузећа;**
- **Закључци и Уредбе Владе Републике Србије;**
- **Мишљења и упутства ресорних министарстава**

4. САДРЖАЈ ГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА

Годишњи програм пословања јавног предузећа Инфраструктура Шабац, сагласно лчану 60. Закона о јавним предузећима, саржи нарочито;

- Планиране изворе прихода и позоције расхода по наменама
- Планиране набавке
- План инвестиција
- Планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка

- Елементе за целовито сагледавање цена производа и услуга
- План зарада и запошљавања
- Критеријуме за коришћење средстава за помоћ, спортске активности, пропаганду и презентацију

5. ФИНАНСИЈСКА ПРОЈЕКЦИЈА

Финансијска пројекција предузећа представља квантификован израз програма и свих других активности које ће се одвајати током 2025. године. Реализација планираних величина пратиће се кроз месечно и квартално извештавање о извршењу. Финансијски план полази од планских категорија (физичког обима услуга, броја запослених и сл.) које у комбинацији са другим ресурсима и окружењем дају планске величине које чине основу програма пословања.

Планирани укупни приходи у 2025. износе 168.587.700,00 динара и биће остварени кроз приходе од продаје услуга, субвенције, приходе од закупа и остале непланиране приходе.

Планирани расходи у 2024. пројектовани су у износу 168.505,106 динара и највећи део тих средстава намењен је зарадама запослених, трошковима непроизводних услуга, нематеријалним трошковима и услугама редовног одржавања.

У 2025. години планирана је добит предузећа од 82.594,00 динара која ће се распоредити према донетим одлукама. По закључку Градског већа од 21.06.2012. године (бр. 06-15/2012-05) 90% добити се до краја новембра уплаћује оснивачу а 10% добити остаје као средства на располагању ЈП Инфраструктура Шабац.

Структура прихода као и расхода увећана је за 14% у односу на претходну годину што је у складу са препорукама и проценама фискалне стратегије Републике Србије која у обзир узима дејства светске економске кризе изазване ратним дејствима у Украјини и која утиче на пораст инфлације у свим економским категоријама.

5.1. Процена физичког обима активности за 2025. годину

Поред субвенција које предзеће добија од оснивача због реализације поверених послова а које су за 2025. године кроз Буџет града опредељене у износу од 90.040.000,00 динара процена је да ће Служба за просторно и урбанистичко планирање ЈП Инфраструктура Шабац у току 2025. године остварити приход од 71.605.700.000 милиона динара по основу израду просторно-урбанистичких пројеката за потребе града Шапца као и израдом планске и просторно-урбанистичке документације за наручиоце на слободном тржишту. Јавном предузећу су још током 2021 и 2022. године упућени захтеви за израду планских и урбанистичких докумената који још увек чекају на зелено светло од наручиоца. Ови пројекти су раде фазно, тако да очекујемо закључења уговора и почетак пројектовања током 2024. Реч је о:

- Просторном плану града Шапца
- Генералном плану за Шабац и приградска насеља Мајур, Јевремовац, П. Причиновић, Јеленчу и Мишар:
- Плану генералне регулације „Шабац“:
- Плану детаљне регулације „Нови трг“

У табели која следи су наведени послови које су Служба за просторно и урбанистичко планирање и Служба за геодетско обелажавање обавиле током 2024. године, као и процена обима послова за 2025. годину:

Физички обим производње - услуга			
Р.бр.	Назив производа - услуге	Остварено у 2024.	План у 2025. процена
1.	Просторни планови	/	0
2.	Генерални планови	/	0
3.	Планови генералне регулације	2	2
4.	Планови детаљне регулације	1	5
5.	Урбанистички пројекти	0	10
6.	Програм постављања привре објеката	0	0
7.	Идејна решења	0	3
8.	Пројекти парцелације и геодедски елаборати	35	45
9.	Катастарско топографски планови	20	25
10.	Геодетско обележавање путних парцела	45	50
11.	Остало (летње баште и рекламе, балон хале, стратешке процене, консултантске услуге и др.)	30	30

Друга врста сопствених прихода односи се на приходе које остварујемо кроз одржавање стамбених зграда и за које процењујемо да ће у 2025-ој години износити око 6.300.000,00 динара. У систему одржавања тренутно се налази 366 зграда у којима има око 8.500 корисника. Месечни приход који остварујемо по овом основу чини 12% од укупно издатих фактура. Висина накнаде која се остварује у пословима управљања и одржавања стамбених зграда дефинисана је Одлуком Скупштине града бр. 020-00-178/2021 од 08.10.2021.године. Поред ових приход ће у очекиваном износу од најмање 482 хиљада динара бити остварен и издавањем у закуп киоска на Старом граду.

Структура планираних прихода и расхода дата је табеларно у наставку.

Јавно предузеће Инфраструктура
Планирани финансијски показатељи за 2025.

УКУПНИ ПЛАНИРАНИ ПРИХОДИ ЗА 2025. ГОДИНУ

Ред бр.	Врста прихода услуге	Реализација 31.12.2022	Реализација 31.12.2023	РЕБАЛАНС 2024	Реализација процена 31.12.2024	ПЛАН 2025
1	2	3	5			
	Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	614	58.970.096,04	51.447.533,96	55.592.212,13	55.592.212,13
1	Приходи од вршења услуга на дом. тржишту	614200	52.776.638,03	1.168.015,00	4.257.000,00	4.257.000,00
	Приходи од вршења услуга на дом. Тржишту град	614201		44.054.267,50	45.000.000,00	45.000.000,00
2	Приход од одрж. стам. објекта 12%	614216	6.193.458,01	6.225.251,46	6.335.212,13	6.300.000,00
	дотација, донација и сл	640	50.000.000,00	74.630.000,00	90.040.000,00	90.040.000,00
4	Приходи од субвенција	640100	50.000.000,00	74.630.000,00	90.040.000,00	90.040.000,00
	Приходи од закупнина	650	482.113,00	482.113,00	482.113,00	500.000,00
5	Приходи од закупнина објекта	650200	482.113,00	482.113,00	482.113,00	500.000,00
	Остали приходи	670	0,00	0,00		0,00
6	Добици по основу продаје неркетнина	6704				
	Добици од продаје учешћа и дугорочних хартија од вредности	672	0,00	0,00		0,00
7	Приходи од дугорочних хартија од вредност	672000				
	Приходи од отписаних осталих обавеза	677	0,00	0,00	452.000,00	452.000,00
8	Приходи од смањења обавеза	677900			452.000,00	452.000,00
	Остали непоменути приходи	679	620.369,78	197.596,62	125.000,00	125.000,00
9	Остали непоменути приходи	6799	620.369,78	197.596,62	125.000,00	125.000,00
	У К У П Н О		110.072.578,82	126.757.243,58	146.691.325,13	146.691.325,13
						168.587.700,00

УКУПНИ ПЛАНИРАНИ ТРОШКОВИ И РАСХОДИ 2025. ГОДИНЕ

Ред. бр.	Врста трошка	Реализација 31.12.2022	Реализација 31.12.2023	РЕБАЛАНС 2024	Реализација процена 31.12.2024	ПЛАН 2025
19	Јубиларна награда	529030	670.000,00	1.193.844,55	1.000.000,00	995.463,00
20	Помоћ запосленим и породици	529040	272.434,00	152.562,00	450.000,00	450.000,00
21	Трошкови превоза на посао	529100	2.220.000,00	2.487.676,63	2.500.000,00	3.100.000,00
22	Трошкови на службеном путу - дневнице	529110	17.000,00	16.976,00	120.000,00	250.000,00
23	Остале накнаде трошкова запослених	529114	15.000,00	62.857,66	50.000,00	100.000,00
24	Остала давања запос. нису зарада	529200	200.000,00	200.000,00	234.000,00	540.000,00
25	Нак. трош. пос. и физ. лиц. који нису запос	529300				
	Трошкови транспортних услуга	531	707.298,63	1.121.493,29	1.534.399,00	1.644.999,00
26	Трошкови услуга ПТТ	531503	147.526,66	113.726,00	120.000,00	150.000,00
27	Услуге фиксне телефоније	531501	72.000,00	79.860,71	91.000,00	108.000,00
28	Услуге мобилне телефоније	531502	197.771,97	607.629,66	984.399,00	999.999,00
29	Услуге мобилне телефоније ГНСС	531507			20.000,00	18.800,00
30	Интернет	531504	220.000,00	214.403,29	212.000,00	195.876,00
31	Трошкови хостинг и доменска адреса	531505		11.842,20	12.000,00	12.000,00
32	Остале услуге телекома	531506	70.000,00	94.031,43	95.000,00	95.000,00
	Трошкови услуга одржавања	532	1.070.170,00	1.950.911,22	2.274.999,00	5.399.999,00
33	Трошкови одржавања рачунара	532001	323.000,00	514.571,80	600.000,00	600.000,00
34	Mех. поправ. и одрж. опреме за саобраћај	532002	500.000,00	898.089,69	999.999,00	999.999,00
35	Одржавање зграде	532003	17.170,00			3.000.000,00
36	Одржавањеапарата за гаш. пожара	532004	15.000,00	2.166,67	25.000,00	17.000,00
37	Трошкови услуга на текућ. одрж. осн. сред	532005	215.000,00	536.083,06	650.000,00	700.000,00
	Трошкови рекламе и пропаганде	535	180.000,00	278.050,00	700.000,00	999.999,00
36	Услуге рекламирања	535000	180.000,00	278.050,00	700.000,00	999.999,00
	Трошкови осталих услуга	539	366.710,77	768.002,27	805.000,00	1.155.320,00
37	Комуналне услуге	539200	266.710,77	0,00		
38	Услуге водовода	539201		18.585,55	20.000,00	11.500,00
39	Комуналне услуге	539202		66.928,72	60.000,00	52.750,00
40	Остале непоменуте услуге	539203		25.000,00	25.000,00	15.000,00
41	Паркинг службених аутомобила	539204		171.360,00	200.000,00	200.000,00
42	Трош.за усл.заш.на раду	539300	100.000,00	84.000,00	100.000,00	350.000,00

Ред. бр.	Врста трошка		Реализација 31.12.2022	Реализација 31.12.2023	РЕБАЛАНС 2024	Реализација процена 31.12.2024	ПЛАН 2025
43	Заштитна опрема	539301		216.902,00	150.000,00	80.000,00	150.000,00
44	Трошкови оста. производних услуга (Р. ВО3), procена вредности аутомобила	539900		185.226,00	250.000,00	250.000,00	320.000,00
	Трошкови амортизације	540	911.070,77	802.937,75	1.200.000,00	1.200.000,00	2.700.000,00
45	Трошкови амортизације	540000	911.070,77	802.937,75	1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00
46	Трошкови резервисања за отпремнине	545000					1.500.000,00
	Трошкови непроизводних услуга	550	14.711.646,52	18.146.628,93	23.013.495,00	23.077.540,00	26.449.996,00
47	Трошкови ревизије	550000	265.000,00	105.000,00	300.000,00	240.000,00	300.000,00
48	Стручно усавршавање запослених	550500	732.000,00	1.015.535,53	1.000.000,00	1.000.000,00	1.300.000,00
49	Софтвер, лиценце и сл. услуге	550600	2.285.400,00	3.303.114,20	999.999,00	999.999,00	600.000,00
50	Одржавање софтвера АБ софт	550601			2.500.000,00	2.485.000,00	2.800.000,00
51	Трош. услуга чишћења просторија	550800	774.608,00	1.023.070,00	1.449.999,00	1.449.999,00	999.999,00
52	Чишћење Зеке Буљубаше	550801		103.008,00	150.000,00	122.544,00	150.000,00
	Остале непроизводне услуге - паковање писаног материјала	550900			9.600.000,00	9.600.000,00	11.000.000,00
53	Консултантске услуге	550901		550.000,00	999.999,00	880.000,00	999.999,00
54	Перфорација рачуна	550902			999.999,00	999.999,00	999.999,00
55	Штампање рачуна	550903			999.999,00	999.999,00	999.999,00
56	Остале непроизводне услуге	550906	10.654.638,52	12.046.901,20	4.013.500,00	4.300.000,00	6.300.000,00
	Репрезентација	551	180.000,00	427.229,56	550.000,00	550.000,00	660.000,00
58	Трош.репрезентације у посл. просторијама	551000	180.000,00	255.229,56	240.000,00	240.000,00	300.000,00
59	Трош.угоститељских услуга	551200		172.000,00	310.000,00	310.000,00	360.000,00
	Трошкови премија осигурања	552	640.000,00	595.158,15	875.000,00	866.339,00	1.000.000,00
60	Осигурање некретнина	5520					
61	Осигурање возила	552600	100.000,00	13.901,00	150.000,00	150.000,00	155.000,00
62	Здравствено осигурање запослених	552700	85.000,00	81.037,72	100.000,00	100.000,00	150.000,00
63	Здрав. осиг. запослених - повреда на раду	552800	85.000,00	35.729,10	80.000,00	75.000,00	100.000,00
64	Осигурање од пожара	552802		4.730,63	25.000,00	25.000,00	25.000,00
65	Колективно осигурање живота	552803		49.097,88	70.000,00	66.339,00	120.000,00
66	Осигурање опште одговорности	552900	370.000,00	410.661,82	450.000,00	450.000,00	450.000,00

Трошкови платног промета		553	520.609,00	431.092,56	450.000,00	450.000,00	550.000,00
Ред. бр.	Вредна трошка		Реализација 31.12.2022	Реализација 31.12.2023	РЕБАЛАНС 2024	Реализација процена 31.12.2024	ПЛАН 2025
67	Трошкови платног промета	5530	520.609,00	431.092,56	450.000,00	450.000,00	550.000,00
	Трошкови чланарина	554	288.432,00	279.956,00	317.580,00	317.580,00	1.120.000,00
68	Чланарина привредној комори	5540	46.932,00	46.956,00	47.580,00	47.580,00	50.000,00
69	Чланарина пословним удружењима	5542	241.500,00	233.000,00	270.000,00	270.000,00	1.070.000,00
	Трошкови пореза	555	63.082,29	156.922,69	137.161,82	137.161,82	127.500,00
70	Порез на имовину	5550	63.082,29	9.102,93	15.000,00	15.000,00	25.000,00
71	Накнада за заштиту жив. средине			145.657,94	120.000,00	120.000,00	100.000,00
72	Накнада за одводњавање			2.161,82	2.161,82	2.161,82	2.500,00
	Остали нематеријални трошкови	559	1.731.746,99	1.925.263,62	4.470.000,00	4.470.000,00	4.779.999,00
73	Трошкови огласа	559000	70.962,50	16.830,00	200.000,00	200.000,00	250.000,00
74	Таксе	559100	420.369,30	495.420,00	450.000,00	450.000,00	550.000,00
75	Трошкови вештачења и судске таксе	559200	72.499,00	153.813,00	180.000,00	180.000,00	180.000,00
76	Трошкови претплате на час.и стр. литер	559300	517.916,19	741.869,75	840.000,00	840.000,00	999.999,00
77	Остали нематеријални трошкови	559903	650.000,00	335.314,20	1.050.000,00	1.050.000,00	1.300.000,00
78	Услови за израду УП	559904		182.016,67	1.750.000,00	1.750.000,00	1.500.000,00
	Расходи камата	562	200.000,00	5.891,13	25.000,00	25.000,00	25.000,00
79	Камате по осталим финансским обавезама	5629	200.000,00	5.891,13	25.000,00	25.000,00	25.000,00
	Расходи отписаних потраживања	576	0,00	0,00			
81	Расходи отписаних потраживања	576000					
0	Остали непоменути расходи	579	1.716.579,60	589.302,74	1.150.000,00	1.150.000,00	1.600.000,00
82	Непланирани расходи	579000	1.716.579,60	589.302,74	1.150.000,00	1.150.000,00	1.600.000,00
83	Издаци за хум.здр.образ.и спортске намене	5795					
84	Остали непоменути расходи	579930					
	Обезвређење остале имовине	585	0,00	0,00			
85	Обезвређење остале имовине	585000					
	Обезвређење остале имовине	589	0,00	0,00			
86	Обезвређење остале имовине	589000					
У К У П Н О			109.515.684,88	126.495.847,18	146.602.198,82	146.413.264,82	168.505.106,00
ФИНАНИЈСКИ РЕЗУЛТАТ			556.893,94	261.396,40	89.126,31	278.060,31	82.594,00

Прилог 1.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
АКТИВА				
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	21.629	21.179
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	450	0
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	450	0
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	7.644	7.644
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	382	382
023	2. Постројења и опрема	0011	2.780	2.780
024	3. Инвестиционе непретнине	0012		
025 и 027	4. Непретнине, постројења и опрема узети у лизинг и непретнине, постројења и опрема у припреми	0013	4.482	4.482
026 и 028	5. Остале непретнине, постројења и опрема и улагања на түдим непретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за непретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за непретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМЕНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	13.535	13.535
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	378	378
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	13.157	13.157
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизираној вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остале дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	Б. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	841	841
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	32.169	32.169

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	15	15
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	15	15
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	16.277	16.277
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	16.277	16.277
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	448	448
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	432	432
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	16	16
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљење сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	14.571	14.571
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	858	858
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	54.639	54.189
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	79.258	79.258
	ПАСИВА			
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	9.762	9.762
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	9.630	9.630
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	17	17
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	115	115
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	26	26
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	89	89
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остале дугорочне резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	44.877	44.427
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	1.235	1.235
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	19.127	19.127
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	2.352	2.352
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницима	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	16.775	16.775
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	24.515	24.065
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	24.258	24.258
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	257	257
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИZNAD ВИСИНЕ КАПИТАЛА $(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) \geq 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) \geq 0$	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	54.639	54.189
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	79.258	79.258

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	146.114	146.114
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	55.592	55.592
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	55.592	55.592
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	90.522	90.522
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	145.427	145.238
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	4.750	4.701
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	104.349	104.278
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	86.100	86.090
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	13.100	13.043
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	5.149	5.145
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1.200	1.200
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	5.298	5.191
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	29.830	29.868
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	687	876
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	0	0
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	25	25
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	25	25
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	25	25

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	577	577
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1.150	1.150
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	146.691	146.691
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	146.602	146.413
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) \geq 0	1045	89	278
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) \geq 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) \geq 0	1049	89	278
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) \geq 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	13	42
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Њ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) \geq 0	1055	76	236
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) \geq 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године**

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	202.920	202.920
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	112.398	112.398
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	90.522	90.522
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	207.217	207.217
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	87.251	87.251
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	104.349	104.349
4. Плаћене камате у земљи	3010	25	25
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	12.652	12.652
8. Остали одливи из пословних активности	3014	2.940	2.940
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	0	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	4.297	4.297
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, непретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, непретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	202.920	202.920
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	207.217	207.217
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	4.297	4.297
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	14.571	14.571
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	10.274	10.274

Пословни ризици и план управљања ризицима

НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа

Број 2 - Умерена вероватноћа

Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Низак утицај

Број 2 - Умерен утицај

Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	41.782	24.018	9.748	10.271
	Реализација	37.191	9.912	9.762	
	% одступања реализације од плана	-11%	-59%	+0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-73%	-2%	+5%
Укупна имовина	План	85.872	69.896	54.639	53.505
	Реализација	83.107	63.415	54.189	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-9%	-1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-24%	-15%	-1%
Пословни приходи	План	115.993	140.311	152.922	168.446
	Реализација	109.452	126.559	146.691	-
	% одступања реализације од плана	-6%	-10%	-4%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+16%	+16%	+15%
Пословни расходи	План	114.538	139.600	152.159	166.880
	Реализација	108.064	125.901	146.413	-
	% одступања реализације од плана	-6%	-10%	-4%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+17%	+16%	+14%
Пословни резултат	План	1.455	711	763	1.566
	Реализација	1.388	658	876	-
	% одступања реализације од плана	-5%	-7%	+15%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-53%	+33%	+79%
Нето резултат	План	38	56	75	71
	Реализација	77	222	236	-
	% одступања реализације од плана	+103%	+296%	+215%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+188%	+6%	-70%
Број запослених на дан 31.12.	План	59	59	58	54
	Реализација	56	53	54	-
	% одступања реализације од плана	-5%	-10%	-7%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-5%	+2%	0%
Просечна нето зарада	План	72.489	89.073	97.354	103.179
	Реализација	72.687	87.011	95.617	-
	% одступања реализације од плана	+0%	-2%	-2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+20%	+10%	+8%
Инвестиције	План				
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
EBITDA	1195	1070	1313	1308
ROA	0,09	0,35	0,1	0,13
ROE	0,3	2,24	0,77	0,69
Оперативни новчани ток	2299	490	864	190
Дуг / капитал	123	539,78	461	421
Ликвидност	95	60,09	71,66	66
% зарада у пословним приходима	77	75,45	74,64	68

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење				

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	50.000.000,00	74.630.000,00	90.040.000	90.040.000
	Пренето	50.000.000,00	74.630.000,00	86.919.867	-
	Реализовано	50.000.000,00	74.630.000,00	86.919.867	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	50.000.000,00	74.630.000,00	90.040.000	
	Пренето	50.000.000,00	74.630.000,00	86.919.867	-
	Реализовано	50.000.000,00	74.630.000,00	86.919.867	-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

Прилог 5.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
АКТИВА						
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	23.940	24.160	24.029	24.061
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	450	450	450
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	0	450	450	450
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	7.462	7.232	7.101	7.133
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	377	372	367	362
023	2. Постројења и опрема	0011	2.603	2.378	2.252	2.289
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	4.482	4.482	4.482	4.482
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	16.478	16.478	16.478	16.478
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	16.478	16.478	16.478	16.478
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизираној вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остале дугорочни финансијски пласмани и остале дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	841	841	841	841
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	29.267	28.264	27.455	28.603
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	121	175	135	98
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	121	175	135	98
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	18.605	17.899	17.010	17.715

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	18.605	17.899	17.010	17.715
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	370	370	370	370
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045				
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	354	354	354	354
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	16	16	16	16
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизираној вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	9.462	9.462	9.462	9.462
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	709	358	478	958
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	54.048	53.265	52.325	53.505
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	10.498	10.781	10.605	10.271
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	9.630	9.630	9.630	9.630
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	17	17	17	17
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	851	1.134	958	105
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	22	22	22	22
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	829	1.112	936	83
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	0	0	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕЊЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	43.550	42.484	41.720	43.234
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	21.355	21.012	21.182	22.012
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остале повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остале повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	3.127	2.784	2.954	3.784
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницима	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	18.228	18.228	18.228	18.228
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	22.195	21.472	20.538	21.222
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	22.195	21.472	20.538	21.222
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451				
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИZNAD ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	54.048	53.265	52.325	53.505
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ <i>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</i>	1001	42.487	84.473	126.459	168.446
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	19.477	38.953	58.429	77.906
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	19.477	38.953	58.429	77.906
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	23.010	45.520	68.030	90.540
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ <i>(1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</i>	1013	41.288	82.621	124.412	166.880
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	1.313	2.625	3.938	5.250
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	28.703	57.442	86.654	115.042
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	23.064	46.240	69.483	92.645
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	3.494	7.005	10.526	14.037
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	2.145	4.197	6.645	8.360
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	300	600	900	1.200
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	2.300	4.610	6.904	9.200
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	1.500
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	8.672	17.344	26.016	34.688
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	1.199	1.852	2.047	1.566
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1027	0	0	0	0
	<i>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</i>					
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Т. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ <i>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</i>	1032	6	12	18	25
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	6	12	18	25
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	6	12	18	25
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	36	72	107	142
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	400	800	1.200	1.600
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ <i>(1001 + 1027 + 1039 + 1041)</i>	1043	42.523	84.545	126.566	168.588
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ <i>(1013 + 1032 + 1040 + 1042)</i>	1044	41.694	83.433	125.630	168.505
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	829	1.112	936	83
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	829	1.112	936	83
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	124	167	140	12
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	705	945	796	71
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године**

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	46.882	93.763	140.144	187.527
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	23.872	48.743	72.114	97.487
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	23.010	45.020	68.030	90.040
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	46.326	92.704	139.528	187.337
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	15.589	31.213	46.771	64.155
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	28.703	57.422	86.654	115.042
4. Плаћене камате у земљи	3010	6	12	18	25
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	2.028	4.057	6.085	8.115
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	556	1.059	616	190
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, непретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0	0	0
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, непретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	46.882	93.763	140.144	187.527
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	46.326	92.704	139.528	187.337
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	556	1.059	616	190
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	9.462	9.462	9.462	9.462
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	10.018	10.521	10.078	9.652

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	90.040.000	86.919.866	86.919.867	0	0
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	90.040.000	86.919.866	86.919.867	0	0

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	22.510.000	45.020.000	67.530.000	90.040.000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	22.510.000	45.020.000	67.530.000	90.040.000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Средства за зараде запослених у ЈП Инфраструктури Шабац планиране су у складу са важећим законским и подзаконским актима која уређују ову област. Основица за обрачун зарада по свим категоријама запослених, по Уредби Владе Републике Србије а уз сагласност оснивача, увећана је за 8% односно са 24.009,00 повећана је на 25.929,72 динара. Повећање је извршено у складу са финансијским могућностима јавног предузећа а након измене важећег општег акта и биће у примени при обрачуну зарада од 01.01.2025 године. Прикази зарада запослених по категоријама дати су у прилогима 11 и 11а.

Планирана маса зарада са припадајућим порезима и доприносима БРУТО 2 (нето зараде, припадајући порези и доприноси на терет запосленог и на терет послодавца) износе 106.681.293 динара што је у складу са предвиђеним бројем запослених и лица за која се планира да ће засновати радни однос током 2025. године. Овом масом обухваћене су накнаде за редован рад као и могуће бенефиције запослених за прековремени рад, рад за време празника, увећање зараде запослених због посебних залагања, давања запосленим дамама за 8 март и сл.

Програмом пословања није предвиђено ангажовање лица уговором о делу, уговором о повременим и привременим пословима, преко омладинских задруга или агенција.

За накнаде чланова надзорног одбора предвиђено је 560.000,00 динара. Детаљан приказ динамике исплате представа за НО приказан је у обрасцу 12.

За превоз запослених маса од 3.100.000,00 динара.

За трошкове дневница и осталих трошкова на службеном путу предвиђено је 350.000,00 динара.

Када је реч о јубиларним наградама планирана је маса у износу 1.550.000,00 дин.(4 примоца од тога 1 запослени за 10 година, 3 запослена за 20 година рада).

Предвођена маса за отпремнице у 2025. године је износи 1.810.000,00 динара (могућ одлазак у пензију за 3 запослена и исплата отпремнице за двоје запослених којима је радни однос престао закључно са 31.12.2024).

За помоћ запосленима и породици намењено је 450.000,00 дин. Ова помоћ се исплаћује у случајевима смрти и дуге и тешке болести запосленог или ужег члана породице а у складу са актима предузећа.

Предвиђена су и средства која су намењена деци запослених за новогодишње пакетиће у износу од 240.000,00 као и средства за обављање систематских прегледа запослених у износу од 300.000,00 динара.

У прилогу 8 дат је детаљан приказ запослених по службама у јавном предузећу као и број систематизованих радних места.

Структуре запослених по стручној спреми, полу, старосној структури и годинама радног стажа приказане су у прилогу број 9.

Динамика запошљавања приказана је у прилогу бр. 10.

Распон најнижих и највиших исплаћених зарада током 2024. године приказан је на обрасцу 12. Исти образац приказује податке за планирани распон најнижих и највиших зарада за 2025. годину.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	61.960.000	61.960.000	16.650.000	33.370.000	50.140.000	66.860.000
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	86.089.986	86.089.986	23.064.000	46.240.000	69.482.500	92.645.500
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	99.132.620	99.132.620	26.558.196	53.245.360	80.009.098	106.681.293
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	55	55	54	54	54	54
4.1.	- на неодређено време	51	51	48	48	48	48
4.2.	- на одређено време	4	4	6	6	6	6
5	Накнаде по уговору о делу						
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	555.564	555.564	140.000	280.000	420.000	560.000
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	2.500.000	2.500.000	775.000	1.550.000	2.275.000	3.100.000
20	Дневнице на службеном путу	120.000	120.000	62.500	125.000	187.500	250.000
21	Накнаде трошка на службеном путу	50.000	50.000	25.000	50.000	75.000	100.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	240.000	240.000	680.000	680.000	1.500.000	1.810.000
23	Број прималаца отпремнине	1	1	2	2	4	5
24	Јубиларне награде	1.000.000	1.000.000	350.000	987.000	1.550.000	1.550.000
25	Број прималаца јубиларних награда	4	4	2	3	4	4
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	450.000	450.000	112.500	225.000	337.500	450.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошка запосленима и осталим физичким лицима	234.000	234.000	0	300.000	300.000	540.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	1.000.000	1.000.000	325.000	650.000	925.000	1.300.000

* број запослених/прималаца/члanova последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Служба за путну инфраструктуру	7	9	6	4	2
2	Служба за грађевинско земљиште	8	9	6	6	0
3	Служба за јавне набавке и опште послове	7	8	7	7	0
2	Служба за имовинске и опште правне послове	3	3	3	3	0
3	Служба за просторно и урбанистичко планирање	3	13	10	8	2
4	Служба за геодетске послове	5	5	2	2	0
5	Служба за одржавање стамбених зграда	3	9	6	6	0
6	Финансијска служба	7	12	8	7	1
7	Служба за информационе технологије	2	2	2	2	0
8	Директор	1	1	1	0	1
9	Извршни директор	1	1	0	0	0
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
УКУПНО:		47	72	51	45	6

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	31	30	3	3
2	ВС	4	3		
3	ВКВ				
4	CCC	18	17		
5	КВ	1	1		
6	ПК				
7	НК				
УКУПНО		54	51	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година	1	1
2	30 до 40	12	12
3	40 до 50	18	18
4	50 до 60	14	14
5	Преко 60	9	6
УКУПНО		54	51
Просечна старост		48,00	48,00

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	27	25	2	2
2	Женски	27	26	1	1
УКУПНО		54	51	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	1	1
2	5 до 10	5	8
3	10 до 15	10	10
4	15 до 20	12	12
5	20 до 25	6	6
6	25 до 30	8	7
7	30 до 35	8	6
8	Преко 35	4	1
УКУПНО		54	51

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	54		Стање на дан 30.06.2025. године	54
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1	одлазак у старосну пензију	2	1	стицање услова за одлазак у пензију	2
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1	Пријем у радни износ	2	1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2025. године	54		Стање на дан 30.09.2025. године	52
<hr/>					
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	54		Стање на дан 30.09.2025. године	52
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1	навести основ		1	стицање услова за одлазак у пензију	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2025. године	54		Стање на дан 31.12.2025. године	51

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	52	6.997.918	134.575	44	5.572.781	126.654	0	0	0	8	1.425.137	178.142
II	53	6.912.097	130.417	45	5.511.536	122.479	0	0	0	8	1.400.561	175.070
III	52	7.041.025	135.404	44	5.600.324	127.280	0	0	0	8	1.440.701	180.088
IV	53	7.024.233	132.533	44	5.526.573	125.604	1	79.995	79.995	8	1.417.665	177.208
V	54	7.299.422	135.174	45	5.749.606	127.769	1	103.714	103.714	8	1.446.102	180.763
VI	53	6.891.217	130.023	44	5.415.813	123.087	1	99.472	99.472	8	1.375.932	171.992
VII	54	7.280.274	134.820	44	5.637.399	128.123	2	216.927	108.463	8	1.425.948	178.244
VIII	54	7.211.037	133.538	44	5.542.934	125.976	2	247.012	123.506	8	1.421.091	177.636
IX	54	7.223.763	133.773	43	5.390.409	125.358	2	260.197	130.098	9	1.573.157	174.795
X	54	7.240.180	134.077	43	5.401.811	125.624	2	262.343	131.171	9	1.576.026	175.114
XI	54	7.214.361	133.599	43	5.413.726	125.901	2	260.844	130.422	9	1.539.791	171.088
XII	55	7.403.000	134.600	43	5.420.000	126.047	3	400.000	133.333	9	1.583.000	175.889
УКУПНО	642	85.738.527	133.549	526	66.182.912	125.823	16	1.930.504	120.657	100	17.625.111	176.251
ПРОСЕК	54	7.144.877	133.549	44	5.515.243	125.823	2	214.500	120.657	8	1.468.759	176.251

*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализације које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2024. године

** старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	53	7.620.000	143.774	51	7.330.000	143.725	1	60.000	60.000	1	230.000	230.000
II	53	7.547.000	142.396	51	7.185.000	140.882	1	135.000	135.000	1	227.000	227.000
III	54	7.897.000	146.241	51	7.400.000	145.098	2	270.000	135.000	1	227.000	227.000
IV	54	7.728.000	143.111	51	7.230.000	141.765	2	270.000	135.000	1	228.000	228.000
V	54	7.730.000	143.148	51	7.230.000	141.765	2	270.000	135.000	1	230.000	230.000
VI	54	7.718.000	142.926	51	7.220.000	141.569	2	270.000	135.000	1	228.000	228.000
VII	54	7.775.000	143.981	51	7.270.000	142.549	2	270.000	135.000	1	235.000	235.000
VIII	54	7.740.000	143.333	51	7.240.000	141.961	2	270.000	135.000	1	230.000	230.000
IX	54	7.727.500	143.102	51	7.230.000	141.765	2	270.000	135.000	1	227.500	227.500
X	54	7.727.000	143.093	51	7.230.000	141.765	2	270.000	135.000	1	227.000	227.000
XI	54	7.707.000	142.722	51	7.210.000	141.373	2	270.000	135.000	1	227.000	227.000
XII	54	7.729.000	143.130	51	7.230.000	141.765	2	270.000	135.000	1	229.000	229.000
УКУПНО	646	92.645.500	143.414	612	87.005.000	142.165	22	2.895.000	131.591	12	2.745.500	228.792
ПРОСЕК	54	7.720.458	143.414	51	7.250.417	142.165	2	241.250	131.591	1	228.792	228.792

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Просечна зарада по свим категоријама запослених за 2025. г. повећана је за 8% у спаду са смрницама и уз сагласност оснивача. Висина основице је са 24.009,00 динара повећана на 25.929,72 динара До 31.12.2024 у колони пословодства приказивани су подаци који су се односили на директора и руководиоце. Како би ускладили исказивање података са правилником о попуњавању података

у обрсцима ГП руководиоци су пребачени у колону старозапослени а у колону пословодство су остали само подаци о примањима директора. То је разлог зашто се просечна зарада пословодства и старозапослених не уклапа у препоруке Смерница за израду ГПП 2025. Укупна маса зарада за 2025. као и просечна зарада запослених већа је за 0.1% од препорученог увећана због запослених са минималном зарадом.

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	53	8.774.430	165.555	51	8.440.495	165.500	1	69.090	69.090	1	264.845	264.845
II	53	8.690.370	163.969	51	8.273.527	162.226	1	155.452	155.452	1	261.391	261.391
III	54	9.093.396	168.396	51	8.521.100	167.080	2	310.905	155.453	1	261.391	261.391
IV	54	8.898.792	164.792	51	8.325.345	163.242	2	310.905	155.453	1	262.542	262.542
V	54	8.901.095	164.835	51	8.325.345	163.242	2	310.905	155.453	1	264.845	264.845
VI	54	8.887.277	164.579	51	8.313.830	163.016	2	310.905	155.453	1	262.542	262.542
VII	54	8.952.912	165.795	51	8.371.405	164.145	2	310.905	155.453	1	270.602	270.602
VIII	54	8.912.610	165.048	51	8.336.860	163.468	2	310.905	155.453	1	264.845	264.845
IX	54	8.898.216	164.782	51	8.325.345	163.242	2	310.905	155.453	1	261.966	261.966
X	54	8.897.641	164.771	51	8.325.345	163.242	2	310.905	155.453	1	261.391	261.391
XI	54	8.874.611	164.345	51	8.302.315	162.790	2	310.905	155.453	1	261.391	261.391
XII	54	8.899.943	164.814	51	8.325.345	163.242	2	310.905	155.453	1	263.693	263.693
УКУПНО	646	106.681.293	165.141	612	100.186.257	163.703	22	3.333.592	151.527	12	3.161.444	263.454
ПРОСЕК	54	8.890.108	165.141	51	8.348.855	163.703	2	277.799	151.527	1	263.454	263.454

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	92.491	67.336	102.490	74.688
	Највиша зарада	188.124	134.375	220.000	157.100
Пословодство	Најнижа зарада	163.783	117.312	227.000	162.000
	Највиша зарада	211.857	151.012	228.805	163.235

Директор - исплаћено у 2024 најнижа зарада 207.820 бруто, 148.182 нето и највиша зарада 211.857 бруто, 151.012 нето

Напомена. До 31.12.2024. на делу табеле пословодство приказиване су вредности највиших и најнижих зарада које су обухватале зараде руководилаца служби и директора. Како би своје извештавање, у табелама које се баве зарадама, ускладили са правилником о попуњавању табела ГПП од 01.01.2025. у овом делу табеле исказују се искључиво подаци који се односе на највишу и нанижу зараду директора.

Зараде руководилаца служби од 01.01.2025 исказују се у делу табеле запослени без пословодства. То је разлог зашто су исказане посечне вредности веће од препоручених смерница за израду ГПП за 2025. годину.

Најнижа зарада запослених без пословодства веће је од 8% због лица која примају минималну зараду. Највиша зарада запослених без пословодства већа је од 8% због пребавица руководилаца у ову категорију.

Плата директора повећана је тачно за 8%

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2025. до _____ 2025. године - Бруто 1**

у динарима

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада									
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2025. до _____ 2025. године - Бруто 2**

у динарима

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада									
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
II	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
III	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
IV	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
V	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
VI	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
VII	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
VIII	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
IX	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
X	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
XI	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
XII	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2
УКУПНО	360.000	180.000	90.000	24	360.000	180.000	90.000	24
ПРОСЕК	30.000	15.000	7.500	2	30.000	15.000	7.500	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2023. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2024. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	46.875	23.437	11.719	2	46.875	23.437	11.719	2
II	46.875	23.437	11.719	2	46.875	23.437	11.719	2
III	46.875	23.437	11.719	2	46.875	23.437	11.719	2
IV	46.875	23.437	11.719	2	46.875	23.437	11.719	2
V	46.875	23.437	11.719	2	46.875	23.437	11.719	2
VI	46.875	23.437	11.719	2	46.875	23.437	11.719	2
VII	46.875	23.437	11.719	2	46.875	23.437	11.719	2
VIII	46.875	23.437	11.719	2	46.875	23.437	11.719	2
IX	46.875	23.437	11.719	2	46.875	23.437	11.719	2
X	46.875	23.437	11.719	2	46.875	23.437	11.719	2
XI	46.875	23.437	11.719	2	46.875	23.437	11.719	2
XII	46.875	23.437	11.719	2	46.875	23.437	11.719	2
УКУПНО	562.500	281.244	140.628	24	562.500	281.244	140.628	24
ПРОСЕК	46.875	23.437	11.719	2	46.875	23.437	11.719	2

Прилог 13.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

7. ЗАДУЖЕНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

Јавно предузеће „Инфраструктура Шабац“ није било кредитно задужено у 2024. години. Не планира се кредитно задужење ни током 2025. године.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
Добра						
1.	Канцеларијски материјал	489.376	225.000	450.000	675.000	900.000
2	Хигијенски материјал	462.321	150.000	300.000	450.000	600.000
3	Рекламни материјал	694.630	50.000	100.000	150.000	700.000
4	Трошкови горива	2.890.000	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
5	Стручни часописи	852.410	250.000	500.000	750.000	999.999
6	Набавка канцеларијског намештаја	18.750	125.000	250.000	375.000	500.000
7	Набавка лиценци	939.870	150.000	300.000	450.000	600.000
8	Набавка рачунарске опреме	588.502	375.000	750.000	375.000	1.500.000
9	Потрошни материјал за ГНСС уређај	68.733	50.000	100.000	150.000	200.000
10	Коришћење ГРИДЕР сервиса	14.358	4.000	8.000	12.000	16.000
11	Потрошни материјал за геодетску службу	150.000	37.500	75.000	112.500	150.000
12.	Набавка штампача	0	400.000	400.000	400.000	400.000
13.	Набавка геодетског софтвера	0	450.000	450.000	450.000	450.000
14.	Набавка резервних делова за аутомобиле		62.500	125.000	187.500	250.000
15.	Набавка за препрезентацију у пословном простору	239.493	75.000	150.000	225.000	300.000
Укупно добра:		7.408.443	3.154.000	5.458.000	7.012.000	10.565.999
Услуге						
1	Услуге мобилне телефоније	956.081	250.000	500.000	750.000	999.999
2	Услуге фиксне телефоније и остал. услуга телекома	91.155	25.000	50.000	75.000	108.000
3	Услуге интернета	205.742	55.000	110.000	160.000	217.000
4	Услуге интернет за ГНСС картицу	17.388	15.000	30.000	45.000	60.000
5	Услуге одржавања рачунара и рачунарске опреме	354.878	150.000	300.000	450.000	600.000
6	Услуге одржавања опреме за саобраћај	435.048	250.000	500.000	750.000	999.999
7	Услуга регистровања службених возила	203.752	80.000	160.000	240.000	320.000
8	Услуга одржавања основних средстава	239.876	175.000	350.000	425.000	700.000
9	ПТТ услуге	116.713	37.500	75.000	112.500	150.000
10	Комуналне услуге	264.950	83.860	167.666	251.490	335.320
11	Услуге заштите на раду	103.250	87.500	175.000	262.500	350.000
12	Услуге ревизије	240.000	0	300.000	300.000	300.000
13	Пословни софтвер АБ софт	1.925.520	700.000	1.400.000	2.100.000	2.800.000
14	Услуге осигурања	448.043	250.000	500.000	750.000	999.999
15	Услуга паковања писаног материјала	9.396.762	2.750.000	5.500.000	8.250.000	11.000.000
16	Услуга одржавања пословних просторија	1.299.430	375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
17	Услуга перфорације рачуна	966.413	250.000	500.000	750.000	999.999
18	Услуге ажурирања ФУК процедуре	50.000	25.000	50.000	75.000	100.000
19	Консултантске услуге у оквиру јавних набавки,	999.999	250.000	500.000	750.000	999.999
21	Услуга позиционирања ГНСС уређаја	95.000	23.750	47.500	71.250	95.000
22	Услуга штампања рачуна	898.591	250.000	500.000	750.000	999.999
23	Остале услуге	3.355.495	1.575.000	3.150.000	4.725.000	6.300.000
24	Услуге реклами		70.000	150.000	150.000	299.000
25	Систематски преглед запослених		0	300.000	300.000	300.000
26	Услуге противпожарне заштите		25.000	50.000	75.000	100.000
27	Услуге израде документације за потребе ванредних ситуација		75.000	150.000	225.000	300.000
Укупно услуге:		22.664.086	7.827.610	16.265.166	23.917.740	31.934.314
УСЛУГЕ СПЕЦИФИЧНИ ПОСЛОВИ (КОНТО 4499) стамбене зграде						
1	Лифтови - одржавање и год. преглед	14.241.090	4.500.000	9.000.000	13.500.000	18.000.000

2	Чишћење стамбених зграда	22.298.057	7.000.000	14.000.000	21.000.000	28.000.000
3	Одржавање интерфона и видео надзора	0				
	Укупно услуге:	36.539.147	11.500.000	23.000.000	34.500.000	46.000.000
Радови - специфични послови (конто 4499) стамбене зграде						
1	Лимарски радови	922.400	625.000	1.250.000	1.870.500	2.500.000
2	Грађевински радови	1.250.515	375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
3	Водоинсталатерски радови	2.903.000	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
4	Висински радови	0				
5	Молерско-фарбарски радови	147.841	300.000	600.000	900.000	1.200.000
6	Електро радови	2.002.880	550.000	1.100.000	1.650.000	2.200.000
7	Хидроизолација равних кровова	0	737.500	1.475.000	2.212.500	2.950.000
8	Браварски радови	676.900	450.000	900.000	1.350.000	1.800.000
	укупно радови - специфични послови	7.903.536	3.787.500	7.575.000	11.358.000	15.150.000
	Укупно услуге и радови специфични послови:	44.442.683	15.287.500	30.575.000	45.858.000	61.150.000
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ	74.515.212	26.269.110	52.298.166	76.787.740	103.650.313

Напомена: Услуге и радови чија је процењења вредност исказана у оквиру конта 4499 финансирају се средствима стамбених заједница

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	550.000	444.491	103.000	206.000	350.000	660.000
6.	Реклама и пропаганда	700.000	699.954	250.000	400.000	600.000	999.999
7.	Остало						

8. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Свако пословање изложено је различитом броју ризика до којих долази због неочекиваних и изненадних догађаја. Ризик представља опасност, несигурност остваривања очекиваних пословних резултата.

Ризик се може посматрати са економског и правног становишта. Са економског представља вероватноћу наступања неког економски штетног догађаја а са правног становишта ризик се огледа у могућности наступања неизвесног догађаја који не зависи од волje предузећа.

ЈП Инфраструктура као свој ризик препознаје неиспуњавање уговорних обавеза у датим роковима што може бити изазвано неблаговременим давањем сагласности надлежних органа у поступку израде планске и урбанистичке документације.

Као ризик препознаје се и могућност кварова на рачунарској опреми која је основно средство за рад а која је поприлично застарела, повреде на радном месту, ризици од пожара, крађе и несрећних случајева.

Основни циљ управљања ризиком јесте да се сачува ефикасност пословања а то се првенствено односи на ефикасно испуњење обавеза и избегавање великих финансијских губитака.

Смањење ризика се остварује добром организацијом, контролом, обуком запослених, праћењем савремених достигнућа у области информационих технологија, применом мере заштите на раду запослених, осигурањем запослених и имовине код осигуравајућих кућа са добром праксом руковођења.

Председник Надзорног одбора

ЈП Инфраструктура Шабац

Жељко Марјановић

Жељко Марјановић



На основу члана 22. Закона о јавним предузетима („Сл. гласник РС“ број 15/2016 и 88/2019) Надзорни одбор Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Шабац, на седници одржаној дана 15.01.2025. године, донео је:

ОДЛУКУ

1. Усвајање програма пословања ЈП Инфраструктура Шабац за 2025. годину.
2. Одлука ступа на снагу даном доношења, а о њеном извршењу стараће се директор Јавног предузећа.

НАДЗОРНИ ОДБОР ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ

Број: 45-01/1 од 15.01.2025. године

